



PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE FEDERALE

SAMEDI 02 FEVRIER 2013

CNOSF - PARIS

LISTE DES PARTICIPANTS

LIGUES REGIONALES

LIGUE REPRESENTEE	NOM / PRENOM	FONCTION
ALSACE	MEYER Bertrand	Président de Ligue
AQUITAINE	COURPRON Alain	Président de Ligue
AUVERGNE	EXBRAYAT Michel	Représentant de la Ligue
BOURGOGNE	MAIRE Denis	Président de Ligue
BRETAGNE	VIDIL Andrée	Présidente de Ligue
CENTRE	PORCHER Patrick	Président de Ligue
CHAMPAGNE ARDENNES	SOIN Patrick	Président de Ligue et membre du CD
CORSE	GRAZIETTI Michel	Président de Ligue
COTE D'AZUR	BARRAUD Elisabeth	Présidente de Ligue et membre du CD
FRANCHE COMTE	NON REPRESENTEE	
GAUDELLOUPE	DINANE Félix	Représentante de la Ligue
ILE DE FRANCE	GOSSE Cédric	Représentant de la Ligue et membre du CD
LANGUEDOC ROUSSILLON	PETRONIO Olivier	Président de Ligue
LIMOUSIN	FAUBERT Michel	Président de Ligue
LORRAINE	ZIENKIEWICZ Jean Claude	Président de Ligue
MIDI PYRENEES	MACCOTTA Robert	Président de Ligue
NORD PAS DE CALAIS	BUNIET Jean-Michel	Président de Ligue et membre du CD
NORMANDIE	MOUSSEL René	Représentant de la Ligue
NOUVELLE CALEDONIE	MEUNIER Eric	Président de Ligue
PAYS DE LA LOIRE	BAZOGUE Daniel	Président de Ligue et membre du CD
PICARDIE	CHILDES Colin	Présidente de Ligue
POITOU CHARENTES	FOSSANO Sébastien	Représentant de la Ligue
PROVENCE ALPES	OREGGIA Gérard	Président de Ligue
REUNION	HUOT-JEANMAIRE Françoise	Présidente de Ligue et membre du CD
RHONE ALPES	GROSSETETE Jean Marc	Président de Ligue et membre du CD

COMITE DIRECTEUR

NOM / PRENOM	FONCTION
BARTHOD Anne-Zélie	Membre du CD
BAUDRAND Jacky	Membre du CD
BIGOT Pierre	Membre du CD et Président de la Commission Nationale Disciplinaire d'Appel
CAMOUS Isabelle	Membre du CD
CHABANNES Emmanuel	Membre du CD
DELAGRANGE-GAUTHIER Valérie	Membre du CD
FOUMANN Liala	Membre du CD
FRIZZA Dominique	Membre du CD et Président de la Commission Nationale Sportive
GASQUET Frank	Membre du CD et Président de la Commission Nationale de la Communication et Marketing
GODEL Pascal	Membre du CD et Président de la Commission Nationale d'Arbitrage
IACONO Gérald	Membre du CD et Président de la Commission Nationale Financière
JAEGER Denis	Membre du CD et Président de la Commission Nationale des Affaires Internationales
LANG Philippe	Membre du CD
LAPARADE Jacques	Président d'Honneur
LEGRAND Christophe	Membre du CD et Président de la Commission Nationale de Discipline
LESCURE Philippe	Président
LHUISSIER François	Membre du CD et Président de la Commission Nationale Médicale
MARBLE Claude	Membre du CD
MONSERAT Michelle	Membre du CD et Présidente de la Commission Nationale de la Formation
PY Alexandre	Membre du CD
SABATHE Jean Claude	Membre du CD
SAGARY Dominique	Membre du CD et Président de la Commission Nationale des Grandes Epreuves

Philippe LESCURE
Président

Patrick SOIN
Secrétaire Général

SIEGE FEDERAL & DTN

NOM /PRENOM	FONCTION
AYASSAMI Mickael	Direction Technique Nationale
BIGNET Frank	Directeur Technique National
CHOISEL Pascal	Direction Technique Nationale
DODU Alexandre	Direction Technique Nationale
DROUARD Jérôme	Direction Technique Nationale
FRITSCH Guillaume	Directeur Administratif
GIBEAUX Clélia	Assistante Comptabilité
HONNORAT Gérard	Direction Technique Nationale
HOUSEAUX Pierre	Direction Technique Nationale
LIEUX Romain	Direction Technique Nationale
LORDET Fabienne	Chargé de Communication
MANGEL David	Direction Technique Nationale
MASSIAS Laurent	Directeur Technique National Adjoint
MAZE Benjamin	Direction Technique Nationale
MOUA Beie	Assistante Administrative
PEON Carole	Direction Technique Nationale
RISAL Céline	Assistante Adhésion
SAINT-JEAN Bernard	Directeur Général
TAALBA Kahéna	Assistante Administrative
ZIMMER Stéphane	Directeur Technique National Adjoint

AUTRES PARTICIPANTS

NOM / PRENOM	FONCTION
BAYNAUD Jacques	Invités
BERRAUD Olivier	Triathlète Magazine
BIVER Fabienne	Candidat CD
BOISSIERE Daniel	Candidat CD
BONNARD Natalie	Candidat CD
BRONDY Eric	Candidat CD
CIBOT Roger	
COSTA Bernard	Président de la Fédération de Tahiti
DEKETELAERE Thierry	Triathlète Magazine
DEMARY Jean-Luc	Candidat CD
DESBOEUFs André	
FANJAUD Agnès	Candidat CD
FAUBERT Huguette	
FLEURET Bruno	
FORTIER BEAULIEU Marc	Président de la Commission Nationale Disciplinaire de Première Instance de Lutte contre le Dopage
GUIARD Christophe	Triathlète Magazine
LEBRUN Marlène	Candidat CD
SCARPELLINI Olivier	Président Comité Départemental Meurthe et Moselle
BAUDE Pierre	Délégué de Ligue Aquitaine

NOM / PRENOM	FONCTION
LOUIS Frédéric	Candidat CD
LOY Alain	
MACCOTTA Danielle	
MARCHE Denis	Candidat CD
MOREUX Catherine	Candidat CD
PEIFFER David	Candidat CD
ROY Florent	Candidat CD
SAMMUT Thierry	Candidat CD
SANCHEZ Patrick	Candidat CD
SEUILLARD Edmond	Trésorier Comité Pierre de Courbertin
SOIN Carole	
THIEBAUT-DEFAUX Catherine	Candidat CD
VASSAUX Colette	
VASSAUX Francis	
VINTENAT Alain	
ZIENKIEWICZ Cécile	
PETITJEAN Cyril	Secrétaire Général Ligue Lorraine
ROUSSEL Sophie	Présidente Comité Départementale Vosges
DUGOS Elisabeth	Délégué de Ligue Aquitaine

ASSEMBLEE GENERALE FEDERALE

CNOSF - PARIS

SAMEDI 02 FEVRIER 2013

Ouverture de l'Assemblée Générale Fédérale par Monsieur Philippe LESCURE, Président de la Fédération Française de Triathlon.

Philippe LESCURE, Président

Je voulais saluer d'avance celles et ceux qui viennent pour la première fois dans cette enceinte. Avant de passer à l'ordre du jour proprement dit, je vais donner la parole à notre secrétaire général Patrick SOIN.

Patrick SOIN

Bonjour à tous, nous avons actuellement 211 voix sur 222 possibles. Nous allons avoir besoin de nommer un certain nombre de personnes ; des scrutateurs, des assesseurs pour le dépouillement à l'issue des votes. Sont volontaires scrutateurs : Cyril PETITJEAN, Pierre BAUDE, Michel GRAZIETTI, Patrick LORIGNY, Liala FOUMANN. Annonceurs : Isabelle CAMOUS, Olivier PETRONIO, Jacqueline FONTANET, Félix DINANE, Boris PETRICIEN. Assesseurs : Kahena TAALBA, Céline RISAL, Beie MOUA, Bertrand MEYER, Claude MALDANT. Je vous remercie, j'ai l'ensemble des personnes dont nous avons besoin pour le bon déroulement des votes de la journée. Merci à vous.

Philippe LESCURE, Président

Merci d'assister à nos travaux. Pierre de Coubertin. Merci à toutes celles et ceux qui en tant qu'invités vont assister à cette assemblée générale.

1. Approbation des Procès-Verbaux des Assemblées Générales des 4 février 2012, 23 mai 2012, 03 octobre 2012

Philippe LESCURE, Président

Le premier point de l'ordre du jour. Y a-t-il des remarques ou des observations sur ces PV d'assemblées générales. Personne ne s'abstient, personne ne vote contre. Les PV des Assemblées Générales des 4 février 2012, 23 mai 2012 et 3 octobre 2012 sont donc adoptés à l'unanimité.

2. Rapport Moral du Président

Philippe LESCURE, Président

Mesdames et Messieurs les Président(e)s et les représentant(e)s de Ligues Régionales, Mesdames et Messieurs les membres du Comité Directeur Fédéral, Mesdames et Messieurs les Président(e)s des Commissions Nationales, Mesdames et Messieurs les élus, Mesdames et Messieurs, chers amis. Si pour une grande majorité d'entre vous, cela fait des années que nous nous connaissons, si j'ai eu le plaisir de rencontrer la plupart d'entre vous depuis des mois et même des années, je suis particulièrement heureux de vous accueillir toutes et tous, ensemble réunis aujourd'hui à la maison du sport français pour notre

assemblée générale électorale. Au sortir d'une année forte en résultats élogieux, je dresserai d'abord un bilan de l'année écoulée et j'aborderai ensuite les éléments marquants de l'olympiade qui s'est achevée à Londres. En 2012 nous avons connu une nouvelle année de croissance forte avec près de 8% de licenciés en plus et un gain de 20% de participants sur nos épreuves. Nous avons également enregistré une nouvelle augmentation du nombre de nos clubs : 688 et du nombre de nos organisations : 1708. Cette progression constante nous permet d'être au seuil des 40 000 licenciés et des 50 000 pratiquants en cette fin d'olympiade. Ces excellents résultats proviennent d'une dynamique fédérale engagée depuis de nombreuses années autour de l'ensemble de nos pratiques. Le Triathlon, le Duathlon, l'ensemble des disciplines enchaînées sont plus que jamais des pratiques sportives en adéquation avec les aspirations d'un nombre croissant de nos concitoyens et même de nos contemporains car ce phénomène est aussi international. Je veux ici saluer le dynamisme de nos Ligues Régionales, des Comités Départementaux, et bien évidemment de nos clubs et organisateurs, qui sont les principaux acteurs de cette formidable croissance. Les Jeux Olympiques de Londres ont marqué la réussite du triathlon français sur la scène internationale. Les résultats ont été aux rendez-vous, pas tout à fait à la hauteur de nos espérances de médailles, mais ces jeux ont marqué d'une pierre blanche la réussite collective de nos athlètes. Nos garçons et nos filles ont transmis de l'émotion et véhiculé une belle image de notre fédération. Qu'ils et qu'elles en soient félicités ; à ces exploits s'ajoutent les performances d'ensemble de nos « Equipes de France » de triathlon et duathlon qui permettent à notre pays de conserver le deuxième rang dans le peloton de tête des nations au plan international. Le sport de compétition comme de loisir, c'est avant tout un lien entre les hommes et les femmes, un moment de partage, de compréhension, d'échanges autour des valeurs communes qui fondent une société. Ce lien se construit dans chacun de nos clubs, sur chacune de nos organisations, il se construit au quotidien dans l'ensemble de la maison fédérale, dans chaque région, en métropole comme en outre-mer. Nos associations locales coordonnées par nos ligues régionales sont les acteurs essentiels de l'action que nous devons mener pour le développement de notre sport. Avant de tourner la page de 2012 et de cette olympiade, je veux saluer les différents organisateurs des événements nationaux et internationaux qui se sont déroulés sur notre territoire. Le triathlon et le duathlon n'auraient pas connu ce formidable développement et ces résultats sportifs si nous n'avions pas des organisateurs de qualité pour notre grand prix, nos championnats de France, nos grandes épreuves nationales et internationales. A ce titre PARIS reste un enjeu majeur pour notre fédération en terme de notoriété nationale et internationale et donc de développement pour l'ensemble de notre fédération. Nous ferons le nécessaire, avec le soutien affirmé de la Ville de PARIS et de ses élus représentés par l'adjoint aux sports Monsieur Jean WILLERMOZ, pour que le triathlon ait sa place au cœur de PARIS. J'espère que les jours prochains dissiperont les inquiétudes sur l'organisation de l'édition 2013. Cette olympiade aura été marquée par un niveau de partenariat jamais atteint dans notre fédération malgré la crise économique que chacun connaît. Dans le domaine du marketing, je veux aussi saluer et remercier l'ensemble de nos partenaires fédéraux et notamment Lyonnaise des eaux, ADIDAS, SPORT PLUS parmi les plus anciens. Mesdames, Messieurs, Les excellents résultats de cette olympiade en termes de croissance de nos effectifs, de résultats sportifs, ou de partenariat ne peuvent exister que grâce à votre implication personnelle à tous les niveaux. Enfin, je voudrai mettre en exergue les dix résultats financiers annuels consécutifs excédentaires qui, mieux que de longs discours, témoignent de la qualité de la gestion fédérale sur la dernière décennie. L'acquisition le 27 décembre dernier d'un nouveau siège fédéral de 713 m² à Saint-Denis outre le fait essentiel qu'il permettra à notre personnel et à nos élus de travailler dans d'excellentes conditions, constitue aussi un acte de gestion positif à long terme par l'accroissement de notre actif. Vous me permettrez de souligner

également le travail considérable effectué tout au long de cette olympiade par le Bureau Directeur Fédéral, le Comité Directeur Fédéral, l'ensemble des Président(e)s et membres des Commissions Nationales. Je veux avoir une pensée toute particulière pour celles et ceux qui après de très longues années au service de la F.F.TRI., ne se représenteront pas pour un nouveau mandat. Je leur fais simplement part de ma reconnaissance personnelle et de celle de notre fédération pour les missions accomplies, la tâche réalisée et leur participation constante et passionnée à notre sport. Je tiens aussi à remercier celles et ceux qui nous accompagnent au quotidien : personnel fédéral et cadres techniques d'Etat qui constituent une véritable équipe de permanents au service de notre fédération, c'est à dire au service de chacun de nos adhérents. Enfin, vous me permettrez d'exprimer à l'ensemble de nos organisateurs des grandes épreuves fédérales ainsi qu'au corps arbitral et médical mes remerciements chaleureux et mes félicitations les plus sincères. Mes Chers amis, le triathlon est idéalement placé pour continuer son développement sur les valeurs qu'il porte, la santé, le bien-être, le sport loisir, l'aventure, la nature et bien sûr la performance. Saisissons nous de cet engouement pour continuer notre ascension vers les 50 000 licenciés avant Rio ! Le nouveau projet fédéral 2013-2016 que j'ai eu l'occasion de vous présenter au cours des derniers mois sera notre feuille de route si vous le validez en me renouvelant votre confiance. Il s'articulera autour de trois objectifs 50 000 licenciés, 100 000 pratiquants, des médailles à Rio. La stratégie fédérale s'orientera, plus encore qu'hier, vers une ouverture la plus large possible à toutes les formes de pratique sportive. L'accès à la santé et au bien-être par le sport, l'épanouissement de chacun, la recherche de l'excellence parce qu'elle porte le développement du sport, seront les fils conducteurs de notre politique. Au-delà du projet fédéral, c'est tous ensemble que nous devons trouver les voies pour que plus d'enfants, plus d'adultes, plus d'anciens, plus de féminines, accèdent au plaisir du sport, chacun à son niveau. Dans l'offre de pratique sportive le triathlon et les disciplines enchaînées disposent d'atouts considérables pour séduire des publics de plus en plus larges. Le triathlon inspire, éveille, il permet d'être en mouvement au milieu de la nature, il rassemble, il solidarise dans l'effort. C'est un sport emblématique du vivre ensemble et du développement durable. C'est un sport du présent, c'est un sport de l'avenir. Le triathlon comme un trait d'union entre des personnes, comme un lieu d'éducation, comme une source de bien-être social et physique, comme un espace privilégié qui permet à notre société d'être en mouvement et de faire corps. Je termine en félicitant chacune et chacun d'entre vous pour son engagement et son investissement à la cause sportive qui nous réunit. J'ai découvert l'engagement associatif et public par le sport et grâce au sport. L'honneur m'a été donné de le servir à tous les niveaux de la vie de notre fédération. Avec la passion qui est la mienne, avec les convictions que je porte depuis des années, avec votre fidèle soutien, avec une ambition collective pour notre sport, je suis persuadé que nous pourrons porter plus haut encore la place de la fédération française de triathlon dans le sport national et international. Je vous remercie de votre attention.

Comme il est de coutume, je sou mets ce rapport à vos questions éventuelles, s'il y en a. S'il n'y a point de questions, nous allons donc passer au vote. Quels sont ceux qui sont contre ce rapport moral ? Quels sont ceux qui s'abstiennent ? Je vous remercie, cela me touche vraiment. Merci

⇒ *Adoption du rapport moral à l'unanimité.*

Nous allons poursuivre notre ordre du jour par les différents rapports d'activité. Tout d'abord, celui du secrétaire général, puis ceux des commissions nationales. Je donne donc la parole à notre secrétaire général.

3. Rapports d'Activités

Patrick SOIN, secrétaire général

Au préalable, une dernière information du président de la commission de surveillance des opérations électorales. Nous avons deux cent quinze voix, la ligue du Limousin étant arrivée. Je vais donc vous donner lecture de mon rapport d'activités. Comme chaque année, je vous propose de débiter par l'examen des principaux chiffres extraits des statistiques. Nous avons atteint le nombre de 37.567 licenciés à la fin de la saison 2012. La progression sur l'année a donc été de 7,6%, dans la continuité des 10 précédentes saisons. Vous avez déjà, pour la plupart d'entre vous, eu l'occasion d'assister à la présentation de ces courbes, mais il est important de souligner encore aujourd'hui, l'évolution rapide du nombre de nos licenciés sur la période écoulée, reflet du développement à un rythme soutenu, de notre fédération. Nous franchirons probablement le cap des 40.000 licenciés en 2013, et l'objectif des 50.000 licenciés à l'horizon 2016, annoncé dans l'avant-projet fédéral, est plus que jamais réalisable. La répartition par types de licence est la suivante : 25.590 licences fédérales et 2486 licences accueil. Je laisserai le Directeur Technique National intervenir lors de son rapport, plus en détail sur les différentes populations et catégories. En matière de licences, il faut souligner le changement d'appellation, nous parlerons désormais de licences compétition et de licences loisir. Nous aurons là une meilleure compréhension, et une plus grande lisibilité. La création de la licence loisir jeune répond, elle aussi, à un besoin. Elle permettra une meilleure prise en compte des deux populations, loisir et compétition et conviendra mieux à la prise en compte des effectifs jeunes pour l'appréciation des critères de labellisation « Ecole de Triathlon ». Le nombre de clubs, 686 à fin octobre, a continué d'augmenter, mais moins rapidement que l'année précédente. Toutefois, il faut souligner la remarquable progression enregistrée sur ces derniers mois, nous en comptons aujourd'hui 715. C'est bien sûr là un des vecteurs essentiels de la poursuite de notre développement. Si la moyenne de licenciés par club est de 55, la situation est disparate, en fonction du maillage territorial et donc de la répartition des structures d'accueil. Le nouveau dispositif « Pass club », permettant de s'essayer à la discipline gratuitement dans les clubs qui souhaitent le proposer, permettra aussi de capter de nouveaux licenciés. Si certaines structures de taille importante arrivent encore à fonctionner avec de l'encadrement bénévole, d'autres ont maintenant recours à l'emploi. La formation tant des salariés que des bénévoles est donc primordiale, pour permettre d'assurer un encadrement de qualité. L'aboutissement prochain du dossier Ecole Française de Triathlon devrait apporter des outils pour appréhender et accompagner au mieux cette population des petites catégories d'âges. Le nombre d'épreuves progresse encore en 2012 et on constate une légère érosion des duatlons et triatlons qui représentent maintenant moins de la moitié des épreuves, au profit des autres disciplines enchaînées et des animations. Le triathlon Longue Distance se porte par contre toujours aussi bien, les épreuves se multiplient. Cette pratique est en corrélation avec le nombre de licenciés Vétérans qui constituent une part importante de nos effectifs. Les Pass-Journées recensés, 49.805 traduisent encore l'attractivité de nos disciplines, pour les non licenciés, sur toutes les distances. Il faudra sur l'année en cours, mesurer les effets de l'application des tarifs conventionnés. Comme pour les licences, nous avons validé lors du vote de la réglementation, le changement de l'appellation des distances à l'issue d'une réflexion engagée depuis maintenant plusieurs années. Cela amènera là aussi beaucoup plus de lisibilité à la fois pour les pratiquants mais surtout pour le grand public. L'ensemble des actions de développement sont retranscrites dans le document très complet de la Direction Technique Nationale. Vous y retrouverez également les résultats et l'activité du secteur Haut Niveau. Le Directeur Technique National reviendra sur ces différents aspects. Si nous estimons souffrir encore de reconnaissance médiatique, cela est beaucoup moins marqué les années

olympiques. Nous avons une des disciplines les plus suivies lors des directs. Le spectacle offert séduit et le comportement des Français lors de la dernière édition, n'a fait qu'accroître l'intérêt pour notre sport. Notre sport a le vent en poupe et il ne manque pas d'atouts. La fédération continue de grandir à un rythme soutenu et l'ensemble des secteurs connaissent un fort développement de leur activité. Les effectifs de l'entreprise fédérale sont maintenant stabilisés avec 15 salariés auxquels sont associés 20 CTN. Nous avons encore connu en 2012, quelques mouvements de personnel. Le secteur des grandes épreuves a été le plus impacté suite au départ des deux intervenants au mois de juillet. La période de transition a été brève ; malgré cela, la fin de saison sportive s'est bien passée et la préparation de la suivante se déroule normalement. Des départs ont également eu lieu au niveau du secrétariat. Enfin, les absences pour congés maternité s'enchaînent et entraînent aussi des remplacements et adaptation de l'organisation. Pourtant, nous connaissons quelques difficultés à trouver rapidement et recruter des collaborateurs sur certains types de profils et compétences. C'est un constat que font également d'autres fédérations sportives. Peut être faut-il s'orienter vers une mutualisation. C'est une proposition que vient de formuler le CNOSF. Nous nous sommes attachés, malgré tout, à fonctionner le plus efficacement possible. Je remercie pour leur investissement l'ensemble des salariés auxquels j'associe les membres de la direction technique nationale. Nous avons beaucoup travaillé, ces dernières années à l'amélioration des niveaux de rémunération de nos salariés, à la mise en place de mesures d'accompagnement et dernièrement à la construction d'une grille des salaires. 2012 était par ailleurs, l'année de l'application de l'accord d'intéressement. Le résultat financier positif de l'exercice permettra le versement des sommes prévues dans le cadre de cet accord. Nous devons encore porter nos efforts dans les prochaines années sur la formation et la stabilisation du personnel fédéral. Les locaux de La Plaine Saint Denis étant devenus trop petits, nous avons validé ensemble au cours de l'année passée, l'achat, par la fédération, d'un bâtiment à Saint-Denis. Nous sommes propriétaires de ce nouveau siège fédéral depuis le 27 décembre. Des devis sont en cours, quelques travaux vont être réalisés, avec pour objectif de déménager avant la fin du mois de mai. Nous souhaitons offrir ainsi au personnel fédéral, aux cadres techniques et aux élus se rendant au siège de meilleures conditions de travail. Par ailleurs, il est prévu d'accueillir comme locataire, notre partenaire Triathlète. Cela devrait permettre d'améliorer encore notre relation et les échanges avec le service communication marketing. Si l'assemblée générale de ce jour le confirme, nous allons créer également une société événementielle. Un des principaux objectifs de la création de cette société est la sécurisation juridique, fiscale et financière de la F.F.TRI.. Un des effets sera une plus grande transparence dans les comptes de résultats et les coûts de fonctionnement. La gestion des ressources humaines sera modifiée cela impactera directement le secteur des grandes épreuves et celui de la communication et du marketing. Depuis bientôt un an, nous travaillons avec la société ANEWCO, à la réalisation du futur système d'information de la fédération La refonte complète de notre système est une de nos priorités Il nous faut le fiabiliser et pouvoir utiliser au mieux l'ensemble des données. Pour cela, nous avons au préalable travaillé à la simplification de nos flux administratifs. Après avoir redéfini l'ensemble des flux et validé les premières maquettes, nous en arrivons à la phase des premières livraisons, corrections et validation des premiers modules. A la prochaine rentrée, nous mettrons à disposition des licenciés, clubs, ligues et utilisateurs de la fédération, cette nouvelle base de données en temps réel avec des accès sécurisés par niveau d'utilisation. Nous attendons de cet outil un gain de productivité administrative. Des changements structuraux et fonctionnels importants sont donc engagés et vont se mettre en place durant cette année. La fédération continue également d'accompagner ses ligues dans leur structuration. Ainsi, le dispositif d'aide à la professionnalisation a permis d'augmenter le nombre de salariés dans les ligues

et de pérenniser des emplois. Vingt-quatre ligues sur vingt-six ont maintenant au moins un salarié. Cette mesure d'accompagnement est issue de notre plan de développement construit en 2009. D'autres actions ont également été conduites : la démarche de développement durable avec les labels « Triathlon Durable » et la sortie de l'agenda 21, l'amélioration de notre communication, et plus récemment, le plan de féminisation. L'avant-projet fédéral précise certaines orientations pour la prochaine olympiade. Pour le développement, la mise en place d'un plan jeunes et l'élaboration d'un plan loisir pour une meilleure prise en compte des aspects sport- santé, loisir, bien être. Pour le haut niveau, la volonté et l'ambition d'être médaillé. Sur le plan international, le renforcement de la présence de notre fédération. Sur le plan structurel, il sera nécessaire de faire évoluer nos statuts et au niveau de la gouvernance, préciser certains aspects et modalités de fonctionnement. Le Vice-président chargé de la communication et du marketing, le Directeur Technique National, les Présidents de commissions et le Trésorier Général vont maintenant se succéder à la tribune. Ils vont intervenir dans leurs domaines de compétences Vous avez été destinataires de leurs rapports qui traduisent l'activité de la fédération. Je les remercie tous pour leur contribution et à travers vous tous ici présents, je remercie tous ceux qui œuvrent à tous les niveaux, dans les ligues, les clubs, les organisations, au service du triathlon et des disciplines enchainées. Enfin, en cette fin de mandat, je remercie tous les élus du Comité Directeur, pour leur engagement pour leur investissement ces dernières années. Merci à vous.

Philippe LESCURE, Président

Merci Patrick. Y-a-t-il des questions à poser au secrétaire général ? Pas de questions. Je le soumetts au vote. Quels sont ceux qui sont contre ? Quels sont ceux qui s'abstiennent ? Je vous remercie également pour avoir validé ce rapport. Merci.

⇒ *Adoption du rapport du Secrétaire Général à l'unanimité.*

Nous allons donc maintenant vous présenter les rapports d'activités des différents secteurs. Nous allons commencer par la communication, présentée par Frank GASQUET.

Frank GASQUET, Président de la Commission Nationale de la Communication et du Marketing

Bonjour à vous tous. Je ne résiste pas au plaisir de vous passer une dernière fois la fameuse première diapositive, qu'il ne faut pas oublier, et qui relativise la stratégie du marketing et de la communication dans le sport français. Nous ne sommes ni le football, ni le rugby, ni le tennis, ni le handball. Nous sommes le triathlon et nous sommes quasiment au même niveau que le kayak, même si nous sommes légèrement passé devant eux. Certains vont penser que je radote, mais je ne résiste pas non plus à vous passer cette deuxième diapositive, de la crise ou des crises successives, on ne sait plus que croire, qui croire ou comment vraiment croire. Une chose est sûre, le marketing de la fédération française de triathlon vient d'entrer en crise. Cela fait quatre ans que je vous dit qu'il est protégé par la durée des contrats, signés en 2009, mais, même si le renouvellement de ceux-ci s'est plutôt bien passé pour deux de nos gros partenaires, nous avons partiellement perdu notre principal soutien, pour des raisons qui leur sont propres et indépendantes de notre action. Le remplacer prendra du temps et sera le challenge du prochain mandat. Entrons dans le détail. Si l'organisation du secteur n'a enregistré aucune modification, il a fallu lutter contre les velléités de deux tiers de ses membres pour augmenter la démographie française. Elles ont eu la sagesse de décaler leurs grossesses. Je remercie Anne CESBRON pour avoir remplacé Fabienne LORDET pendant qu'elle câlinait Théo,

et je pré-remercie Thomas FANARI qui remplace Audrey PEROT en route pour câliner son enfant. Je remercie Paul-Farell COUCHE pour avoir su gérer ce secteur pendant une année olympique, et il devrait poursuivre son effort une année élective. Notons toujours les actions ponctuelles du président et de certains autres cadres élus ou employés dans la communication ou le marketing fédéral. La commission nationale de la communication et du marketing est un échec. En dehors de Patrick LORIGNY, responsable de communication de proximité, les autres membres qui la composent n'ont pas pu trouver leurs places à la vue de l'organisation spécifique du secteur. Il faudra probablement modifier sa composition, et intégrer des représentants de commissions régionales de la communication et du marketing pour arriver à la rendre beaucoup plus fonctionnelle. Deux mots du budget : sur le plan des recettes, hors les triathlon de Paris et Nice, dont nous reparlerons plus tard, et les échanges de services et des groupes d'âge, équilibrés en recettes-dépenses, on constate une légère diminution du marketing fédéral de 13000€, liée au déficit de nos rentrées sur internet, et au décalage de nos deux derniers mois de la dotation ADIDAS. Nos dépenses ont par contre augmentées de 105000€. En cause, le rattrapage d'un numéro de triathlète magazine, qui correspond à une somme de 29000€, ce qui nous en a fait payer quatre au lieu de trois en 2012, les package pour les JO de Londres, 39000€, la commission olympique, 19000€, une immobilisation de 16000€ pour le porte-parole de Lyonnaise des Eaux et un surcoût de production d'environ 3000€, lié au prologue des Sables d'Olonne, qui n'était pas prévu, et au cumul du Grand Prix Lyonnaise des Eaux de Dunkerque et du championnat de France de Triathlon Longue Distance de Calvi, sur le même week-end. Toutes ces dépenses étaient spécifiques à 2012, et prévues dans le prévisionnel, sauf le rattrapage du paiement du quatrième numéro du magazine Triathlète, qui était une anomalie maintenant corrigée.

Budget Com / Marketing 2012

Les Recettes
(Hors Paris et Nice - Échanges Service - Tenues GA)
Au total 342.079 € (6.96 % des recettes fédérales)
Contre 354.870 € en 2011 (8.40 % des recettes fédérales)

Répartition et Comparatif

	2012	2011
Lyonnaise Eaux	174.500 € (51.01 %)	170.000 € (47.90 %)
Dotation Adidas	124.386 € (36.36 %)	132.162 € (37.24 %)
Energétique	20.833 € (6.09 %)	25.000 € (7.04 %)
Le Reste*	22.360 € (6.54 %)	27.708 € (7.82 %)

* Partenariat Crédit Coop JO - Internet

Envie de différence ? Vibrez Triathlon !

Budget Com / Marketing 2012

Les Charges (Hors Paris et Nice - Emplois)
Au total 383.781 € (7.93 % des charges fédérales)
Contre 278.192 € en 2011 (6.63 % des charges fédérales)

Répartition et Comparatif

	2012	2011
Triathlète Mag	114.270 € (29.77 %)	80.665 € (29.00 %)
Production Télé	106.103 € (27.65 %)	103.617 € (37.25 %)
Relation Presse	47.940 € (12.49 %)	33.603 € (12.08 %)
Le Reste*	115.468 € (30.09 %)	60.307 € (21.67 %)

* JO - Fonctionnement - Outils de Marketing - Internet - Outils de Communication - Communication de Proximité - ...etc.

Envie de différence ? Vibrez Triathlon !

Vous le voyez dans ces tableaux que les dépenses affectées au secteur, 384000€ pour obtenir le chiffre global de la communication marketing, il faut ajouter les dépenses liées aux triathlons de Paris et Nice et des emplois que vous retrouvez dans les charges de structure. Globalement, il se situe aux alentours de 600000€, ce qui représente environ 12,5% du budget fédéral. Ceci est un chiffre superposable à ce que l'on constate dans les autres fédérations sportives. Le secteur communication. Dans le cadre de la communication média/presse spécialisée, notre relation avec Triathlète magazine a évolué. Le nombre d'envoi de magazine est toujours de trois numéros (janvier, juillet et octobre) plus un numéro promotionnel envoyé en avril. Si, en supplément figure toujours le calendrier avec le numéro de janvier et le programme du GARMIN Triathlon de Paris avec le numéro du mois de juillet, le Guide des Grandes Épreuves fédérales, en version papier, a disparu en 2012, avec l'accord des organisateurs. Il a été remplacé par un volet plus conséquent sur le site fédéral et

l'objectif est de l'inclure dans le calendrier de janvier, qui reste le seul document papier que tous les licenciés gardent toute l'année. L'autre grande évolution avec Triathlète est devant nous. Le comité directeur du 26 octobre 2012 a entériné à la majorité simple notre entrée dans la société du magazine. Majorité simple, ce qui signifie une réserve attentiste de certains membres. Cette association serait dans la société Triathlon Evènements, si celle-ci est acceptée par cette assemblée. La fédération n'aurait que 10% des parts, ce qui n'était pas notre souhait au départ, mais ces parts seraient cédées gratuitement. De plus, le magazine nous versera un loyer pour l'occupation et l'utilisation d'une partie de nos futurs locaux, ce qui contribuerait à un meilleur amortissement des frais liés au changement de siège social. Une convention en quatre points est à l'étude. Elle comprend un volet d'associé, un volet de location, un volet de régie publicitaire et un volet de communication. Le tout nous permettrait de participer activement au contenu du magazine. C'est un challenge de la future équipe qui pourrait nous permettre de régler durablement cette partie de la communication.

Pour la communication média/presse audiovisuelles, la fin du mandat est l'occasion du renouvellement de certains contrats. Le contrat, signé en 2011 avec notre diffuseur Sport+, n'a posé aucun problème majeur. Comme le prévoit ce contrat, nous avons discuté d'une reconduction lors des deux derniers mois de l'année 2012. L'arrivée de l'équipe 21 HD sur la TNT a provoqué une rencontre début 2013 avec cette chaîne. Cette nouvelle chaîne doit trouver ses marques. La non-diffusion systématique de nos programmes par cette chaîne, l'introduction progressive de la réception de cette chaîne TNT sur tout le territoire, qui s'achèvera en 2015, et notre relation ancienne et construite avec Sport+ nous fait préférer la reconduction de notre contrat de diffusion avec la chaîne du groupe Canal. Néanmoins, quelques demandes complémentaires de notre part conditionnent cette reconduction. Des horaires de premières diffusions en soirée, entre 17h30 et 19h, plus régulières et fiables, des reprises sur info SPORT+, les jours de grands prix F.F.TRI., une utilisation internet des films des anciens grands prix commentés par SPORT+ sur notre site, et une clause de non exclusivité partielle, permettant la programmation de reportages spécifiques sur d'autres chaînes télévisées ou du web. Seul ce dernier point pose un problème et retarde pour l'instant la signature d'un contrat. Une mention particulière sur l'audimat de la course masculine des jeux olympiques sur France 2, de Londres, trois millions de téléspectateurs, soit près de 30% de la part d'audience. Les productions réalisées en 2012 ont gardé quelques problèmes de coûts financiers. Je vous les rappelais tout à l'heure, cela est lié au prologue des sables et au cumul du grand prix Lyonnaise des Eaux de Dunkerque et au championnat de France Longue Distance de Calvi. Le contrat avec Digivision s'est lui aussi terminé le 31 décembre 2012. Après mise en concurrence, le contrat avec Digivision a été reconduit à tarif fixe pour deux années. Il comprendra quatre reportages de 26 minutes, avec les étapes du grand prix F.F.TRI., plus un reportage de 26 ou 42 minutes pour l'étape du grand prix F.F.TRI. qui accueillera le championnat de France de triathlon élite, distance S. Un montage de cinquante minutes non commenté pour une rétrospective, des résumés de cinq minutes, commentés, destinés au site web fédéral et à TV5MONDE. Compte tenu des restrictions budgétaires imposées par notre trésorier, le reportage de vingt minutes prévu pour le triathlon de Calvi en 2013 ne sera pas réalisé. Cette mesure peut n'être que transitoire sur la seule année 2013. Pour la communication média presse radiophonique, en 2012, RMC était notre partenaire par un contrat d'échange nationaux et régionaux d'un montant de 200000€ de valorisation média. Ces spots promotionnels sont de bons supports pour intégrer nos partenaires et leur offrir une visibilité médiatique à des tarifs négociés. Nous sommes en cours de renégociation de ce partenariat. Dans la communication média/relation presse, le bilan de fin d'année de l'agence de presse Blanco Negro, mis à disposition sur demande, mentionne une forte implication des

Philippe LESCURE
Président

Patrick SOIN
Secrétaire Général

retombées presse, et notamment des retombées dans la presse quotidienne régionale. Le volume des parutions a augmenté de 103% au cours de la saison 2012, mille cinquante et une parutions en 2011, contre deux mille cent soixante-neuf en 2012. La répartition de ses parutions additionne le nombre de presse écrite, cent huit diffusions TV/radio contre cinquante en 2009. La valorisation de mille deux cent articles presse écrite recentrée est approximativement de quarante millions de valorisation média. Les parutions web, TV et radio ne sont pas valorisées dans ce chiffre. Deux cent soixante-six sujets sont considérés comme plus percutants et constituent le best of 2012 (il n'y en avait que quatre-vingt-dix en 2011). Cette forte progression est à mettre à l'actif des Jeux Olympiques, bien sûr, des bons résultats de l'équipe de France en WTS, et d'un travail relationnel qui s'est construit dans la durée. Le renouvellement du contrat suite à une mise en concurrence a été validé mi-janvier. Il se fait avec la même agence, et sur les mêmes bases que le cahier des charges de 2010. Toujours dans cet aspect relation/presse, notre partenariat avec Santé Sport Mag, un journal gratuit sur la santé dans le sport, distribué à 300000 exemplaires tous les mois dans des chaînes de distributeurs d'articles de sport et chez certains professionnels médicaux du sport, s'est amplifié en 2012. Les rédactionnelles du magazine, le hors-série, et leur participation à la conférence de presse du GARMIN Triathlon de Paris, ont pleinement donné satisfaction. Néanmoins, compte tenu des restrictions budgétaires imposées par notre trésorier, le contrat est renégocié à la baisse. Elle sera légère. Eh oui, c'est toujours ta faute. Elle sera légère, l'incertitude du Garmin Triathlon de Paris est un facteur complémentaire de décision. La recherche d'une opération identique envisagée sur la mandature est suspendue, sûrement à cause de la faute des trésoriers. Sur internet, la fédération gère trois sites. Deux sites événementiels : triathlondeparis.fr et triathlondenice.fr, rattachés aux organisations fédérales. Celui de Nice a récemment été changé (raison pour laquelle vous n'avez pas de chiffres de visites). Nous y avons inclus l'historique de l'épreuve pour son trentième anniversaire. A titre personnel, je remercie François HUOT-JEANMAIRE et Isabelle CAMOUS de m'avoir aidé dans cette longue et fastidieuse tâche. Ce site fonctionnera en continue. Pour le site de l'épreuve parisienne, les visites sont de plus en plus nombreuses. Nous sommes dans l'attente d'une réponse officielle de son déroulement en 2013 pour lancer les inscriptions. Tout est prêt. Le site institutionnel www.fftri.com a donné des signes de mécontentements lors de l'assemblée générale 2012. Durant la saison, nous avons cerné une partie des problèmes grâce au retour d'un questionnaire. Rien n'avait changé jusqu'alors faute de budget. Les deux principales critiques portaient sur le moteur de recherche, très mal positionné, et l'absence de portail. Ces deux points seront très prochainement modifiés. Pour le moteur de recherche, il fallait simplement le remonter (ce n'est pas très compliqué). Pour le portail, c'était un petit peu plus compliqué et nous avons opté pour la réalisation d'une page comprenant tous les boutons des sites liés à notre fédération. Bien sûr, nos trois sites, mais aussi ceux des instances nationales, ITU et ETU, celui de triathlète magazines et ceux de toutes les ligues régionales. Ce portail sera baptisé francetriathlon.com ou francetriathlon.fr. Il comprendra aussi les actualités du jour et deux emplacements publicitaires. Dans un deuxième temps, nous modifierons certains termes inadaptés, et certains positionnements de paragraphes afin de faciliter l'ergonomie du site. La carte interactive fonctionne elle aussi très mal, on attend avec impatience le fichier clubs et organisation du nouveau programme fédéral informatique. Concernant les envois des newsletters, peu de changement en 2012. Leur intérêt en termes de communication est toujours apprécié. Nous attendons avec impatience là encore le nouveau programme informatique fédéral, afin de créer une newsletter pour les athlètes qui prennent des Pass-journée, cela leur sera spécifique, et nous sommes à l'étude d'une newsletter pour les ligues régionales avec une présentation identique mais une visualisation plus régionale. Passons maintenant à la communication hors média, initiée en 2010. La

communication de proximité est maintenant actée par l'ensemble des acteurs fédéraux. Sur les évènements ciblés triathlon, la fédération s'est déplacée sur les cinq étapes du grand prix Lyonnaise des Eaux, sur les championnats de France de Triathlon Courte et Longue Distance et sur le championnat du monde de duathlon de Nancy. Comme en 2011, Jacky BAUDRAND avait prévu de recevoir le dispositif. Une malencontreuse inversion de caisse lors de l'envoi m'a permis de connaître et d'apprécier la colère « mesurée » et « concise » de Jacky. Cela ne devrait plus pouvoir arriver. Ce dispositif a donné satisfaction aussi bien aux organisateurs qu'aux licenciés ou au public. Patrick LORIGNY en est le grand artisan. Il devra en 2013 multiplier ses déplacements, puisque Belfort et Vichy s'ajouteront aux étapes du grand prix F.F.TRI. et au championnat de France de Calvi. Sur les évènements ciblés du grand public, seul le Running expo, attendant au marathon de Paris, a fait l'objet d'un montage opérationnel en étroite collaboration avec la ligue Ile de France. Cela n'aurait pas été possible sans elle. Il n'est pas sûr que nous puissions y retourner en 2013. Même constat pour la soirée des champions qui est toujours dans l'impasse. Il n'y a pas de bonne communication sans outils. Pour ce qui est des outils de communication institutionnelle, en dehors de la disparition du guide des grandes épreuves fédérales, il n'y a pas eu de changements. Idem pour les outils de communication événementielle, même si un programme pour le triathlon de Nice est à l'étude. Idem aussi pour les outils de communication grand public, valident jusqu'à la fin de la saison 2013, contrairement à ce qui était prévu. Les modifications des distances ont néanmoins été faites sur l'ensemble des flyers. Passons maintenant au marketing. Le marketing fédéral, au travers des grandes épreuves fédérales, et notamment du grand prix Lyonnaise des Eaux, s'est maintenu en 2012 au niveau constaté en 2011. La fin de l'olympiade marque la fin des contrats, même si le secteur marketing a beaucoup anticipé et travaillé au renouvellement



de ceux-ci, la désillusion est présente. Certes, ADIDAS et ISOSTAR ont renouvelé et augmenté leurs partenariats, mais Lyonnaise des Eaux se retire du marketing fédéral, pour se concentrer sur deux des cinq étapes du grand prix, qui va devenir maintenant grand prix F.F.TRI.. Une assemblée générale présente un bilan de l'année écoulée. Une fois n'est pas coutume, je vous présente le prévisionnel de 2013 à ce jour. La baisse en cash de 225000€ à 70000€ n'explique malheureusement qu'en partie les restrictions budgétaires imposées par notre trésorier, dites dans mon exposé, et seront reprises à plusieurs reprises dans la journée. Le premier challenge

des quatre prochaines années est là : la vente d'espaces publicitaires via les newsletters internet est lui aussi un échec. La création du portail avec ses deux espaces publicitaire et notre accord avec la régie publicitaire Triathlète peuvent éventuellement compenser cet état. Depuis plusieurs assemblées générales j'étais triste, très triste, en évoquant le rentrées partenariales événementielles des triathlons de Paris et Nice. En regardant la progression de celles-ci entre 2011 et 2012, mon optimisme renaît. Pour Paris, l'arrivée de Garmin a augmenté nos rentrées en cash de près de 70%, et le nombre des sponsors est toujours aussi important. Pour Nice, mais si les résultats sont légèrement meilleurs en 2012, et que les prévisions pour 2013 sont bien orientées, et même très bien orientées, cela reste une épreuve en devenir. Il y a peut-être un moyen de compenser la perte fédérale, mais l'incertitude et le pessimisme reviendra au galop si Paris n'a pas lieu. Le second challenge des quatre prochaines années est bien là : Paris. Notre fédération est entrée dans

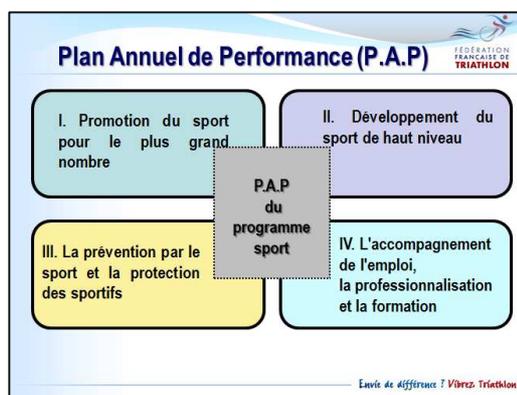
une ère nouvelle, celle où la crise frappe durement. Il faudra certainement du temps pour compenser ces conséquences, mais nous avons les moyens, les idées et la volonté de le faire. Je tiens à remercier tous les intervenants communication marketing de la fédération, employés ou élus, qui ont contribué durant quatre ans par leurs idées, leurs travaux et leur disponibilité à donner une image positive du triathlon dans notre pays. Merci de votre écoute.

Philippe LESCURE, Président

Y-a-t-il des questions sur ce rapport de la communication et du marketing ? Pas de questions ? Bien, nous allons passer au rapport suivant avec notre directeur technique national, Frank BIGNET.

Frank BIGNET, Directeur Technique National

Monsieur le Président, Monsieur le Directeur, Mesdames Messieurs les Présidents de ligues, Mesdames Messieurs les élus, chers collègues, chers triathlètes. La mission de la direction de l'équipe nationale est d'accompagner la fédération dans l'élaboration, la mise en œuvre de son projet et d'être le garant de la convention d'objectifs qui nous lie avec le ministère de la santé, de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative. Le rapport complet d'activité vous a été adressé. Je vous rassure, je me contenterai simplement de vous présenter les grandes lignes des plans d'actions et les principaux résultats. Permettez-moi de remercier également l'ensemble des acteurs ayant œuvrés à l'ensemble des portages de ces projets. Les conseillers techniques placés auprès de la fédération, les conseillers d'Etat œuvrant à l'administration centrale, dans les services déconcentrés et dans les établissements nationaux. Ils sont pour nous de précieuses personnes ressources. De remercier également les conseillers techniques de ligue, l'ensemble du personnel fédéral, les personnels des collectivités territoriales et locales, les membres de commissions nationales fédérales, et bien évident, vous tous, acteurs de la vie fédérale, avec lesquels nous œuvrons en étroite collaboration. J'en profite pour renouveler mes remerciements à l'Etat, pour son engagement et son soutien en faveur du Triathlon et des disciplines enchaînées. La convention cadre nous a amené à 20 postes de personnel technique et pédagogique, placés auprès de la fédération depuis le 1^{er} septembre 2011. En 2012, la convention d'objectifs liée au ministère s'élevait à 736895€. En 2013, cette subvention est d'ores et déjà connue et s'élèvera à 701419€. Le financement de l'ensemble du monde triathlétique via le CNDS, pour lui, était en 2012 de 963028€. Nous devons, avec les clubs, les comités départementaux et les ligues, continuer à optimiser nos demandes en déclinant notre projet fédéral via le filtre des actions privilégiées par le CNDS. Notre force collective doit être notre capacité à



à décliner ces plans d'actions aux différents niveaux de notre vie fédérale afin d'assurer notre développement, notre structuration et pérenniser nos emplois. La présentation proposée s'appuie sur le plan annuel du programme sport, qui se décline en quatre actions. L'action une qui est la promotion du sport pour le plus grand nombre, l'action deux : le développement du sport de haut niveau, l'action trois : la prévention par le sport et la protection des sportifs, et l'action quatre : l'accompagnement de l'emploi, la professionnalisation et la formation. Ces quatre champs d'action, bien évidemment, sont en interactions permanentes, et nous invitent à travailler dans la transversalité. Sur la promotion du sport pour le plus grand nombre, les chiffres présentés par le secrétaire général montrent une

progression significative des pratiquants de nos disciplines enchaînées. L'ensemble de cette progression est liée à bon nombre d'acteurs de la vie fédérale, organisateurs, dirigeants de clubs, de comités, de ligues, éducateurs de clubs sans oublier l'ensemble des bénévoles qui œuvrent au quotidien et sans lesquels rien ne serait possible. Pour simple rappel, la direction technique nationale porte ses efforts sur différents dispositifs et plans d'actions : le soutien aux structures régionales, l'expertise et le conseil portés aux structures fédérales, l'implantation de lieux de pratiques avec les espaces triathlon, le renforcement des partenariats avec d'autres fédérations, la présence internationale et son rayonnement à l'international, le développement durable, les relations internationales et la prise en compte des territoires ultra marins seront abordés par les différents présidents de commissions nationales concernés. Et aussi, un dernier point, la diversification des pratiques et politiques ciblées pour un public identifié : les jeunes, les féminines et les personnes en situation de handicap. Mon propos se limitera au travail accompli sur ce dernier point. La stratégie de développement de la pratique jeune est organisée autour de dispositifs visant : à découvrir et pratiquer, structurer les centres d'accueil, organiser l'apprentissage et optimiser l'accompagnement des pratiquants. D'une part, la Direction Technique Nationale a assuré le suivi et la consolidation des actions phares vers ce public, d'autre part, elle a coordonné un travail prospectif visant à définir les évolutions pour l'olympiade 2013-2016 autour de deux axes prioritaires, l'offre de pratique et la labellisation fédérale. Le comité directeur de juin a validé les dispositions qu'elle jugeait pertinentes au développement de ces pratiques. Un travail conséquent a été réalisé sur l'école française de Triathlon : cent vingt et une fiches techniques ont été testé par neufs clubs, trois ligues régionales, et ont été également validées. Trente-six actions motrices ont été recensées, déclinées selon trois niveaux de pratiques : débutants, initiés, confirmés. Cette déclinaison de l'action motrice passée au filtre du pratiquant est appelé une conduite motrice. A noter que chacune de ces fiches est en lien avec une ou plusieurs actions motrices et niveaux de pratique déclinés dans le catalogue des actions et conduites motrices. Ces deux outils sont en lien permanent. L'éducateur peut, grâce aux fiches pédagogiques, avoir un contenu d'entraînement adapté, à ce qu'il souhaite travailler, et au niveau des enfants qu'il entraîne. Pour compléter la démarche pédagogique, sept niveaux de certification ont ainsi été construits, avec pour chacun d'entre eux un challenge général et des déclinaisons de compétences par mode de locomotion. En 2013, ces niveaux de certification seront testés, et le passeport du jeune triathlète sera finalisé. Chaque enfant aura alors son propre passeport qui le suivra tout au long de son parcours. L'objectif est de vous présenter un projet abouti, au plus tard lors de notre prochaine assemblée générale fédérale. Coté féminine, la direction technique nationale a coordonné l'écriture du plan de féminisation, validé également en juin par le comité directeur. Quatre grands axes vont permettre de l'animer : valoriser la place des femmes dans le triathlon, favoriser l'accès à la pratique pour les femmes, engager une communication nationale ciblée, et proposer une pratique compétitive équitable. En complément de ces travaux, le concours « le triathlon, c'est aussi pour elles », et la production du tee-shirt « triathlon au féminin » ont été maintenus. En marge des cinq étapes du challenge national paratriathlon, nous avons identifié un nombre croissant d'épreuves, spécifiquement liées aux paratriathlètes : la mise à jour régulière du cahier de préconisations techniques doit sûrement être facilitateur pour des initiatives locales – initiatives qu'il faut encourager et qui contribuent à étoffer l'offre de pratique pour les personnes en situation de handicap. Les secondes rencontres du paratriathlon ont permis d'établir un bilan de développement de la discipline depuis 2009 et de réfléchir à la mise en place d'actions au sein des ligues régionales. Quelques pistes ont été évoquées : recenser les épreuves accueillant des athlètes handicapés, recenser les pass-journées d'athlètes handicapés, élaborer et mettre à disposition des fiches pratiques pour partager les expériences, accompagner

techniquement les organisateurs désirant accueillir des personnes en situation de handicap, et accompagner également les clubs dans la recherche de moyens financiers et matériels. Pour les années futures, identifier un réseau régional doit apporter une plus-value pour le développement du paratriathlon par la mise en place d'actions locales. L'arrêté du 31 décembre 2012 accordant la délégation prévue à l'article L131-14 du Code du Sport attribuée à la Fédération Française Handisport (F.F.H.) la délégation pour toute discipline pratiquée par des personnes handicapées physique et/ou visuel et/ou sourdes et malentendantes. Cette décision va amener la Fédération Française de Triathlon à conventionner avec la F.F.H. pour définir les engagements de chaque partie, afin de développer la pratique et préparer les jeux paralympiques de RIO en 2016. La direction technique nationale travaille en permanence sur une double temporalité : à court terme en préparant les jeux qui arrivent, et à moyen/long terme en préparant ceux qui suivent. Le parcours de l'expérience sportive doit organiser et mobiliser les moyens humains et financiers nécessaires. Les bons résultats enregistrés par nos sportifs en 2012 permettent à la France d'occuper, comme en 2011, le troisième rang dans la catégorie Elite des disciplines reconnues de haut niveau, et le second rang ex-aequo aux jeux olympiques. La rigueur d'écriture, le respect des modalités de sélection en équipe de France ont été maintenus et restent des filtres pertinents visant à améliorer la compétitivité internationale de nos sportifs. Pour exemple, 56% des femmes et 46% des hommes retenus en équipe de France ont été finalistes. Côté médaillés, 39% des femmes, et 20% des hommes l'ont été. Depuis quatre ans, notre philosophie de travail est de partir de l'individu, de son environnement pour lui permettre d'atteindre sa performance. Cela nécessite de travailler sur la notion de transparence et de dégager du positivisme. Cette démarche tournée vers la singularité demande du temps, de l'énergie et du travail en équipe. Chaque entraîneur national peut s'appuyer sur les compétences nécessaires à la réalisation d'une performance, l'accompagnement psycho-comportemental des athlètes et des entraîneurs, la recherche, le soutien logistique, le suivi socio-professionnel et le médical. La campagne londonienne n'a pas permis à la fédération d'intégrer le tableau des médailles. Davis HAUSS et Laurent VIDAL ont réalisé une très grande course et nous ne pouvons que respecter ces performances qui traduisent l'engagement total dont ils ont fait preuve sur ces quatre, voire huit, dernières années. La fédération doit capitaliser de l'expérience dans l'accompagnement de nos meilleurs triathlètes, et s'en servir pour la prochaine campagne olympique. Les Jeux Olympiques restent le temps fort de cette année mais nos triathlètes ont répondu présents à d'autres moments : aux championnats du monde par équipe, en relais mixte en terminant médaillés d'argent, l'équipe était composée de Jessica HARRISSON, Carole PEON, Tony MOULAI et Vincent LUIS, aux championnats d'Europe avec une médaille de bronze pour Michel HERON et les quatrième places de Tony MOULAI et Jessica HARRISSON, et des médailles de bronze pour Vincent LUIS et Laurent VIDAL pour les étapes de la série championnats du monde. Un seul filtre : la performance nous a toujours guidé dans nos choix, et nous a permis de dégager les moyens financiers nécessaires. La collaboration entre les sportifs et l'encadrement a toujours nourrit notre réflexion, et a développé une confiance réciproque. Les finalités furent ainsi partagées et ont permis de construire une stratégie collective de performance. Du côté de la relève, nous souhaitons que les jeunes athlètes s'engagent également dans les véritables projets de performance, en y généralisant la culture de la performance, et en la partageant avec toutes les personnes agissant dans leur environnement proche : les parents, les entraîneurs et les dirigeants. L'accompagnement quotidien des athlètes et de leur staff va dans ce sens. Les résultats traduisent une volonté d'aller chercher des médailles, et plusieurs d'entre eux se sont illustrés en 2012, Léonie PERIAULT et Simon VIAIN, médaillés d'argent aux championnats du monde, Léonie a également été médaillée au championnat d'Europe – médaille d'argent. Alexandra CASSAN-FERRIER, Pierre LE CORRE,

médailleurs d'or aux championnats d'Europe U23, huit médailles d'or et une d'argent aux championnats Europe YOUTH qui avait lieu le même jour que le championnat d'Europe U23, ce qui a permis à la fédération française et à la France d'avoir trois marseillaises sur les quatre de la journée, et pour terminer Alexandra CASSAN FERRIER et Thomas ANDRE, une médaille d'or aux championnats du monde universitaire. Du côté des disciplines reconnues de haut niveau et non-olympiques, plusieurs duathlètes ont été médaillés lors du championnat du monde Courte Distance à Nancy. Pour rappel, le championnat d'Europe n'a pas eu lieu, faute d'organisation. Sandra LEVENEZ et Benoit NICOLAS ont été médaillés de bronze en catégorie élite, Sabrina GODAR-MONMARTEAU, Sandra LEVENEZ, Etienne DIEMUNSCH, Thomas ANDRE, le lendemain, sur l'épreuve par équipe mixte, ont été vices champions du monde. Alexandra CASSAN FERRIER, Thomas ANDRE, champions du monde en moins de 23 ans, Felix DUCHAMPS, médaillé de bronze en moins de 23 ans, et Jeanne LEHAIR, médaillée de bronze en Junior. Les résultats en catégorie Elite s'inscrivent dans la continuité des années précédentes. Pour les juniors et U23, l'épreuve nancéenne a permis à nos athlètes de se confronter une nouvelle fois sur une compétition nationale et gagner ainsi en expérience pour le triathlon. Côté triathlon longue distance, le championnat du monde est un échec, le seul de cette olympiade. Le prochain se déroulera à Belfort, sera l'occasion de jouer à nouveau les premiers rôles. Validé par arrêté ministériel le 1^{er} juillet 2012, le parcours de l'expérience sportive a permis de définir une stratégie fédérale en matière de sport de haut niveau. La fédération a su saisir toutes les possibilités offertes par cet outil, pour coller au mieux à la réalité du terrain. En complément des pôles espoir et France, trois cellules familiales vont être validées comme structure associées, dont les structures CHARRETON et HAUSS, et un dispositif innovant, le IATE, ont été validés. Un nouveau PES entrera en vigueur le 1^{er} septembre 2013. Il conviendra d'associer l'ensemble des acteurs du haut niveau pour mieux définir notre orientation et les contours de nos ambitions. L'action trois : la bonne réalisation de cette action est directement liée à l'importante et essentielle implication des médecins et kinésithérapeutes. Le président de la commission nationale médicale vous développera lors de son intervention les deux axes prioritaires : la surveillance médicale réglementaire pour les sportifs inscrits sur liste ministérielle de haut niveau et sur liste espoir, et l'encadrement sanitaire de l'équipe de France. Pour rappel, chaque éducateur doit veiller et alerter le corps médical des comportements nuisibles à la santé. Il doit également rappeler aux sportifs identifiés par l'Agence Française de lutte contre le Dopage la nécessité d'être à jour de sa localisation. L'accompagnement de l'emploi, la professionnalisation et la formation : le département emploi/formation veille à organiser, promouvoir, faciliter la formation des éducateurs bénévoles et professionnels, à organiser la formation continue des professionnels, identifier les besoins des structures d'accueil, accompagner les structures fédérales de leurs projets. Pour encore mieux appréhender les besoins de nos structures fédérales, la DTN a réalisé une enquête auprès de nos clubs : plusieurs pistes sont à envisager et seront à étudier avec la nouvelle équipe dirigeante. Entièrement dévolue aux ligues régionales, la mise en place du BF5 se réalise en conformité avec les préconisations pédagogiques et techniques de la DTN. Deux cent soixante-quatre stagiaires ont été diplômés en 2012, soit cent de plus qu'en 2009. Le BF4 reste à ce jour exclusivement porté par la DTN, et vingt stagiaires ont obtenu le diplôme. Une réflexion est d'ores et déjà engagée pour favoriser et faciliter le continuum BF5-BF4 ; cela passe par une réorganisation géographique de la formation fédérale de niveau quatre, et une adaptation des modalités d'organisation. Un effort de communication a également été réalisé pour rappeler la passerelle existante entre ce diplôme et l'Unité Complémentaire Capitalisable Triathlon ou UCC Triathlon. Accolé à un BPJEPS activité physique pour tous, activité aquatique de la natation ou activité du cyclisme, il permet d'enseigner le triathlon contre rémunération. Articulée autour de plusieurs thématiques, la formation BF3 a été

reconfigurée pour proposer un nouveau sujet, celui de l'entraînement en altitude. Dix-huit stagiaires ont eu l'occasion de finir leur cursus de formation, et ainsi valider leurs diplômes. Le fait d'ouvrir le diplôme à de nouvelles thématiques a permis à des entraîneurs de participer à des actions de formation au cours de l'année. Cela témoigne une forte volonté des entraîneurs déjà formés de continuer à se former. L'année 2012 a vu la fin de la formation de la seconde promotion préparant au diplôme de la jeunesse, de l'éducation et du sport spécialité perfectionnement sportif, mention triathlon, plus connu sous le nom de DEJEPS, mention triathlon, et offre une double compétence : celle d'être entraîneur de triathlon et agent de développement. Sur les onze stagiaires, dix ont été diplômés, à cela deux personnes ont validé ce diplôme via la validation d'expérience. La réussite de cette formation est intimement liée à une alternance de qualité entre centre de formation et entreprises, et un accompagnement de qualité des tuteurs et dirigeants. La troisième promotion se déroulera de mars 2013 à avril 2014. Au-delà des dispositifs de formation d'Etat et fédérales, la F.F.TRI. dispose d'une potentialité innovante en proposant une démarche d'accompagnement au plus près des besoins de nos structures. Tenant compte de la singularité des territoires et des structures qui la compose, nous pourrions proposer un accompagnement privilégié aux structures souhaitant se professionnaliser ou pérenniser leurs emplois en nous appuyant utilement sur le panel de dispositifs de développement dont nous disposons d'ores et déjà. Je tiens enfin à vous remercier par avance pour votre soutien et pour la qualité de votre engagement, et vous rappelez que la DTN souhaite rester un collaborateur privilégié pour aborder cette nouvelle olympiade 2013-2016. Merci.

Philippe LESCURE, Président

Y-a-t-il des questions ? Merci Frank, nous allons donc passer aux commissions nationales, chaque président de commission présentera son rapport. Commission Nationale des Affaires Internationales : Denis JAEGER.

Denis JAEGER, Président de la Commission Nationale des Affaires Internationales

Si nous avons eu plus de temps devant nous, je vous l'aurais fait en allemand ou en anglais, mais comme il y a beaucoup de commissions, et que je suis toujours l'avis de mon président, je vais essayer d'aller très vite, en français ! La commission est composée de personnes déjà impliquées à titre divers dans les relations internationales à savoir Jean-Claude ZIENKIEWICZ, Joël STEVE, Dominique FRIZZA, Bernard SAINT-JEAN, Philippe FATTORI et moi-même. Nous ne nous sommes réunis que téléphoniquement, nos attributions étant plutôt de nature stratégique, théorique et de lobbying. Au regard de nos missions, nous avons donc été partie prenante dans la convocation et dans la tenue du Congrès Extraordinaire de l'ETU qui a conduit à la révocation du Président en titre et à l'élection du nouveau Président. J'ai été à cette occasion, et après quelques péripéties que je vous ai raconté par mail, réélu à l'Executive Board de l'ETU jusqu'en juin 2013, date du prochain Congrès. Nous avons soutenu la candidature de Vichy aux Championnats d'Europe de Triathlon LD 2013 et de Vierzon pour une Coupe d'Europe Junior. Nous avons été présents sur des épreuves européennes de la WTS et sur divers Championnats continentaux et mondiaux (Eilat, Stockholm, Nancy et Auckland). Nous avons assuré un lobbying en entretenant des relations amicales, téléphoniques, par mail ou sur les réseaux sociaux –très importants les réseaux sociaux- avec de nombreux dirigeants de pays étrangers. Il n'y a pas eu de déplacement « Groupe d'âge » d'organisé en 2012. Seule la logistique des inscriptions et des tenues de course tricolores a été assurée. Nous constatons toutefois, que quelques épreuves, notamment Vitoria (les championnats du monde Longue Distance) ont vu une délégation française de groupes d'âge plus étoffée que par le passé. Le Congrès électif de l'ITU s'est tenu à Auckland en octobre 2012, et notre lobbying a été particulièrement efficace parce que tous les français qui se présentaient ont été

élus, à savoir : Bernard SAINT-JEAN à la Constitution Committee, Philippe FATTORI à la Coachs Committee, Dominique FRIZZA à la Technical Committee. L'Audit Committee dont je fais partie jusqu'en 2013 n'a pas fait l'objet d'élection cette fois-ci. Cela ne concerne pas directement notre commission, mais il est bon de rappeler que Jessica HARRISON et Laurent VIDAL représentent les athlètes dans la commission du même nom. And the last but not the least, nous faisons partie des fédérations considérées et appréciées par Marisol CASADO, la Présidente de l'ITU et Renato BERTRANDI, Président de l'ETU. Merci.

Philippe LESCURE, Président

Merci Denis. Pas de questions ? Je profite de ce rapport sur la commission des affaires internationales pour dire que nous aurons le plaisir d'accueillir cet après-midi Madame Loreen BARNETT, secrétaire générale de l'ITU. Et j'en profite aussi pour saluer la présence parmi nous de monsieur DEPARIS, commissaire aux comptes et de Monsieur Jacques BAYNAUD qui est présent ici et nous fait l'amitié d'être parmi nous aujourd'hui, merci. Nous ferons une pause à 10h30 très précise et je vous propose de poursuivre par la commission nationale d'arbitrage, Pascal GODEL.

Pascal GODEL, Président de la Commission Nationale d'Arbitrage

Bonjour à tous. Je ne vais pas vous faire une relecture de ce que je vous ai envoyé. Nous allons plutôt faire un résumé de nos grandes activités. Je vais essayer d'être très rapide parce que je sais que vous attendez tous avec impatience le bilan des grandes épreuves avec Dominique SAGARY, qui est un grand moment pour vous, donc je vais essayer de piquer du temps pour moi pour ce grand moment de récréation, et je dis toujours, j'ai de la chance de passer avant lui ! Donc, le grand thème était la formation, il fallait un peu qu'on redynamise, qu'on refonde la formation qui était un peu stagnante. Nous sommes partis sur plusieurs dynamiques, la création d'un groupe formation, qui a permis de former des gens aux techniques de formations, à l'animation des réunions, et aussi, ces gens-là, avaient l'ambition de créer les futures supports de formation avec des groupes projets comme dans les entreprises où il y a un pilote qui anime une équipe. Pour 2013, c'est fait, et 2014, les groupes projets vont être nommés dès la semaine prochaine pour travailler très en amont sur ces supports. Formation des arbitres assesseurs : ça, c'est à la charge des CRA, et c'est une suite logique. Les président des CRA valident tous les ans ces supports, et c'est eux qui nous remontent les informations, nous sommes très à leur écoute et nous attendons avec impatience leur retour 2013 d'ici fin mars. Formations des arbitres principaux : c'est l'une des plus abouties de la mandature. Nous avons démarré en 2009 avec quatre-vingt arbitres à former sur quatre lieux, et nous avons fini en 2012 à cent quarante et un arbitres principaux ce qui fait une progression de 76% sur quatre ans et les retours que nous avons sont très positifs. Ils sont très demandeurs de mise en situation, qui est finalement leur quotidien, et c'est ça qui les intéressent : beaucoup de vidéo, de supports visuels qui leurs permettent de travailler et surtout d'échanger. L'intérêt de ces formations d'AP c'est d'avoir des groupes de différentes régions, qui se rencontrent et qui échangent leurs pratiques à eux. On sait tous qu'en France : vingt-six ligues, vingt-six spécificités. On le sait. Formations des arbitres nationaux : eux, ils sont un peu dans le sillage des arbitres principaux. Pour info, ils ont obligation d'assister aux formations des arbitres principaux, car il est hors de question que les arbitres nationaux soient déconnectés du régional. Jeunes arbitres : c'est l'un de nos grands sujets, c'est le plus difficile. Fidéliser cette population, ce n'est pas simple, puisque les jeunes changent. On a tous des enfants, d'une année à l'autre, ils changent. Ils ont envie, ils n'ont plus envie ; il est très difficile de les fidéliser surtout dans l'arbitrage. On a mis en place donc, courant 2009, un Livret Jeune Arbitre afin de les suivre, comme l'a fait la DTN pour les jeunes athlètes. Un livret Jeune Arbitre, qui les suit partout. C'est

intéressant pour les CRA qui les accueillent de voir leur passeport arbitral. Nous sommes aussi en étroite relation avec l'UNSS, avec Patrick LORIGNY qui est notre représentant au niveau national. On se rend compte que l'UNSS est un peu plus compliqué en termes de relation au niveau régional, mais il y a des pistes. Nous nous retrouvons parfois, quand il y a des jeunes officiels motivés, c'est retranscrit par Patrick LORIGNY, au niveau des CRA de ces jeunes officiels, et il n'y pas de suivi. Les jeunes officiels reviennent vers nous en disant : « Personne ne répond ». C'est un peu embêtant car on peut rater des jeunes qui en ont envie de faire de l'arbitrage. Il y en a déjà tellement peu. L'intérêt c'est de faire arbitrer nos grandes compétitions jeunes par de jeunes arbitres. On avait un groupe de jeunes arbitres nationaux, qui ont arbitré pendant trois, quatre ans les championnats de France. Le problème c'est que ces jeunes arbitres nationaux vieillissent, et on en a deux qui passent au niveau adulte. Je rappelle que les catégories vont de quatorze à vingt-trois ans. Evaluation qui est très importante pour la qualité de nos arbitrages sur le terrain, ça a été mis en place au niveau national depuis 2009. Nos arbitres nationaux sont systématiquement évalués sur les grandes épreuves nationales. On a un niveau de qualité à maintenir et c'est très important de valoriser ces arbitres et aussi de leur expliquer leur marge de progression. L'intérêt de l'approche de la prochaine olympiade, c'est de redescendre ces évaluations sur les ligues régionales, en sachant que certaines ligues régionales ont déjà attaqué, donc on va se rapprocher d'elles pour avoir ce retour d'expérience. Autre thème de notre mandature : la communication entre les arbitres. On s'est appuyé sur le site fédéral et on a créé un lien. Toutes les connections sont envoyées au président de CRA. Ils ont tous les codes, et on y retrouve tout ce qui concerne l'arbitrage national, international, régional, discipline, formation, jeunes arbitres, textes officiels. Et dessus on y retrouve tous les documents de formation qui sont téléchargeables, par tous les arbitres de France. Il n'y a pas de censure. Tout arbitre peut y accéder et peut télécharger les formations qu'il a suivies peu de temps avant. Et puis je finis par une ébauche de projet pour la prochaine olympiade : pour l'arbitrage, c'est perpétuel, ça ne s'arrête pas. On va essayer de structurer ces arbitres liés à la formation et puis d'un peu plus les motiver sur les nouveaux outils. Essayer de revaloriser la classification des arbitres, les valoriser, ça c'est un retour des CRA. Il y a une valorisation technique. On va donc regarder ça ; peut-on valoriser un peu plus ? Ca va peut-être motiver des gens qui ont dix ans d'arbitrage, une meilleure reconnaissance que ceux qui ont deux ans d'arbitrage. L'évaluation, j'en ai parlé des arbitres au niveau régional, et surtout développer les jeunes arbitres, je sais que c'est un très gros dossier. On compte sur les CRA, l'expérience de certaines ligues qui ont peut-être essayé de valoriser leurs jeunes, de monter des structures. Là, je crois qu'il va falloir mutualiser toutes nos actions pour trouver la bonne recette s'il y en a une. Voilà. Et puis d'autres actions qui viendront avec le temps, qui viendront avec l'actualité et qui se rajouteront. Voilà, si vous avez des questions ? Merci.

Philippe LESCURE, Président

Merci Pascal. Nous allons clôturer avant la pause par la commission nationale du développement et de l'animation territoriale.

Jean-Marc GROSSETETE, Président de la Commission Nationale du Développement et de l'Animation Territoriale

La Commission Nationale du Développement et de l'Animation Territoriale a de nombreux secteurs d'actions : Jeunes, Féminines, animations, Espaces triathlon, Paratriathlon, Fédérations affinitaires, développement des pratiques et le Développement Durable. Tous ces secteurs sont développés en étroite collaboration avec la DTN et sont pour la plupart soutenus par le ministère par la convention d'objectifs. Afin de ne pas être

redondant avec le bilan réalisé par la DTN ce bilan portera plus particulièrement sur le DD. Toutes nos actions ont été réalisées en complémentarité il n'y a pas de raison que les bilans ne le soient pas !!! Souvenez-vous du bilan que faisait mon prédécesseur Cédric GOSSE dans son bilan de fin d'olympiade : « Le Développement durable est une préoccupation importante des collectivités territoriales auprès de nos structures. Nous sommes au stade de définition des orientations. C'est aussi un dossier structurant qui demande une grande transversalité entre les différentes commissions. » . Nous nous sommes donc lancés dans la démarche en début d'olympiade, la démarche Développement durable et il a fallu se faire accompagner car nous étions novices en la matière. Je remercie là une personne qui nous a permis de nous imprégner de cette démarche, qui nous a guidés, formés, conseillés afin que nous puissions définir notre plan d'actions : René CAILLET. Un des premiers leviers qui apparaît dans notre Agenda 21 est de placer l'innovation au cœur de nos pratiques et de notre fonctionnement : C'est ce que nous nous sommes appliqués à faire dans notre démarche faite d'engagement et de participation de nombreux acteurs du monde fédéral. En quatre ans nous avons travaillé avec le souci de ne pas nous couper du terrain et de faire remonter les nombreuses expériences riches d'enseignement qui existaient déjà. Car si nous débutions au niveau fédéral, il y a déjà longtemps que certaines de nos structures, elles, avaient commencé. Dès la première année, cela a commencé par un engagement de notre Président Philippe LESCURE. Lancement d'un large sondage du « terrain » : organisateurs, clubs, comités, ligues. Ceci nous a permis de constater que déjà beaucoup d'actions étaient réalisées, que la motivation était au rendez-vous et que les gens souhaitaient échanger sur le sujet du Développement Durable. Ce sondage également permis l'initialisation d'un réseau avec des référents identifiés. Préparation aussi à la création du label triathlon durable pour la saison suivante. Relations permanentes avec le CNOSF et le ministère afin de ne pas nous isoler dans notre monde fédéral. La deuxième année, le grand « chantier » de notre agenda 21 qui nécessitera 18 mois de travail : c'est le fruit d'un travail collectif, partagé et validé par le plus grand nombre. Toujours cette deuxième année ; faire vivre le label triathlon durable en s'assurant de sa pertinence, de son application et du suivi des retours (bilans). Des ajustements seront nécessaires pour la saison suivante pour apporter plus de souplesse et de partage du dispositif. Deux sessions de formation, sensibilisation (avec les élus et les salariés) sont mises en place. Pour la troisième année : finalisation de notre agenda 21 avec programmation d'indicateurs et d'objectifs à 2013 pour les actions prioritaires. Evolution vers deux niveaux de labellisation pour test sur la saison suivante. Ce deuxième niveau se veut intermédiaire entre le 1er niveau et le label du CNOSF. Il faut que chacun, en fonction de son investissement, puisse se retrouver dans l'échelle des valeurs. Charte d'engagement des acteurs qui sera envoyée largement avec notre agenda 21, et reconduction de formations DD La quatrième année : quatre ligues et dix clubs testent le niveau label triathlon durable 2*, création du centre de ressources avec les fiches de bonnes pratiques et des liens vers des sites opérationnels, initialisation du guide pratique « organiser un triathlon durable » ou comment aborder le développement durable -ceci répond à une nécessité de vulgarisation car pour certains le développement durable semble inaccessible avec un vocabulaire parfois compliqué- Initialisation de la boîte à suggestions qui alimentera notre centre de ressources et illustrera les démarches du guide. Initialisation d'un partenariat avec Surfrider foundation. Le Développement Durable est une démarche transversale qui s'applique à tous les secteurs de notre fédération, à son fonctionnement général. Notre Agenda 21 fait référence à l'ensemble des actions de la CNDAT dont je parlais plus haut (féminines, paratriathlon, jeunes, publics éloignés...) mais également aux tâches administratives (amélioration des flux, gouvernance, organigramme...), à l'aspect économique (financier, achats pérennes, valorisation partenaires...) et à l'environnement (quel est notre impact sur le

milieu dans lequel nous pratiquons et inversement comment nous adaptons nous à ce milieu que nous devons prendre en compte (que nous subissons ?). Si l'intégration du Développement Durable à la CNDAT pour initier et donc, développer la démarche était justifiée dans un premier temps, son aspect transversal (c'est l'affaire de tous) expliqué ci-dessus impose son repositionnement dans notre organisation (gouvernance) afin que le Développement Durable puisse accompagner chaque acteur fédéral. Nous prenons de l'expérience et échangeons avec des acteurs externes (Ministère, CNOSF...) et apprenons chaque jour un peu plus. Ceci nous fait évoluer et notre agenda 21 est à peine terminé que déjà il faut le remettre en cause pour être toujours en phase avec le projet fédéral : des actions ne sont plus applicables et de nouvelles actions peuvent venir l'enrichir. Il nous faut suivre nos indicateurs, sans doute revoir la pertinence de certains et surtout leur suivi. Ces indicateurs doivent nous permettre de suivre notre évolution, notre progression dans le temps. Sur tout cela il nous reste à « consolider et partager notre savoir-faire » tant en interne qu'en externe. Notre démarche est toute récente (nous n'en sommes qu'aux balbutiements) mais notre méthodologie nous a permis de vite avancer et dans le bon sens. Les acteurs extérieurs jugent nos travaux pertinents. Il reste donc beaucoup de travail à réaliser et la prochaine olympiade devrait être encore très chargée : Finaliser, diffuser et faire évoluer les outils d'aide aux organisateurs (guide pratique et boîte à suggestions), accompagner les ligues dans la prise en compte du DD au sein de leur territoire par des actions de sensibilisation et de formation des différents acteurs de terrain, mettre en ligne le suivi des labellisations une et deux étoiles triathlon durable afin de faciliter la gestion du dossier, rationaliser et minorer les tâches administratives des différents acteurs, assurer la promotion et garder une veille technique de nos labels fédéraux Triathlon durable, actualiser notre Agenda 21 et ses critères de suivi par rapport aux orientations du projet fédéral, porter une réflexion sur la définition et la reconnaissance d'une démarche Développement Durable au sein des clubs, création d'un observatoire fédéral DD. Cela devrait nous être profitable en termes de préconisations d'actions à réaliser, de constitution de réseau, de mise en valeur de nos partenaires institutionnels et privés. Comme le Président a pu le présenter, le DD est promu à un bel avenir avec une commission nationale, comme j'ai pu le répéter ce n'est qu'un début il reste encore beaucoup de travail. Une équipe conséquente et motivée devra être mise en place afin de garder la dynamique instaurée. Je tiens à remercier tous les membres de la commission avec lesquels j'ai eu beaucoup de plaisir à collaborer, les membres de la DTN sans qui le travail n'avancerait pas et tous les acteurs bénévoles de terrain qui ont répondu à nos sollicitations, qui nous ont donné de leur temps dans la construction de notre démarche et ont ainsi participé activement à ce beau projet. Enfin une mention particulière à Stéphane ZIMMER, complètement investi dans la démarche, qui a sué à chaud sur les différentes rédactions notamment sur l'AGENDA 21, toujours disponible et réactif. Merci.

Philippe LESCURE, Président

Des questions ? Eh bien, merci Jean-Marc. Je vous propose de faire une pause de dix minutes, pour prendre un café. Nous reprendrons à 10h45 s'il vous plaît. Merci.

- PAUSE -

Philippe LESCURE, Président

Merci de reprendre vos places. Nous allons prêter attention à l'orateur qui va s'exprimer. Je donne la parole à Christophe LEGRAND pour la Commission Nationale de Discipline, et Pierre BIGOT, pour la Commission Nationale Disciplinaire d'Appel.

Christophe LEGRAND, Président de la Commission Nationale de Discipline

Monsieur le Président, Mesdames Messieurs les membres du comité directeur, Mesdames messieurs, nous avons pris l'habitude depuis une ou deux assemblées générales de faire ça en commun avec mon ami Pierre BIGOT pour l'appel. Donc je vais faire mon rapport pour la Commission Nationale de Discipline pour cette olympiade. Comme pour toute activité sociale, le sport est régi par des codes et des lois. Afin de faire respecter ces codes et ces lois, il nous faut des règlements, des arbitres, mais aussi à l'échelon ultime d'une fédération des commissions de discipline, un mal nécessaire. Philippe LESCURE et le bureau directeur m'ont fait l'honneur de me donner la tâche de présider la Commission Nationale de Discipline pour cette olympiade. Malgré les difficultés de certains dossiers notamment lors de cette année 2012, nous nous sommes efforcés de mener les saisines de la commission avec tout le sérieux que nous imposaient nos travaux. Je pense et j'espère avoir mené à bien, grâce à mes collègues de la commission, l'ensemble des saisines. Outre les résultats qui sont divers et variés dans la commission, il ne m'appartient pas ici de les commenter. Je remercie très sincèrement le président et le bureau directeur pour l'indépendance et la neutralité qu'ils ont observé durant ces quatre années, nous permettant de gérer sereinement nos commissions. Merci beaucoup. Et pour finir je remercie l'ensemble des membres de la commission, Jacques LAPARADE, conciliateur, Bruno DAMIENS, instructeur, François DROUOT qui était instructeur de notre commission. Je remercie également le personnel fédéral pour son aide pendant cette olympiade. Merci beaucoup.

Pierre BIGOT, Président de la Commission Nationale Disciplinaire d'Appel

Bonjour à tous. La commission d'appel de discipline a été saisie à cinq reprises, au cours de la saison 2012. L'origine des affaires traitées cette année reste essentiellement liée à des problèmes relationnels. Je connais les efforts et l'engagement de Jacques LAPARADE et Bruno DAMIENS, lors des conciliations en amont des commissions de discipline et d'appel. Mais je regrette que les différents protagonistes ne parviennent pas à un accord lors de ces conciliations. Les commissions de disciplines et d'appel devraient rester l'ultime recours, en cas de problèmes ou dysfonctionnements graves et importants. Je remercie chaleureusement toute l'équipe de la Commission Nationale Disciplinaire d'Appel, Lise DURANTEAU, médecin, Jean Louis PITON, avocat, ainsi que nos deux instructeurs, Alain ROUX et Lilian OLIVE. Chacun a fait preuve d'un grand professionnalisme durant ces quatre années. Cela a été un grand honneur pour moi de siéger à leur côté, pour réaliser un travail minutieux, précis, et le plus important, Christophe l'a souligné, en toute indépendance et neutralité. Je clôture ce rapport d'activité sur une recommandation afin de faciliter le travail de la future Commission Nationale Disciplinaire d'Appel : nommer davantage d'instructeurs. Ce travail préparatoire primordial, c'est un très gros investissement de temps pour ces bénévoles. Cela facilitera le traitement des affaires. Je vous remercie.

Philippe LESCURE, Président

Merci Christophe, merci Pierre. Je vous propose de poursuivre avec Marc FORTIER BEAULIEU pour la Commission Nationale de Première Instance de Lutte contre le Dopage.

Marc FORTIER BEAULIEU, Président de la Commission Nationale Disciplinaire de Première Instance de Lutte contre le Dopage

Bonjour, merci. Donc je vais, très rapidement, vous lire le petit rapport de cette année. Je me disais que c'était peut-être le douzième, puisque la fédération me fait l'honneur de me reconduire à cette présidence depuis quelques années, avec de larges évolutions. La première décision que l'on rendait était pleine de

passion, mais juridiquement totalement improbable avec des sanctions demandées contre des médecins, des entraîneurs, tout ça, enfin cela était absurde. On a aujourd'hui une attitude juridique la plus précise et la meilleure possible. Donc cela a été pour l'année passée une année particulière puisque c'est une année olympique où il y a moins de contrôle sur les amateurs. Une activité qui a été quand même soutenue du fait de changement de statut de certaines molécules. Il y a des problèmes techniques qui sont souvent assez complexes, mais grâce à l'AFLD, on arrive à les résoudre. C'est aussi l'année où Lance Armstrong est tombé. Cela concerne aussi le Triathlon, où il pensait, où il pense toujours, se reconverter. Bon, je me permets d'espérer qu'on ne le verra pas chez nous. Il y a également un nouveau ministre, dont la compétence dans le domaine du dopage est importante puisqu'elle a participé à la rédaction des lois qui régissent notre activité. Notre activité 2012, il y a eu huit cas positifs, quatre ayant donné lieu à une procédure en commission disciplinaire (avec trois relaxes et une sanction). Il y a eu des affaires classées directement parce qu'il y avait une justification thérapeutique (on a le droit de se soigner quand on est sportif). Il y a eu des affaires classées car justifiées par AUT, c'est en général ce que font les athlètes de haut niveau pour ne pas être importunés par ces affaires, et des affaires traitées en commission, avec une suspension, montrant une fois de plus la complexité de la gestion de ces affaires : sur le papier, le dopage c'est une chose très simple, il y a une liste d'interdits, et en pratique c'est toujours très compliqué. Et je voudrais ensuite terminer par des remerciements moi aussi, aux membres de la Commission, pour leur compétence et leur disponibilité (on a des gens de haut niveau dans ce domaine), tout le personnel de la F.F.TRI., pour sa compétence et sa réactivité, mais aussi au personnel de l'AFLD (Agence Française de Lutte contre le Dopage) qui est toujours disponible pour nous apporter son aide, ses conseils, son appui ou redresser nos décisions quand elles ne sont pas conformes. Et puis, moi aussi, je remercie le Comité Directeur de la F.F.TRI. qui respecte scrupuleusement notre indépendance. C'est très important. L'union cycliste internationale est menacée de perdre sa qualification de sport olympique s'il est prouvé qu'elle a couvert des activités de dopage, donc c'est une grande sagesse et je vous en remercie beaucoup.

Philippe LESCURE, Président

Merci marc. Commission Nationale de la Formation.

Michelle MONSERAT, Présidente de la Commission Nationale de la Formation

Bonjour à toutes et à tous. Je vais donc vous présenter un bilan, une synthèse du travail de la commission pendant cette dernière olympiade qui se termine ce soir. La composition, qui devrait s'afficher [*Présidente : Michelle MONSERAT, Membres : Fabienne BIVER, Françoise HUOT-JEANMAIRE, Denis MONNIN, Sébastien LIBICZ, Alexandre DODU, Nicolas BILLARD*]. Créée en 2005, la Commission Nationale de la Formation a permis de répondre aux besoins de formation des autres commissions et de concrétiser les dossiers entrepris pendant les deux Olympiades. Je rappelle le rôle et les objectifs de la Commission Nationale de la Formation qui ont été définis ainsi: rester une structure ressource et facilitatrice au service du projet fédéral, rester en contact avec les autres commissions dans le cadre de leurs demandes, être attentif à leurs besoins de formation, au regard des nouveaux outils qui sont développés à la fédération. Tout d'abord, nous sommes axés sur l'accompagnement des ligues et l'aide à la formation des dirigeants - dispositif permettant de soutenir les actions de formation dans les ligues : dossier présenté à la commission par les ligues, aide pour les inscriptions, le déplacement ou l'hébergement, organisation de formation libre (programme de formation et thématiques de leur choix ou organisation de la formation par la ligue). Le budget : 6000 €. A compter de 2011, nous avons diminué du budget à 3000 €, qui était suffisant au regard des demandes précédentes. Le

détail des formations, vous pourrez le lire dans mon rapport. Simplement, là en 2009, je vous ai remis le total des ligues pendant les quatre années, qui ont sollicité une demande. Ce soutien a donné aux ligues l'opportunité de faire financer des actions complémentaires, individuelles et collectives, notamment collectives : nous avons pu aider l'organisation d'un certain nombre de séminaires dans les ligues. Le comité national olympique sportif et français : en 2006, création de l'IFoMoS (Institut de Formation du Mouvement Sportif), afin de mutualiser les compétences du mouvement sportif en matière de formation « La formation est, et demeure, l'une des priorités de la politique de promotion et de développement du CNOSF ». Nous avons régulièrement participé à leurs travaux. Dès 2009, l'évaluation sur l'état des formations dans les fédérations faisait ressortir que les problèmes de formation dans les fédérations restaient assez identiques, surtout lorsqu'il s'agit de formations en direction des dirigeants bénévoles : « ils sont demandeurs, mais manquent de disponibilité ». Ces réunions nous ont permis de voir que nous étions moins seuls dans ce cadre-là. Le rôle de l'IFoMoS étant d'aider et de structurer le mouvement sportif dans le cadre de nos formations, plusieurs temps de travail ont été définis, afin de mettre en commun les savoir-faire des fédérations : création de supports et divers renseignements, mis en ligne sur leur site internet, accompagnement des structures, conseil en ingénierie, développement d'outils spécifiques. En 2010, les différents rendez-vous organisés par le CNOSF (Journées sur la professionnalisation, Groupe Urgence Formation) ont permis de mettre en évidence des outils structurants pour le développement des projets des associations sportives que constituent l'emploi et la formation. C'est sur la base de ce constat que le pôle Emploi-Formation-Qualification du CNOSF, au travers du Centre National d'Appui et de Ressources et de l'Institut de Formation du Mouvement Sportif (IFoMoS), a souhaité proposer un meilleur accompagnement. Les premières rencontres thématiques ont eu lieu au mois de juin en 2010. Structurée en deux séquences, cette rencontre a abordé successivement la professionnalisation au service du développement des associations sportives, la formation comme outil de développement des compétences. Vous verrez par la suite que ces réunions se sont axées sur l'emploi (demande forcément des fédérations, des clubs et des ligues). Rencontre thématique emploi/formation : en 2011, le 2 mars : actualités et échanges sur les Certificats de qualification professionnelle (CQP), mise en œuvre de l'accord du 19 novembre 2009 avec les partenaires sociaux), point d'information sur les groupes de travail de la Commission Professionnelle Consultative (CPC). Tout ceci concerne les attestations d'expérience, appellations, à prérogatives professionnelles et conditions d'exercices. Le 27 mai sur la formation : fiscalité des organismes de formation et leur fonction. Quatre axes de travail ont été identifiés : l'information : décret sur les modalités de financement des OPCA (loi du 24 novembre 2009), la formation : accès des femmes aux responsabilités, Développement Durable, la création et la mutualisation d'outils (base de données des formations, des référents), le lancement d'études et de pistes de réflexions sur : la taxe d'apprentissage, les dispositifs de VAE, le profil d'emploi dans les structures sportives. Concernant la taxe d'apprentissage, le département formation de la DTN l'utilise depuis longtemps ce qui permet de financer les formations. Sur l'emploi : politique publique en matière de professionnalisation et de financement des emplois. Au mois de décembre, l'apprentissage dans le sport: le contrat d'apprentissage, la taxe d'apprentissage, le CFA. En 2012, au mois de novembre : les politiques de l'emploi, le positionnement du CNOSF en matière d'emploi, les perspectives de mobilisation des emplois d'avenir par les fédérations (qui sont les nouvelles prérogatives du gouvernement). Ces réunions ont permis d'apporter des éléments de réponses sur les besoins exprimés par les fédérations, notamment sur l'emploi, je viens de vous en parler. Les informations sont à consulter sur le site internet du CNOSF, onglet « Sport et Société », je pense que vous pourrez trouver. Les actions de formation, Pascal

GODEL vous en a parlé : le dossier important de notre travail en transversalité avec l'arbitrage était sur la formation des arbitres. Un des axes de travail majeur donc de la commission, un travail engagé avec la CNA lors de la dernière olympiade déjà. 2009 : concrétisation du plan de formations nationales pour les arbitres, mise en place d'un programme annuel de formation en direction du « Pôle de Formateurs ». Les formations se sont révélées très positives, chacune d'elles étant organisée pendant deux week-ends de deux jours : formation de formateurs décembre 2009, avril 2010), prise de parole en public (2010, 2010) donc deux séances. Le nombre de participants était limité, malgré une demande très importante. Les dossiers de demande de prise en charge par les OPCA n'ont pas abouti (il y a eu des changements de prises en charge) car seuls sont financés les salariés des associations ou les membres des bureaux directeurs. Fabienne BIVER, membre de la CNA est en charge de ce dossier. 2011 : de nouvelles propositions d'actions ont fait l'objet d'une priorisation et ont abouti à la mise en place de groupes de travail sur les sujets suivants : reconnaissance du statut d'arbitre formateur (préfiguration, certification et validation des formations d'arbitres traduisant une valorisation des compétences), identification du groupe Formateurs d'arbitres, formation continue des promotions d'arbitres formateurs. Cette première rencontre du «groupe formateurs» issu des deux premières promotions a été organisée en octobre 2011 au CREPS de Bourges. 2012 : élaboration des programmes de formation 2011 – 2012, construction d'outils à l'image du travail de rénovation du BF5, réalisation de modules de formation, groupes référents de la formation en arbitrage, l'objectif étant à terme, que ce pôle « Arbitres Formateurs » réponde aux différentes demandes de la CNA dans le domaine de la formation, mise en œuvre du plan d'action, collaboration entre les CRA et les CTL sur le module de formation Règle de jeu pour les BF5. La méthodologie : le Centre National de Formation est support technique du groupe de travail, accompagné par Alexandre DODU, CTN référent, qui est aussi présent dans la salle si vous voulez lui poser des questions. Programme des formations : troisième promotion d'arbitres formateurs décembre 2011 et début avril 2012, séminaire des arbitres formateurs en avril 2012. 2012 a donc permis de finaliser les objectifs de travail avec la CNA. Le bilan est très positif sur le dispositif d'arbitres formateurs suite à la formation de formateurs mise en place cette saison sportive. Dix-neuf ligues comptent au minimum trois arbitres formateurs et cinq au plus (il y a des ligues qui sont géographiquement très étendue donc il y avait ce besoin), ce qui représente trente-six arbitres formateurs. Sept ligues restent exemptes d'arbitres formateurs : Corse, Côte d'Azur, Midi Pyrénées, ainsi que les ligues DOM TOM à cause de leur éloignement géographique, vous le comprendrez très aisément. A noter, la session 2013 de la formation des arbitres formateurs regroupe sept personnes, la ligue Corse est venue se greffer. Donc progressivement toutes les ligues seront dans ce dispositif. Deuxième rencontre entre arbitres formateurs en octobre 2012, avec mise en place des groupes de travail sur les différents supports de formation : arbitres assesseurs, arbitres principaux, arbitres nationaux. Quatrième session de formation des arbitres formateurs comme les autres années, en décembre 2012 et avril 2013, regroupant une douzaine de stagiaires dans chaque formation. Le symposium 2013 : pérenniser ce moment de rencontre et d'échanges, avec une prise en charge complète budget formation CNA (donc on doit le défendre auprès de notre trésorier). L'objectif des deux commissions a été atteint. La CNA a son pôle d'arbitres formateurs. Comme vous le voyez, comme un certain nombre d'années, on a souvent ces réflexions concernant l'ETR mais faire des contenus de formation demande un certain temps pour que ce soit pérenne. Développement Durable : comme chaque commission, nous nous inscrivons dans cette démarche de travail : déconcentration des formations dans les ligues ultramarines, courriers et documents électroniques, réunions couplées, moins de déplacements. Comme vous l'avez vu dans la commission formation, Françoise et moi-même, nous sommes au bureau

fédéral donc nous faisons nos formations en même temps que ces réunions, soit la veille, soit le lendemain, cela permet de faire énormément d'économies. Covoiturage pour les formations. Le 10 septembre 2011 a eu lieu une formation pour les élus, pilotée par Stéphane ZIMMER avec le support Surf Rider. Ces formations sont à reconduire – formations très intéressantes et très enrichissantes. 2013, la convention Surf Rider/ F.F.TRI. est sur le point d'être signée. J'interviens sur ce point au niveau de la formation, car leurs outils pédagogiques pourront servir de supports de formations, et notamment à l'EFT, concernant les livrets à destination des enfants qui contribuent à faire évoluer leur comportement vers un développement durable : les générations de demain sont les enfants d'aujourd'hui. Le programme a pour objectif la sensibilisation à la protection du littoral et l'éducation à l'écocitoyenneté. Vous pouvez consulter ces livrets sur leur site, ils sont vraiment pédagogiquement très intéressants. Pour son programme pédagogique, Surf Rider a reçu l'agrément d'éducation populaire par le Ministère de la Jeunesse et des Sports. La formation outre-mer : déconcentration des formations fédérales. En 2010, début du travail avec la commission d'Outre-Mer et perspective d'une déconcentration de la formation BF4, dispositif à l'étude et envisagé au préalable dans une ligue pilote qui sera la ligue de la Réunion. 2011- 2012 : travail en cours avec les Seychelles, Madagascar et l'île Maurice pour une reconnaissance de tous les Brevets Fédéraux par l'ITU et l'ATU (Afrique), reconnaissance du BF5 - une première formation de BF5 a eu lieu au Maroc au mois de décembre 2011, à la demande de la fédération marocaine. L'île de la Réunion est désignée, comme je viens de vous le dire « Ligue Pilote » pour mettre en place un BF4 Outre- Mer en 2013, diplôme reconnu dans les territoires Océan Indien. Nous avons abouti sur ce sujet, enfin. Afin de faciliter ces projets, nous devons prévoir la formation dans l'Outre-Mer par l'intermédiaire d'une plateforme de formation organisée à distance, tout en s'appuyant sur les ressources locales. Informations sur les projets et ressources fédérales : la commission participe aux actions de formations sportives avec la DTN ; formations fédérales, formations d'Etat. En 2009-2010, petit rappel, la création du Centre National de Formation de la F.F.TRI., au CREPS d'Aix en Provence. Il permet et facilite le travail en transversalité avec toutes les commissions. Les formations réalisées et les évolutions envisagées pour les années futures ont été détaillées dans mon rapport que vous avez reçu, ainsi que dans celui de la DTN, qui a été exposé tout à l'heure par Frank BIGNET, donc je ne recommence pas. Simplement, en 2012-2013, nous avons signé, elle est en cours, la convention F.F.TRI./CAFEMAS. Je précise, leur bureau est dans le bâtiment juste à côté, GIP, Centre d'analyse des formations et des métiers de l'animation et du sport. L'objet central de cette structure est la relation entre l'emploi, les métiers et les formations dans les champs de l'animation et de l'activité physique et sportive. Son objectif est d'améliorer et de renforcer la cohérence entre les besoins actuels et futurs de formation et d'emploi au sein de ces secteurs en pilotant une étude sur les besoins de surveillance et d'encadrement dans les activités aquatiques en France (métropole et DOM). Les objectifs de cette étude sont : identifier les lieux de pratiques aquatiques nécessitant une surveillance pour en quantifier le besoin réglementaire minimum, caractériser le besoin en encadrement, recueillir des données en termes d'effectifs en emploi de surveillance et d'encadrement sur le territoire. Un questionnaire sera envoyé aux clubs afin de connaître leurs activités, leurs besoins en encadrement et les effectifs en emploi dans les activités aquatiques (donc vous pouvez d'ores et déjà, présidents de ligues, informer vos clubs de ce questionnaire afin que les gens y répondent. Ca va nous permettre d'avancer justement en matière d'emploi. Egalement, en cours de signature une convention entre la Fédération Française de Triathlon et la Fédération Nationale Profession Sport Loisirs. L'objet est de faciliter l'accompagnement technique des structures fédérales sur les questions de l'emploi (recrutement, fiche de poste, lettre de mission, axe juridique...). En parallèle, la convention expose les facilités d'accès au

service de gestion de paie, la FNPSL étant tiers de confiance de l'URSSAF. Beaucoup connaissent cette fédération. Enfin, les signataires ont négocié des partenariats en termes de participation à des formations sur le sujet de la formation et de l'emploi. 2012-2013 : une formation nationale, organisée par la CNF, avait été prévue les 19 et 20 janvier au Creps de Bourges. Nous avons dû l'annuler n'ayant pas assez de participants. Je viens de le dire, au début les bénévoles sont très pris, et cette formation sera reprogrammée dans un délai deux mois. Ce sera donc, je vous demande de le noter, si vous voulez bien dès à présent, soit les 23 et 24 mars, soit les 6 et 7 avril 2013. Ce séminaire sur l'emploi s'adresse aux dirigeants associatifs, aux salariés, ainsi qu'à toutes les personnes intéressées par la thématique de l'emploi. Le thème: « Quels outils pour gérer les salariés ? ». La connaissance et l'utilisation de ces outils sont un atout considérable au bénéfice de la relation employeur/salarié. Au programme, vous l'avez tous lu, nous avons fait paraître sur le site : convention collective, fiche de poste, etc. Les projets plan fédéral de développement 2013- 2016 sur la formation : création d'un plan de formation prenant en compte la mise en adéquation des formations avec les attentes fédérales et les priorités ministérielles, mise en œuvre de formations permettant de développer le secteur loisir/bien-être/santé, favoriser la formation continue des dirigeants fédéraux – cadres techniques – arbitres – bénévoles – salariés. Ces thèmes sont les objectifs du plan de formation de l'Olympiade en cours, définis dans le plan de développement fédéral. Je remercie tous les membres de la commission au terme de cette olympiade, qui ont contribué au développement du triathlon par leur travail et leur entière disponibilité depuis quatre ans, ainsi que les conseillers techniques référents à la formation. Sans oublier, toute l'équipe fédérale, que nous sollicitons très souvent. Je vous remercie de votre écoute.

Philippe LESCURE, Président

Merci Michelle. Pas de questions ? Bon. Dominique SAGARY, pour la commission nationale des grandes épreuves. Nous poursuivrons ensuite par la commission nationale médicale, par la commission nationale de l'outre-mer, la commission nationale de la réglementation.

Dominique SAGARY, Président de la Commission Nationale des Grandes Epreuves

Il y a quelques préparatifs, je m'en excuse. Vous avez vu j'ai mis une superbe tenue. C'est la première fois que je mets ma veste à garder dans ma garde-robe, elle a un peu rétréci. Si vous me le permettez, je ne vais pas fermer ma veste. Beaucoup de monde disait dans les coulisses, cela va durer longtemps, cela va durer vingt minutes mais je vais faire en sorte que cela soit agréable pour vous. J'ai le service technique à mes côtés à qui j'ai donné le mode d'emploi, parce que vous avez remarqué les autres années, on était toujours pas en timing. Avant de démarrer, je voudrais m'excuser auprès de mes amis les DOM et les TOM. Je ne vais pas beaucoup parler d'eux ; on n'a pas d'épreuves sur vos départements et territoires mais on ne désespère pas. On en reparlera peut être sur la suite de la mandature. Maestro. Monsieur Le Président, Mesdames et Messieurs les Membres du Comité Directeur, Mesdames et Messieurs les Présidents de Ligues, Mesdames et Messieurs. L'Olympiade est terminée et me voici devant vous pour vous exposer les Activités 2012 et le Bilan de la Commission Nationale des Grandes Epreuves. A la fin de ce mandat quadriennal, par respect envers tous les intervenants et interlocuteurs des Grandes Epreuves et surtout pour les Organisateurs, sans qui, nous n'aurions aucune légitimité d'existence, il me paraissait nécessaire et important de les mettre, à cette occasion sur le devant de la scène. Pour cela, cet exposé, que j'ai tenté d'agrémenter par quelques diapositives sera un peu plus long qu'à l'habitude et durera quand même un peu moins de 20 minutes. D'ores et déjà, je vous remercie de votre indulgence et de votre patience. Après donc ce préambule qui vous a permis de visionner ce mélémélo d'images de 2012, commençons donc cet exposé. Comme vous le savez

maintenant, l'élaboration, le suivi et la gestion du calendrier national des grandes épreuves est la mission globale de la Commission. En 2012, à l'identique de chaque année, son élaboration a pu paraître de la magie car les candidatures sont toujours tardives, indécises et surtout peu nombreuses, comme vous pouvez le lire sur le rapport écrit de la commission. De plus, nous devons très souvent solliciter et déclencher ces candidatures. Les délégués techniques fédéraux, les élus fédéraux, le personnel des grandes épreuves sont nos principaux démarcheurs ainsi que bien souvent les Présidents de Ligues qui sont nos ambassadeurs, et à tous, je les en remercie vivement. Ces difficultés répétées, le nombre de labels en constante augmentation depuis quelques années, obligeront dans cette nouvelle olympiade nos successeurs à réviser la méthodologie de montage et de prospection pour ce calendrier national pour tenter de le rendre plus attrayant et incitatif pour les candidats potentiels. Mais cela ne veut pas dire que nous ayons été inactifs et la Fédération a déjà entamé quelques aménagements sur ces labels des Grandes Epreuves fédérales : allègements de coûts de labels, prise en charge des prestations de chronométrie et d'animation sur les Grands Prix F.F.TRI. de Triathlon, mise à disposition de matériels et supports vélos sur toutes les étapes de Grand Prix de Triathlon mais aussi de duathlon, et dès 2013, création des titres de championnes et champions de France individuels GA, dotation de 5000 tee-shirts ADIDAS sur sept labels. Vous le savez, je vous l'explique à chaque Assemblée Générale, et aussi au cours de nos conversations lors de nos rencontres, ce montage du calendrier demande beaucoup de calme et de sagesse car les échanges et négociations avec les candidats ne sont pas toujours simples. Mais à la CNGE, nous faisons preuve, d'abnégation, d'insistance et de persévérance pour mettre en place ce calendrier annuel des Grandes Epreuves. Comme à l'habitude, cette année sportive 2012 des Grandes Epreuves n'a pas été qu'un long fleuve tranquille. Elle a été clairesmée de belles et moins belles réussites, de quelques tracasseries mais jamais de tempêtes et d'orages qui auraient pu mettre en péril le déroulement normal des épreuves. Et si on ne peut pas se targuer du 100% de réussite, le « soleil » a quand même globalement scintillé sur les grandes épreuves grâce à la bonne volonté des organisateurs, à l'excellente collaboration et au dévouement des délégués techniques fédéraux et des arbitres nationaux et à nouveau je les en remercie. A titre de reconnaissance envers les organisations et ses organisateurs, envers les Présidents et les personnels des Ligues qui nous ont soutenu, pour l'accompagnement réalisé par les délégués techniques, les arbitres nationaux, le personnel fédéral et les membres de la Commission, je vais me permettre de vous présenter le déroulement détaillé de ces 8 mois du calendrier national des Grandes Epreuves 2012. Je sais, Président, cela va prendre un peu de temps, mais ce serait faire vexation à tous ceux-ci de ne pas citer chaque organisation nationale qui a contribué à l'évolution de notre activité sportive préférée. En Mars, AVIGNON inaugure non seulement le Calendrier des Grandes Epreuves 2012 mais aussi le nouveau label demi-finale, ici SUD des Championnats de France des Clubs Féminins 2^e division auquel, on peut le regretter, ne participe que seulement 8 clubs de la zone Sud, puis ISSY LES MOULINEAUX, démarre le Grand Prix de duathlon, avec des parcours en centre-ville qui occasionnent le désordre dans la ville et dérangent les riverains habitués à plus de liberté, mais l'organisation du club éminent et dynamique d'Ile de France a tenu bon la barre. En Avril, les voyages forment la jeunesse et le Championnat de France jeunes de Duathlon s'invite dans le Nord Pas de Calais à LIEVIN, ancien grand centre d'exploitation minière de la région où Près de 600 jeunes duathlètes ont rivalisé vaillamment pour les titres de Championnes et Champions de France des catégories jeunes. Puis les Grandes Epreuves envahissent enfin l'Alsace, absente de ce calendrier des grandes épreuves depuis plus de 10 ans, pour être accueillie à STILL, dans le Bas Rhin et plus particulièrement dans le canton de Molsheim, pour la 2^eme étape du Grand Prix de Duathlon, superbe organisation par le Trimstill menée de main de maître par Ludovic LUX. Lors du dernier week-end de ce mois

d'Avril, 2 Grandes Epreuves Nationales se répartissent sur le territoire, alors que Pierrelatte entame le Championnat de France des Clubs de 2ème division sous une météo clémente, le même jour, aux SABLES D'OLONNE, « Zeus » s'en donne à cœur joie mais cette première demi-étape en CLM par équipes peut quand même se dérouler normalement. Le lendemain, Eole se met aussi de la partie et nous sommes désolés de devoir annuler cette 2ème demi étape au grand regret de tout le monde et plus particulièrement de l'organisation des Sables Vendée managée par Luc BOURON et Denis MARCHE qui avaient mis les petits plats dans les grands pour le démarrage de ce Grand Prix. Nous voici maintenant arrivé en mai, les températures montent, c'est je pense le mois le plus fourni épreuves et bien sûr en Grandes Epreuves Nationales au nombre de six. Et Les festivités débutent, le 8 mai, jour de fête nationale avec, déjà, la 3è étape du Grand Prix de duathlon à GRAY, en haute Saône et région Franc comtoise. Puis le 13 mai, le Championnat de France Longue distance de Duathlon à CAMBRAI, avec près de trois-cent duathlètes sur ce label organisé par Christophe LEGRAND et son Club. Et nous voilà maintenant à ce week-end du 19 et 20 mai, où deux labels se sont côtoyés en date mais non en lieu car situés aux deux extrêmes du territoire. Tout d'abord, les Grandes Epreuves débarquent pour la 1ère fois sur l'île de Beauté et plus particulièrement à CALVI pour les France de Longue Distance de Triathlon organisés par la jeune Ligue Corse avec le concours du Club de Calvi. Plus de six cent athlètes ont pu se dépenser sans compter sur des parcours « musclés » et de beauté digne de cartes postales. Alors que les athlètes de CALVI rentrent au petit matin après une soirée et une nuit festive offertes par l'organisation corse et calvaise, les Clubs de première division de Triathlon sont déjà sur la ligne de départ, sous une température fraîche, à DUNKERQUE, ville emblématique du grand prix, et terrains d'entraînement des jeux de Londres, pour se mesurer sur la deuxième étape du Grand Prix Lyonnaise des Eaux. Le Dimanche 27 Mai, les Grandes Epreuves font à nouveau double séance, d'abord RODEZ, pour la quatrième étape du Grand Prix de duathlon, sous la houlette de Daniel BOISSIERE et de son Club le Triathlon 12, une organisation au top en centre-ville qui a regroupé, dans la même journée, six courses dont quatre pour le Championnat de France des Clubs de Duathlon, merci encore à l'organisation et à la ville. Et le mois de mai se termine, pour les Grandes Epreuves Fédérales, à AUTUN, au cœur de la Bourgogne chère à son président Denis MAIRE, Autun, ville antique et médiévale mais aussi terre de triathlon, pour la deuxième étape du championnat de France de deuxième division de Triathlon. En ce début du mois de Juin, comme chaque année, le triathlon français se retrouve le premier week-end pour le Championnat de France des Jeunes de Triathlon qui s'est déroulé en Lorraine et plus particulièrement dans la Meuse, sur la superbe base de loisirs du Lac de la MADINE. Six cent jeunes athlètes, tous sélectionnés dans leur inter région, se sont affrontés dans leurs courses respectives de l'organisation de la Ligue « timée » presque à la militaire par son Président Jean-Claude ZIENKIEWICZ. Le printemps se termine aux Grandes Epreuves... et déjà sous la canicule influencée par Hélios, prémices de l'été, TOULOUSE sur le plan d'eau de la Ramée, accueille la 3ème étape du Grand Prix de Triathlon Lyonnaise des Eaux. Le nouveau format relais 2 / 1 / 2 athlètes proposé, aux règles tortueuses, a permis à quelques clubs habiles et rusés de tirer leurs « épingles » du jeu. Mais la loi du sport a été respectée, les plus forts ont gagné. Quant à l'organisation, si le dossier de présentation laissait présager une épreuve exemplaire, elle a n'a pas été tout à fait à la hauteur de l'évènement, malgré la bonne volonté de son initiateur, débordé par le manque évident de ressources humaines. Juin se termine, pour les Grandes Epreuves au triathlon des Vannades à MANOSQUE qui accueille, avec grand succès, pour la 1ère fois une grande épreuve nationale par le label demi-finale Sud du Championnat de France des Clubs de Triathlon 3ème division dans lequel vingt et un et seize clubs respectivement masculins et féminins se sont affrontés pour tenter d'être sélectionné pour la Finale. Les vacances scolaires débutent, le Triathlon de Paris reçoit

outre le gratin mondial en préparation pour les JO de Londres sur la 4ème étape du Grand Prix, mais aussi plus de 4000 athlètes, triathlète d'un jour pour de nombreux d'entre eux venus s'essayer au triple effort et au plaisir de nager dans la Seine et parcourir quelques lieux mythiques de la Capitale. Cette organisation, 100% fédérale, promise à un bel avenir est encore incertaine pour 2013, espérons que 2012 ne sera pas qu'un souvenir et sera suivi par d'autres éditions, croisons les doigts. Après la Fête Nationale, le triathlon et le duathlon se retrouvent dans la capitale historique et place forte de l'Anjou, ANGERS avec une organisation dynamique sur un site digne de recevoir une étape de Grand Prix de 1ère division sous réserve d'aménagement du parcours cycliste. Et Juillet se termine à METZ, fleuron du triathlon lorrain et Champion de France des Clubs Jeunes pour la finale du Grand Prix de Duathlon avec en prologue le championnat de France d'Aquathlon qui a reçu une fréquentation des jeunes en nette progression avec près de trois cent cinquante jeunes. Merci Metz pour cette vitalité. Et nous arrivons en AOUT mois souvent privilégié pour les vacances des français mais qui n'est pas « relâche » pour le triathlon. Les Ligues sonnent le rassemblement des Jeunes. Pour une deuxième année consécutive, le Championnat de France des Ligues se déroule à BARACQUEVILLE sous son format habituel en regroupant soixante-dix-neuf équipes de Ligue. Je rappelle que ce format évolue en 2013 pour se calquer au format international : une équipe composée de deux filles et deux garçons. Merci encore au Club de RODEZ Tri 12. Puis TOURS clôture les grandes épreuves aoutiennes avec la 3ème étape du championnat de France des clubs de triathlon 2ème division sur le format relais 2 / 1 / 2 athlètes comme à Toulouse. Ces épreuves ont reçu un vif succès auprès des athlètes mais a occasionné des montées d'adrénaline pour quelques coach de clubs passablement énervés. SAINT CYR débute le mois de Septembre en hébergeant le Championnat de France de Triathlon Individuel qui a accueilli à peine 200 concurrents malgré les parcours proposés qui auraient mérité plus d'engouement. Face à cette pénurie participative depuis quelques années, ce championnat de France y a vécu sa dernière session sous ce format. Néanmoins, nos athlètes olympiques ont fait honneur brillamment en brigant les titres de champion et championne de France. Le 8 septembre, le Triathlon et le Duathlon se partagent la date avec les finales du championnat de France des Clubs de 2è et 3è division de Triathlon en Ile et Vilaine, à BETTON sur le territoire breton cher à Andrée VIDIL, et en même temps le duathlon français est à PARTHENAY, capitale de la Gâtine, pour le championnat de France Individuel de Duathlon. Là aussi, la participation des duathlètes a été clairsemée, à peine 140 athlètes toutes catégories confondues alors que la qualité de l'organisation mise en place par notre ami Jacky BAUDRAND et son équipe du TCG 79 méritait beaucoup plus. Comme en triathlon, ce championnat de France sous ce format, y a vécu sa dernière formule. Encore merci Parthenay, mais je sais que vous allez rebondir en 2013. Le jour de l'Automne, NANCY réussit son challenge dans l'organisation des championnats du monde de Duathlon en accueillant plus de 1000 duathlètes venant du monde entier avec d'importantes délégations de l'Angleterre, des USA et de l'Afrique du Sud qui devrait pousser nos athlètes français et la fédération à développer la participation française sur les championnats internationaux en proposant des conditions incitatives. Et OBERHAUSBERGEN, en Elsass près de Strasbourg, met fin à ce calendrier national des Grandes Epreuves par les France de Bike and Run presque sous la neige. Voilà, Mesdames et Messieurs, ce récapitulatif du Calendrier des Grandes Epreuves 2012, certes un peu long, pour lequel je ne pouvais pas décemment ne pas présenter en signe de remerciements aux organisateurs, aux Clubs, aux athlètes ainsi qu'aux délégués et arbitres nationaux sur ces épreuves. Je ne peux pas ne pas mettre également à l'honneur toute l'équipe de délégués techniques fédéraux qui ont accompagnés toutes ces organisations sans compter de leur temps par passion. Je ne vous dirais pas également mon déplaisir quand en pleine saison sont partis successivement Fabien CARCUAC et Pierre ZIZINE pour d'autres

employeurs et une évolution de carrière méritée après ce qu'ils avaient donné à la Fédération et au Triathlon. Grand Merci à tous les deux, d'autant qu'ils ont un peu de mal à couper le cordon car ils nous accompagneront encore en 2013 sur plusieurs événements. Bienvenue à leurs homologues remplaçants, Pierre BORDELOT et Matthieu ETANCELIN qui ont très vite repris le relais et les fonctions à la Direction des Grandes Epreuves Fédérales. Faisons maintenant un rapide bilan des Grandes Epreuves fédérales durant cette olympiade 2009 / 2012. En débutant par 2009 - où l'on constate une distribution des seize labels sur vingt-quatre organisations réparties sur treize ligues de l'hexagone. 2010 : vingt-cinq organisations accueillant dix-huit labels (plus un label ITU Tours et France des neiges par rapport à 2009) qui se répartissent sur douze ligues de l'hexagone. 2011 : vingt-six organisations accueillant dix-neuf labels avec la création de la Division trois hommes en Duathlon qui se répartissent sur treize ligues de l'hexagone. 2012 : vingt-sept organisations pour vingt labels avec la création de la Division deux Femmes en Duathlon qui se répartissent sur quinze ligues de l'hexagone. En récapitulatif de ces calendriers des Grandes Epreuves durant cette olympiade, on s'aperçoit : que seules trois ligues, on ne dira pas réfractaires, mais qui n'ont pas accueilli de Grandes Epreuves, que le podium des organisations des Grandes Epreuves se trouve sur la plus haute marche la Ligue Centre puis la ligue Nord Pas de Calais puis la Ligue des Pays de la Loire alors que ces trois ligues ne sont pas les ligues ayant le plus de licenciés. Au bilan de cette olympiade, concernant les Grandes Epreuves on peut déclarer que : le nombre de labels a été en augmentation avec les créations des Championnats de France des Clubs de Duathlon troisième Division hommes et deuxième division femmes, que le nombre d'organisations restent cependant stable du fait et que l'on incite à grouper plusieurs labels sur la même organisation (demi-finale par exemple), qu'il semble apparaître un allant pour accueillir des labels ETU / ITU sur notre territoire (NANCY Europe et Monde de Duathlon), TOURS (coupe d'Europe jeunes), et en 2013 BELFORT (Championnat Monde Longue distance Triathlon, VICHY Championnat d'Europe LD de Triathlon, VIERZON coupe d'Europe juniors). Qu'avons-nous encore fait à la CNGE en dehors du Calendrier National? Nous avons collaboré avec la Commission Nationale Sportive sur la validation des classements, les règles de course Spécifiques, la réglementation sportive, l'évolution des labels. Nous avons également travaillé avec la Commission Nationale d'Arbitrage sur la réglementation sportive, l'évolution de l'Arbitrage, les exposés de course. Et je profite de remercier plus particulièrement les deux présidents de ces Commissions, Dominique FRIZZA et Pascal GODEL pour les excellentes et étroites coopérations que nous avons entretenues pendant ces quatre dernières années. Comme maintenant depuis sept années, nous avons établi la liste des chronomètres labellisés qui étaient au nombre de huit sociétés en 2012 et pour lesquelles nous leur laissons le soin de pratiquer leur tarif en libre concurrence avec les organisateurs. Comme également depuis sept années, nous avons établi la liste des animateurs labellisés F.F.TRI. qui étaient aussi au nombre de huit en 2012 et avec lesquelles nous leur laissons, avec regret, le soin de pratiquer leur tarif en libre concurrence avec les organisateurs. D'ailleurs, je pense que dans cette prochaine mandature, la Fédération devra davantage se pencher sur les procédures et contraintes d'attribution de ce label. De par les plus en plus fréquentes mauvaises expériences en terme de transport de matériel sur les étapes de Grand Prix aussi bien en triathlon qu'en duathlon, en 2012, nous sommes passés à une gestion plus professionnelle de ces transports en optant pour la prestation d'un camion dédié avec chauffeur qui nous a permis d'améliorer notre collaboration avec les organisations. Mais cette professionnalisation du transport a demandé une nette augmentation du budget de la commission. Et pour cela, je remercie la Fédération, le Bureau et Comité Directeur pour avoir abondé à notre demande. Je ne peux pas clôturer ce bilan sans une petite pointe d'humour que certainement quelques-uns d'entre vous attendent de ma part. Rappelez-vous,

en 2009, pour dynamiser notre équipe de délégués techniques, j'avais accompagné nos actions avec un slogan Ce slogan était CEDRIC et PASCALE. C'était l'apparition de CEDRIC, non pas GOSSE, mais le Cédric qui est sensé dicter nos actions, et qui est décliné en CONTACTER, ECOUTER, DISCUTER, RECOMMANDER, INFORMER, COLLABORER. De l'union de Cédric et Pascale naît en 2011 un enfant que je vous avais présenté en Février dernier à St Denis de la Réunion. Cet enfant, rappelez-vous est une jolie petite fille qui pourrait presque avoir de la ressemblance avec quelques-uns parmi vous Je rigole donc cette petite fille CLAIRE se disserte en CRÉER LA COHESION, LIMITER LES PROBLEMES, AGIR, IDENTIFIER LES DIFFICULTES, REAGIR, ELEVER LE NIVEAU. Bref des actions que globalement avec succès nous avons mises en œuvre en 2012. Que s'est-il passé en 2012? Eh bien la petite CLAIRE vient d'avoir un frère et une sœur jumeaux. Quelle belle famille! Mais au fait comment s'appellent-ils? Les voici, ils sont mignons, non ? La petite s'appelle MADO, mais non pas Mado la Niçoise comme certains pourraient se laisser à penser, et le petit se nomme MATTEO, vous savez c'est le MATTHIEU italien. Eh bien MADO : MERCI AUX ARBITRES NATIONAUX, AUX DELEGUES TECHNIQUES, AUX ORGANISATEURS. Au tour de MATTEO : MERCI A TOUTES et TOUS De votre ECOUTE et de VOTRE OBLIGEANCE.

Philippe LESCURE, Président

S'il y a des questions ? Merci Dominique. Je vous propose de poursuivre les rapports de nos commissions nationales jusqu'à 12h30. Le déjeuner était initialement prévu à midi, nous le repousserons à 12h30 de manière à écouter toutes les commissions nationales. Commission nationale médicale,

François LHUISSIER ? Président de la Commission Nationale Médicale

Bien, Bonjour à tous. Je vais donc vous présenter le rapport de la commission médicale qui a continué en 2012 à assurer ses missions nationales. Malheureusement, comme vous l'avez sans doute lu dans le rapport que j'ai écrit, on n'a pas fait beaucoup plus que ces missions nationales. On s'est un peu contenté du strict minimum et nous n'avons pas, notamment, tenu de réunion physique cette année et donc nous n'avons pas non plus réuni les médecins régionaux, ce constat étant dû notamment à ma situation personnelle, professionnelle et géographique puisque je vis à l'étranger depuis quelques mois. Malgré tout, nous avons continué à assurer les missions principales qui sont la surveillance médicale réglementaire (SMR) des sportifs de haut-niveau, dont vous a parlé le DTN, Frank BIGNET, tout à l'heure. On a été là aussi sur ce point un peu moins bon que les années précédentes puisqu'on se situe à un taux des examens au cours des deux années précédentes autour de 90%, ce qui nous situait dans la franche haute des fédérations nationales, et cette année on est redescendu autour des 75%, ce qui nous met dans la moyenne nationale, mais ce n'est pas satisfaisant d'être seulement dans la moyenne donc il faut absolument que l'on retrouve notre niveau dès l'année prochaine. Nous avons également continué à assurer l'encadrement médical des équipes de France, ce qui a représenté cette année cent quatre-vingt-quatre journées de vacances de kinésithérapeutes et quarante-trois journées de médecins. Ce sont des chiffres qui se rapprochent très fortement de ceux des années précédentes mais qui se répartissent un peu différemment, tout simplement parce qu'on était en année olympique et donc les athlètes olympiques ont pu bénéficier d'un suivi un peu plus rapproché que d'habitude mais le docteur Claude MARBLE avait présenté cela en comité directeur il y a quelques semaines, quelques mois. L'une des grandes nouveautés et un point de satisfaction particulier cette année c'était la mise en place du suivi médical des athlètes de première division (puisque c'était la première année qu'il était véritablement effectif). Cela a nécessité de nombreux échanges avec les dirigeants, les représentants, les athlètes de clubs de D1 – et il y en a certains dans la salle. Et vraiment, cette mise en place s'est

particulièrement bien passée. Tout le monde a participé de façon très active et donc je tiens à remercier chacun des acteurs de cette surveillance médicale des clubs de D1 pour leur participation. Nous avons également continué en 2012 à assurer l'encadrement médical des jeunes triathlètes prometteurs, au sein de l'IATE, avec notamment la présence d'un kiné au cours des différents stages. On a continué aussi à échanger avec l'agence française de lutte contre le dopage, le CNOSF et les autres fédérations au cours de différentes formations ou réunions. Et enfin, je voudrais terminer par quelque chose que nous n'avons pas fait et dont j'avais déjà parlé l'année dernière, et que le président a évoqué aussi lors de son rapport moral ce matin, qui est le sujet du sport santé – triathlon santé en ce qui nous concerne. Alors, j'avais dit l'année dernière que nous devions le faire ; encore une fois, on ne l'a pas fait même si l'on vient de déposer auprès du ministère un projet de travail sur cet axe. Alors, en quoi ça consiste le sport santé ? Ca consiste à réussir à attirer dans notre fédération et au sein de nos clubs des pratiquants qui ne souhaitent pas pratiquer à visée compétitive mais qui souhaitent pratiquer simplement pour entretenir leur santé, donc des gens qui ne sont pas malades mais qui ne veulent pas le devenir à priori, donc qui veulent faire du sport pour rester en forme. Mais cela concerne aussi, éventuellement, à attirer des gens qui eux sont malades, qui présentent des pathologies chroniques et qui veulent utiliser le sport comme un médicament pour aller mieux. Donc il faut qu'on réussisse à accueillir ces gens et à donner à nos clubs des outils pour les accueillir. Parce qu'il ne s'agit pas uniquement de taper à notre porte pour pratiquer, il faut leur dire comment pratiquer. Donc on aurait dû avancer cette année sur ce point-là et on ne l'a pas fait. C'est un point sur lequel la prochaine commission médicale devra absolument travailler en priorité. Voilà, je vous remercie.

Philippe LESCURE, Président

Merci François, des questions ? Nous passons à la Commission Nationale Outre-mer.

Françoise HUOT-JEANMAIRE, Présidente de la Commission Nationale Outre-Mer

Bonjour. Donc je vais vous lire le rapport de la Commission Nationale Outre-Mer 2009-2013. A l'instar de nos collègues du médical, on ne s'est pas réuni cette année. Généralement, on a une réunion physique lors de l'AG. On est en AG électorale, donc on ne l'a pas fait, ce qui ne nous a pas empêchés de continuer à travailler. Donc là vous avez une petite carte qui vous permet de visualiser un petit peu la fédération sur tout le globe via l'outre-mer. Créée à l'issue de l'Assemblée Générale Fédérale de février 2009, la Commission Nationale Outre-Mer a pour mission de favoriser la mise en œuvre d'actions spécifiques, visant à développer nos pratiques, dans les départements, régions, collectivités et pays d'Outre-Mer. Elle œuvre afin d'optimiser les relations entre les Ligues ultramarines fédérales, et les pays de leurs zones géographiques, c'est important. On compte quatre ligues d'Outre-Mer : Guadeloupe, Martinique, Nouvelle Calédonie et Île de La Réunion, et des relations étroites avec Tahiti puisque le président de la fédération tahitienne est parmi nous et qu'une convention est signée de façon régulière. Mayotte (nouveau département français) situé dans la Zone Océan Indien, est rattachée à La Réunion avec un unique club. Quelques images quand même pour vous rappeler que vous pouvez venir vous balader chez nous. En Martinique, en Nouvelle Calédonie, en Guadeloupe, à La Réunion, certaines et certains sont venus il n'y a pas très longtemps, à Tahiti, voilà. Pourquoi une commission nationale Outre-Mer ? Une mission, des constats en termes de spécificités, qui freinaient le développement du triathlon dans nos contrées. Alors, on a des similitudes : des armatures volcaniques, des saisons cycloniques et pluvieuses, un climat tropical tempéré, 20° à 30°C en moyenne, des populations « plurielles », multiculturelles, issues de la colonisation, l'esclavage, l'immigration, des paysages exceptionnels, de nombreuses espèces animales et végétales endémiques que la planète nous envie. Des freins qui sont

partagés : pyramide des âges inversée, beaucoup de jeunes, peu de travail, mobilité, instabilité (études, travail, etc.), avec répercussions sur la pratique, l'engagement bénévole, un « Passage » de fonctionnaires, des calendriers scolaires en décalage avec la métropole, un déficit de formations, une position insulaire avec une économie impactée, un éloignement de la métropole, décalage horaire, déplacements longs et coûteux. Au niveau de notre sport, c'est une obligation de calendriers étoffés, car on ne peut pas aller courir chez nos voisins. Peu de concurrents sur nos compétitions, en lien avec une population totale moindre, des prix 30% supérieurs à la métropole en gros, équipements onéreux, des partenaires privés très sollicités, peu généreux, des carences en personnels formés (technique, arbitrage,..), des départ obligés des meilleurs, déracinement, séparation familiale, décalages culturels.., et un manque de confrontation avec l'élite nationale pour ceux qui restent, des Collectivités exigeantes en termes de retour sur investissement, demandant traçabilité, lisibilité aux structures sportives, aux athlètes qu'elles soutiennent, une proximité avec des pays non européens, et modification de nos relations internationales, des climats et géographies exceptionnels favorisant toute pratique sportive, et notamment le triathlon, ne l'oublions pas. La F.F.TRI. a pris nombre de mesures spécifiques pour accompagner l'Outre-Mer : 50 % de réduction sur le prix des licences, des mesures identiques pour les droits d'organisation, une inscription au cahier des charges des Organisateurs des différents Championnats de France (Jeunes et Adultes) de la prise en charge de l'hébergement, en demi-pension, des ultramarins, la mise en place d'une Convention permettant aux Athlètes Ultramarins licenciés hors de leur Département, de courir sous les couleurs de leur île, à l'occasion de 3 compétitions choisies dans l'année, et négociées. Une attention plus particulière aux Sportifs de Haut Niveau, issus de Ligues d'Outremer, une orientation prioritaire, sur les Pôles du Sud de la France / P.E.S. (Parcours de l'Excellence Sportive) / I.A.T.E. (Identification et Accompagnement des Triathlètes Emergents), un étayage au plus près, déplacements de Conseillers Techniques Nationaux, dans le cadre du projet de la Ligue Régionale, quand elle en fait la demande (sur la formation, sur l'expertise...), reconnaissance des Brevets Fédéraux (BF5, c'est fait, merci à Philippe, le BF4 est en cours) par les Fédérations Continentales, et une déconcentration de la formation BF4 (Brevet Fédéral) sur un Territoire d'Outremer (île de La Réunion). Il est bien évident que déconcentrer le BF4, pour nous ça signifie, si c'est vraiment intéressant et on le pense, que l'on pourra tourner sur les autres territoires d'Outre-Mer. Donc en réflexion, c'est l'Outre-Mer au cœur du prochain Séminaire fédéral des Président(e)s de Ligues Régionales, ce sera vu suivant la prochaine équipe, et une réflexion pour une optimisation de la participation des référents Outre-Mer aux réunions fédérales, et notamment au Séminaire des Président(e)s de Ligues Régionales. Quelles rencontres : pensant que nos différences avec la métropole, somme toute partagées, nous aideraient à mieux nous retrouver, nous avons toujours axé nos efforts sur des projets collégiaux, sans réellement les situer dans le contexte administratif et politique de chaque Ligue. Ainsi, le Challenge Outre-Mer, mis en place en 2008, s'est éteint en 2011, faute de participants. Nous n'avons jamais réussi à nous réunir téléphoniquement, ni physiquement tous ensemble. Les uns viennent au Comité Directeur précédant l'AG, les autres à l'AG, et d'aucun... au colloque des Président(e)s de Ligues Régionales. Aujourd'hui, nous sommes tous présents. Des différences : nos statuts différents, nos positions géographiques éparses, les engagements politiques en matière de sport, parfois divergents suivant les collectivités, nous éloignent de ce qui pourrait s'apparenter à des fonctionnements semblables. Ce que nous renvoient les apparences, ce sont des similitudes en termes de différences. La formation : formation des Jeunes, de cadres, d'arbitre, tout projet de formation prend une tournure alambiquée pour l'outremer. Pourtant, la formation est au cœur de tous les projets, c'est la première porte d'accès à la démocratie. Dans notre sport, comme dans tous les autres, on ne peut

développer sans pousser cette porte. Faire des projets sans formation, c'est un peu comme construire une maison sans fondations. Au regard du contexte qu'est celui des Ligues Outre-mer, tel qu'il est décrit, il faut faire preuve d'imagination pour permettre l'accès à la formation. Le prix d'un BF4 pour un ultra-marathon est multiplié par trois, par quatre, par rapport à un parisien. Et pourtant, pour accéder à un réel développement, nos Ligues doivent former des techniciens (BF5, BF4), des arbitres, des dirigeants. Le projet à la Réunion sur le BF4 : le projet de formation BF4 à La Réunion, Ligue Pilote sur ce projet, va au-delà d'une simple formation. Déconcentré, le BF4 reste de la prérogative fédérale, mais sa mise en œuvre s'appuie aussi sur les ressources de L'Île de La Réunion, et les Cadres Techniques Nationaux complètent une équipe avant tout Réunionnaise, proche des besoins des personnes venant se former. Toujours ouverte aux pays de la Zone (Madagascar, Ile Maurice, Seychelles, Michelle le rappelait tout à l'heure), comme les précédentes sessions de BF5, cette formation prend tout son sens pour les collectivités, démontrant par-là la volonté de tous les acteurs de notre sport, dans notre espace géographique, de dynamiser le Triathlon. Au-delà de nos frontières, nous dépassons effectivement nos frontières, inscrivant le triathlon français dans le paysage local. En ouvrant cette formation aux pays de la Zone Océan Indien, nous favorisons des moments d'échanges culturels, citoyens, nous soutenons ce « bien vivre » entre les pays avec lesquels nous partageons l'amour de notre sport : et c'est bien là l'esprit des Jeux Olympiques. Si la France métropolitaine et l'Europe Triathlon Union sont éloignées de nos territoires, nos Ligues d'Outre-Mer ont toutes, près de chez elles, des Fédérations Continentales : L'OTF (Océania Triathlon Fédération) pour La Nouvelle Calédonie et Tahiti, l'ATU (Afrique Triathlon Union) pour l'Île de La Réunion et Mayotte, la PATCO (Panamérican Triathlon Confédération) pour la Martinique et la Guadeloupe. Elles sont aussi investies, ou frappent à la porte de Jeux territoriaux : nous avons les Jeux du Pacifique, les Jeux des Caraïbes, les Jeux des Îles de l'Océan Indien. Ces Jeux sont importants car les Collectivités territoriales y investissent et attendent des retours, en termes de communication, résultats, des structures sportives, des athlètes qu'elles soutiennent financièrement. Les continents ont aussi leurs Jeux : Jeux Panaméricains, Jeux du Pacifique, Jeux d'Afrique. Que d'activité pour nos Ligues d'Outre-Mer dans leur espace géographique. Peut-être une réponse aux RDV manqués. Ainsi, nos Ligues Régionales, la Fédération Tahitienne de Triathlon, de par leur positionnement géographique, sont de réelles opportunités, pour la F.F.TRI. de tisser des liens « autrement » entre les fédérations continentales. Conclusion et perspectives : un peu à l'instar de l'organisation gouvernementale, et de son Ministère de l'Outre-Mer, notre Commission Nationale doit s'inscrire dans une complète transversalité, tant dans le développement sportif que le maillage territorial. Tout projet d'évolution, de développement fédéral doit être pensé Outre-Mer, et nos Ligues, terres d'accueil, au-delà des Océans, peuvent être des ambassadrices du Triathlon. Des pistes de développement Outre-Mer, alors, le président n'est pas au courant, j'espère qu'il ne m'en voudra pas trop. Les terres Australes et Antarctiques Françaises ont pris contact avec la F.F.TRI. Stéphane ZIMMER, en sa qualité de référent Développement Durable, et Jean Michel BUNIET sur le développement de nouvelles disciplines travaillent sur une convention. C'est une réelle opportunité, la population est nombreuse et nous pourrions passer rapidement la barre des 100 000 licenciés, chère à notre Président, et Frank GASQUET pourra enfin remplacer ses diapositives. Ils sont nombreux, voilà, les TAFF. L'aquathlon des neiges, on va pouvoir le développer, aquathlon tout court, chouette, on va pouvoir faire du sport ! L'école française de triathlon, et vous voyez que même dans les TAFF on se réjouit de son arrivée en 2014. Un sport pour tous ! Et une belle aire d'arrivée. Je vous remercie.

Philippe LESCURE, Président

Merci Françoise. Je profite de son intervention pour la remercier de son accueil lors de la précédente Assemblée Générale à la Réunion. Merci. Jean-Michel BUNIET, et donc la commission nationale de la réglementation.

Jean-Michel BUNIET, Président de la Commission Nationale de la Réglementation

Bonjour à tous. Dominique, on a dû ranger nos vestes dans la même caisse. Moi non plus, je n'arrive pas à la fermer. Concernant la réglementation, je tacherai d'être très bref. De toute façon, la grande partie du travail sur la réglementation, vous la connaissez tous. C'est le livret qui est édité tous les ans au mois de novembre. Cette année, vous l'avez remarqué, il y a eu un travail très conséquent qui a été réalisé sur la réécriture et sa mise en forme, en espérant qu'on a pu le rendre un peu plus lisible. Je tiens à souligner aussi que pendant l'olympiade, on a pu travailler étroitement, et de plus intensément avec la CNS et la CNGE, sur les textes concernant les grandes épreuves. Cela nous a permis d'être beaucoup plus précis dans la rédaction et d'éviter tout problème en cours de saison. Ce qui est aussi bien pour nous, c'est que l'on a réussi depuis maintenant onze ans à éditer cette réglementation avant la saison, avant le 1er novembre. C'est vraiment un challenge. Le deuxième point concernant la réglementation, ce sont les textes officiels, donc statuts, règlements intérieurs, etc. pour lesquels nous essayons de coller au plus près des décisions fédérales. Mais aussi pour les textes officiels, le fonctionnement des commissions. Le gros chantier qui va devoir démarrer à mon sens prochainement, ça va être celui de la réécriture des statuts-types des ligues et des comités départementaux. Trop d'imprécisions dans ces textes à l'heure actuelle conduisent à certains dysfonctionnements ; il va falloir travailler sur ce sujet. Troisième axe de travail de la commission de la réglementation : la veille réglementaire. On est en permanence à l'écoute et en veille donc. Sur les nouveaux textes sortants, on est sollicité par le ministère et éventuellement par le CNOSF pour participer à des groupes de travail et à des groupes de réflexion sur ce sujet. Ça nous prend pas mal de temps et ça nous demande pas mal de réflexions. Enfin le dernier point ce sont les conseils, aux présidents de commissions qui veulent faire évoluer ou certains présidents de ligues, surtout quand ils veulent faire évoluer leurs textes. On est pas mal sollicité sur ce point-là. Voilà, en gros, le travail de la commission durant cette année mais aussi durant les quatre années précédentes. Je dirai, en complément de tout ça, ce qui me semblerait intéressant de réaliser sur la prochaine olympiade, conjointement à la mise à jour des statuts types des ligues et des comités départementaux, c'est un guide type pour la tenue des AG, pour éviter tout dysfonctionnement là aussi. Voilà, j'ai terminé, s'il n'y a pas de questions. Merci.

Philippe LESCURE, Président

Merci Jean-Michel. Nous accueillons maintenant pour la commission nationale sportive, son président, Dominique FRIZZA.

Dominique FRIZZA, Président de la Commission Nationale Sportive

Mesdames Messieurs les Présidents de ligue, Mesdames Messieurs, chers amis. Vous avez tous été destinataires de mon rapport, dont je vais vous présenter très rapidement une synthèse. On peut se demander ce qu'a fait la CNS. La CNS est composée de façon très représentative, la plupart de ses représentants sont dans la salle : Elisabeth BARRAUD, Catherine GROSSETETE, le docteur François LHUISSIER, Philippe GROS, Dominique SAGARY, Jacky BAUDRAND, Frank BIGNET, ou son représentant au titre de la DTN, Jessica HARRISSON et Jordan ROUYER pour les athlètes, Cyril CHAMBELLAND, Thibaut MASSON qui a représenté le corps des CTL, et qui, pour des raisons très professionnelles, a démissionné. Vingt-cinq

réunions téléphonées en 2012, au cours desquelles nous avons validé les résultats des Grandes Epreuves Fédérales, traité les différentes demandes de dérogations à la R.G.F (sur les dossards, sur les tenues). Nous avons instruit et traité les Appels des clubs, étudié les demandes de modifications des distances transmises par les organisateurs. Nous avons également traité les litiges concernant les mutations, validé les quotas des Championnats de France. La CNS s'est réunie physiquement le 9 décembre 2011, et le 25 mai 2012. Au cours de ces réunions, nous menons des réflexions sur l'ensemble de la vie sportive de notre Fédération: l'offre sportive jeune, les critères de labellisation des Ecoles de Triathlon, les montants et critères des droits de formation, l'évolution des Grandes Epreuves Fédérales, etc. Lors de la réunion du 11 septembre 2012, Jean-Michel vous en a fait un bref résumé, nous travaillons, avec la CNGE, la CNA et la CNR, sur les évolutions de la R.G.F proposées ensuite au Bureau et Comité Directeur Fédéral pour validation. La CNS rencontre également les clubs : une journée avec les Clubs de 1ere Division de Triathlon le 28 janvier 2012 à Paris, une rencontre avec les clubs de Duathlon à l'occasion du Grand Prix d'Issy les Moulineaux, et une réunion avec les clubs de Division 2 de Triathlon à l'occasion de la finale du Championnat 2012 à Betton en Bretagne. Ces précieux temps d'échanges nous permettent de mieux connaître et appréhender les problèmes des clubs et de les associer aux enjeux de demain qui les concernent. Concernant le fonctionnement, la CNS est une commission qui a la force de propositions. Les décisions dérogatoires à la RGF font toujours l'objet de propositions au Bureau et Comité Directeur pour validation. L'ensemble des décisions de la C.N.S ont été adressées pour avis ou pour information aux présidents des Ligues Régionales concernées et je vous remercie de votre grande implication. Nous aurions pu mieux faire, en effet, le départ de Fabien CARCUAC, collaborateur zélé et précieux, et la transition avec Pierre BORDELOT ont généré quelques turbulences passagères mais l'avenir semble déjà plus serein. Des enjeux sportifs grandissants et un environnement plus procédurier impliquent une rigueur très professionnelle de la gestion quotidienne de la CNS et dans le traitement des dossiers. Je ne vais pas pleurer mais c'est néanmoins avec une certaine émotion que je vous ai présenté mon dernier rapport. Dans cette commission j'ai d'abord siégé aux côtés de maître Jacques LAPARADE, puis présidé pendant huit ans. La CNS est une commission exigeante en investissement personnel, qui demande à ses membres une bonne connaissance de la vie sportive fédérale, beaucoup de recul et une grande sagesse. La CNS est une commission difficile car certaines de ses décisions font parfois des heureux, et souvent des mécontents. Mais elles sont toujours prises dans l'intérêt du sport et de la fédération. Je remercie très sincèrement tous les membres qui ont travaillé à mes côtés pendant ces huit ans, toutes celles et ceux qui m'ont accordé leur confiance, et je souhaite bon courage et bonne chance à mon successeur. Merci.

Philippe LESCURE, Président

Merci Dominique. Cédric GOSSE, vice-président, chargé des relations avec les ligues régionales.

Cédric GOSSE, Vice-Président chargé des relations avec les ligues régionales

Vous avez le rapport écrit. Simplement, je voulais revenir sur quelques points de cette aide à la professionnalisation des ligues régionales, qui est un dispositif qui a été mis en œuvre dès 2009, et qui fut un axe fort de ce mandat avec un slogan qui était affiché : une ligue, un emploi. Cette orientation était essentiellement d'accompagner les ligues régionales dans la professionnalisation et puis d'impulser la réalisation d'actions de terrain. Il y a avec cette aide une aide financière qui est conditionnée par l'embauche effective d'un salarié, aide plafonnée à un équivalent temps plein. Le bilan de cette aide à la professionnalisation, c'est un bilan plutôt stable avec vingt-quatre ligues sur vingt-six qui sont employeurs, donc nous ne sommes pas très loin de l'objectif annoncé. Vous avez ensuite le détail de ces différents

emplois, je ne le reprendrais pas, il est affiché. Simplement, une précision qui est importante, c'est que le budget est alloué à ce dispositif est de 179300€, et comme le faisait remarquer mon ami et collègue Frank GASQUET, cette ligne n'a pas subi de baisse de la part du trésorier fédéral et de la volonté du comité directeur fédéral. Je voulais quand même le préciser car c'est une orientation forte en termes budgétaire et politique. Le dispositif est un dispositif évolutif. Nous avons souhaité qu'à partir du mois de juin 2012, le comité directeur a apporté quelques modifications à ce que nous avons appelé un accord cadre. Cet accord cadre revient évidemment sur les conditions d'octroi de cette aide à la professionnalisation. La première qui reste la même est la création ou l'existence d'un emploi plafonné à un équivalent temps-plein, et la deuxième grande orientation c'était que les ligues régionales qui bénéficient de ce soutien fédéral s'engagent à un certain nombre de points. La première, c'était de satisfaire à un certain nombre de points statutaires réglementaires, la création d'une équipe technique régionale, la création d'un challenge Jeune et/ou Adultes, la mise en œuvre des actions s'inscrivant dans le cadre de ces directives nationales fédérales. Le dernier point qui était un petit point contractuel entre la fédération et la ligue régionale était de transmettre à l'administration la copie du dossier CNDS de l'année en cours ainsi que celle de la fiche de poste des salariés de la ligue. L'idée de ce nouvel accord cadre était de constituer finalement une relation de confiance, basée sur la simplicité, au plus près du terrain, avec ce que font les ligues régionales en terme de développement sur leur territoire. Et puis le dernier point c'était de pouvoir accompagner les ligues sur leur structuration. C'est pourquoi cet accord cadre, il se veut à la fois un accompagnement technique, mais aussi donner la possibilité de pouvoir bénéficier des différents services de la fédération pour aller développer, rencontrer des partenaires que vous avez l'habitude d'avoir, voilà. Lors de cette relation, le but aussi c'est, comme je l'ai dit tout à l'heure, de contractualiser un rapport entre la fédération et les ligues régionales, sur la base de ce qui se passe. D'établir un diagnostic, d'exposer le plan de développement de la ligue et ensuite de voir quelles peuvent être les actions partagées à un moment entre la ligue régionale et puis les grandes directives nationales fédérales. Le dernier point c'est les enjeux et les perspectives, et je conclurai par ce point-là. Ces enjeux, je les ai rappelés. Donc l'accompagnement de la structuration : l'idée est de minorer les différences de structuration d'un territoire à un autre, de pérenniser les emplois et d'aller directement au plein emploi, c'est-à-dire vingt-six ligues avec vingt-six emplois, et puis enfin, de faire vivre l'accord et de le faire évoluer. Merci.

Philippe LESCURE, Président

Merci Cédric. S'il n'y a point de questions sur les commissions nationales, nous avons terminé les rapports des commissions nationales. Je vous propose donc d'interrompre nos travaux pour notre déjeuner qui est pris immédiatement, et sur place, et nous reprendrons le cours de notre assemblée générale à 13h45, dans cet amphithéâtre, de manière la plus précise possible. Je vous remercie.

4. Le Rapport Financier du Trésorier Général

Philippe LESCURE, Président

Merci de vous installer. Nous allons reprendre nos travaux. Nous allons donc dans cette première partie de reprise de notre assemblée générale cet après-midi, nous allons donc aborder les différents rapports s'il y a le silence. Je vais naturellement passer la parole à notre trésorier général, qui va nous présenter le rapport financier. Merci de votre attention : Denis JAEGER.

Denis JAEGER, Trésorier général

Certains d'entre vous se rappelant de l'assemblée générale précédente m'ont perfidement demandé si, en ces temps de crise, la fédération avait toujours son triple A - triple A, qui, je le rappelle, est une note donnée par les agences de notation et ne veut surtout pas dire « Argent Avenir Assuré ». Mais nous ne sommes pas cette année sous le soleil de Saint Denis avec « Ananas, Ambiance et Antigél », et je ne peux donc pas m'abaisser à vous refaire la petite blague de l'an dernier. C'est mon seizième et désormais dernier rapport financier mais je me dois néanmoins, même si je ne suis qu'un « Abominable et Authentique Alsacien », de vous le présenter tout à fait sérieusement. La comptabilité est tenue en interne par notre comptable de toujours Odile NJOUANDJA et son assistante Clélia GIBAUD. Les comptes annuels 2012 ont été établis par le cabinet d'expertise comptable ACCORD SPORT et vérifiés par notre commissaire aux comptes, Monsieur Philippe DEPARIS. Je vais donc, comme d'habitude, passer directement aux chiffres importants de l'exercice écoulé.

Le premier chiffre : le résultat net de l'exercice. Ceux qui viennent à l'assemblée générale depuis plusieurs années maintenant le savent, le résultat net est la différence entre nos recettes et nos dépenses après intégration des différents stocks, amortissements, taxes et dotations diverses. C'est le véritable témoin de la gestion fédérale. Je ne l'ai jamais fait en AG, mais pour cette dernière fois, je vais vous présenter ce résultat net, à la manière d'un expert-comptable. Vous verrez donc à quoi vous avez échappé ces quinze dernières années. Celui-ci vous dirait donc, qu'il part d'un résultat avant intéressement de 119 123 €, qu'il retranche 29612€ d'intéressements de nos salariés, qu'il enlève un forfait social pour 35 534€, puis réintègre 3157 € puis déduit encore 3981 € de provision retraite pour aboutir à un résultat fiscal de 82 765 €. Il retranchera encore 20 598 € d'impôt sur les sociétés pour aboutir à un résultat comptable de 62 991 €. Et il n'oubliera pas, bien évidemment, de nous réintégrer un crédit d'impôt de 8 884 € pour arriver enfin, au résultat net comptable de l'exercice qui sera de 71 876 €.

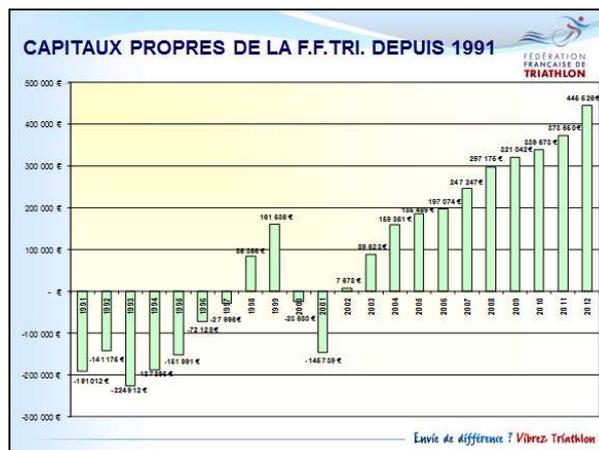
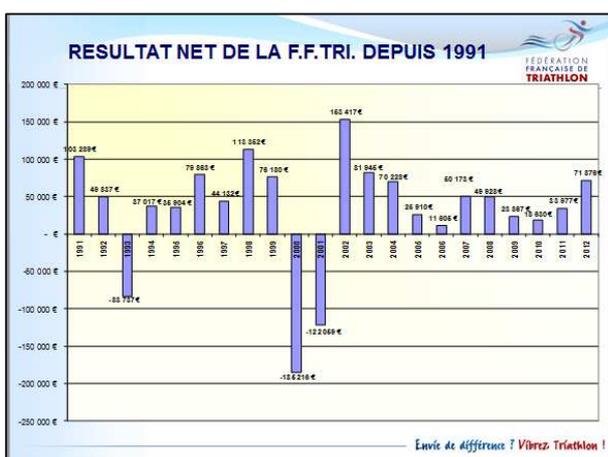
Mais comme ça fait plus de 15 ans que je vous dis que je ne suis pas comptable et encore moins expert-comptable, je vais vous la refaire à ma manière. Et j'espère que vous y verrez plus clair plus rapidement. Moi je vais partir d'un résultat comptable positif de 104 040 € sur la gestion courante de la Fédération, duquel je déduis un déficit de 24 796€ sur le triathlon de Paris, qui est en fait bien moindre puisque ce déficit intègre une provision pour risque fiscal de 20000€. Je déduis un déficit de 7368 € sur le triathlon de Nice. Ce qui nous donne un résultat net comptable bénéficiaire de 71876€. Alors, je fais un peu le malin parce que j'ai trouvé en deux opérations le même résultat que notre CAC en trois pages de calculs. Mais n'allez pas croire que nous allons nous passer de lui. D'abord parce qu'il nous est imposé par la loi, et ensuite, parce que je suis bien content qu'il me donne les éléments pour que j'essaie de vous expliquer les choses de façon compréhensible.

Malgré ce beau résultat final de 71 000 et quelques euros, la prudence que j'avais exprimée lors du Comité Directeur de juin dernier était de mise, car sans une augmentation de nos ressources propres (principalement les licences et les épreuves) de près de 100.000 €, notre exercice budgétaire aurait été déficitaire d'environ 30000€. En effet, plusieurs secteurs ont, pour des raisons diverses, le plus souvent très valables, tutoyé la ligne rouge de leur budget et l'ont parfois franchie. Cela aura été sans conséquences cette année, mais cela permet de se rendre compte que le résultat final n'est pas uniquement le problème des trésoriers, c'est le problème de chacun d'entre nous. 71876€, cela fait très exactement 1,46 % de résultat

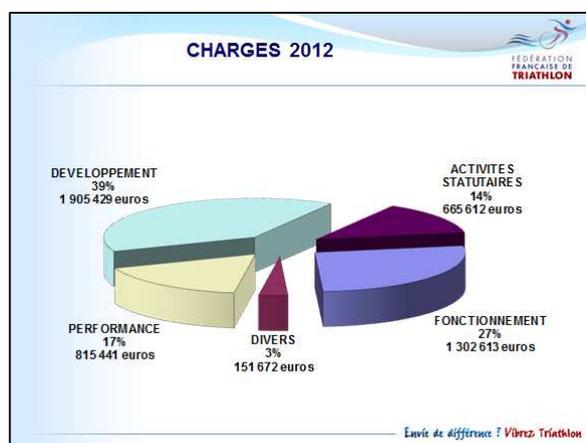
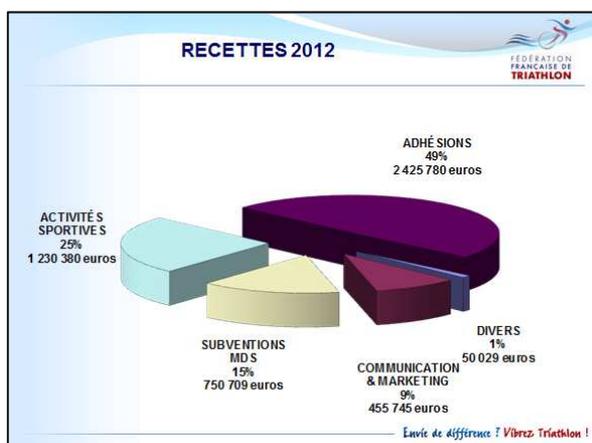
après impôts, un pourcentage sensiblement en hausse. Deuxième chiffre important, comme d'habitude : Le résultat cumulé que nous appelons aussi fonds propres. Le Bureau Directeur vous propose d'affecter les 71876€ au report à nouveau, ce qui aura pour effet de faire passer le résultat cumulé 373650€ à la fin du dernier exercice, à 445526 €. C'est est une somme qui commence à être confortable, et cela représente maintenant 35 journées de fonctionnement de la fédération.

Encore quelques chiffres : notre dépense journalière est de 12 838 €, en augmentation de 1737€, c'est à dire 15 % de plus par rapport à l'an dernier, ce qui est énorme. Nos recettes journalières se sont élevées à 13035€ en augmentation de 16 % par rapport à l'an dernier. Ce sont des chiffres importants, car ils illustrent la forte augmentation de l'activité fédérale au cours de cet exercice écoulé.

A l'écran, Guillaume va vous mettre quelques graphiques assez parlants. D'abord les différents résultats nets depuis 91 : vous voyez donc que les derniers ont été positifs. Encore plus intéressant : l'évolution des capitaux propres de la fédération ; vous voyez que l'on partait d'une situation très fortement négative et que depuis 2002 nous n'arrêtons pas d'augmenter nos fonds propres.



Un petit camembert pour illustrer la répartition de nos recettes fédérales, et là on se rend compte que la moitié de nos recettes viennent de nos adhésions : 15% des recettes viennent du ministère et moins de 10% de la communication/marketing. Au niveau de charges, la plus grosse partie va au développement (40%), moins d'un tiers pour le fonctionnement et 17% pour la performance et le haut niveau.



Un dernier petit mot, une fois n'est pas coutume, je vais déborder un petit peu de mon rapport financier pour vous parler de la fonction de trésorier. Je vous ai dit en introduction que vous subissiez mon seizième rapport financier, ce qui veut dire que j'ai occupé ce poste pendant quatre mandats. C'est probablement assez, en tout cas c'est la limite que je me suis fixée car cette fonction est très technique et nécessite de vraies connaissances financières. Je n'avais pas de prédisposition particulière au départ, à part peut-être un peu de rigueur qui pourrait me venir de ma formation de géomètre et une tête un peu dure qui est parfois utile dans cette fonction. Le trésorier, on me l'a dit souvent, c'est l'homme qui dit non. Ce n'est pas faux, car il faut savoir dire non, mais cette réputation est très surfaite. Tard le soir, après les réunions de bureau, je me suis parfois laissé aller à dire oui, à un rhum arrangé de la Réunion ou à une petite mousse. Je n'ai pas un caractère à être fier de ce que j'ai pu réaliser, quand je fais le bilan de ces seize années passées aux finances de la fédération, je ne suis néanmoins pas mécontent. Je ne parle pas des exercices excédentaires ni des fonds propres de presque 450000€ qui sont entièrement le fruit d'un travail collectif, mais plutôt le fruit d'un état d'esprit qui s'est installé. L'un de mes leitmotifs était que l'on pouvait dépenser de l'argent, parfois beaucoup, mais qu'il devait être utilisé utilement. Je pense pouvoir dire que, vous avez tous, au fil des années, adhéré à ce principe. Je crois que nous avons tous plus ou moins réussi, tous ensemble, à dépenser utilement l'argent de la fédération. Il n'est jamais agréable de se voir refuser un achat ou de devoir décaler un déplacement sur le prochain exercice, mais cela fait partie du travail de trésorier de ne pas dire oui à tout, sauf parfois à une petite mousse. D'un autre côté, je n'ai jamais refusé une dépense ou une action non prévue si elle pouvait servir utilement le triathlon. Et pour terminer, je voudrais ici remercier mon ami Philippe LESCURE, qui m'a fait entrer, à ma grande surprise, au bureau directeur il y a maintenant seize ans. C'était sous la présidence de Jacques LAPARADE, toujours présent parmi nous, et que je remercie aussi. L'amitié n'oblige pas à être d'accord sur tout, n'évite pas les frictions et les membres du bureau se souviennent certainement de quelques altercations mémorables qui n'ont cependant jamais entamé la confiance, l'estime et l'envie de bien faire que nous avons avec Philippe. J'ai parlé bien plus que d'habitude et je vais m'arrêter là sur un dernier triple A car je suis maintenant un « alsacien assez assoiffé ». Merci.

Philippe LESCURE, Président

Il est rare qu'un rapport financier soit aussi applaudi, en l'occurrence il est aussi peut-être à destination de son trésorier général. Vous m'accordez la possibilité d'adresser mes remerciements à Denis, et de lui dire que je partage totalement les propos qu'il a tenus. Il a su dire en quelques phrases, et avec le bon sens qui est le sien, le rôle du trésorier général : il faut simplement avoir la tête sur les épaules, le sens de la rigueur et le sens de l'intérêt général, ce que, en toute circonstance, tu as développé. Je voulais te rendre hommage à cette occasion. Je tenais à te remercier, tu as été d'une grande efficacité. Merci. Y-a-t-il des questions sur ce rapport financier ? S'il n'y en a point, je vais demander le rapport et l'intervention de notre commissaire aux comptes. Monsieur DEPARIS, vous avez la parole.

5. Intervention du Commissaire aux Comptes, Monsieur Philippe DEPARIS

En préambule, je vais profiter de ce micro pour vous remercier pour votre confiance. En effet, il s'agit de ma première intervention suite à ma nomination lors de votre dernière assemblée générale. J'en profite également pour remercier les équipes de la fédération qui nous ont aidés cette première année, et qui nous ont ainsi permis d'effectuer nos missions dans de très bonnes conditions. Je vais donc passer à la lecture de mes rapports. Ces rapports étant très formels, je vais donc, si vous me le permettez, de pas faire une lecture

in extenso, mais aller directement aux conclusions. Le rapport général du commissaire aux comptes : nous certifions que les comptes annuels, sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères, et donne une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice. Nous vous informons que nos travaux ont porté notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes détaillés dans l'annexe et qu'il n'appelle pas de commentaires particuliers. Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels, les informations données dans le rapport du trésorier et dans les documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels. Voilà pour la partie rapport général. Nous avons également un rapport spécial sur les conventions règlementées. Aucune nouvelle convention règlementée ne nous a été communiquée au titre de cet exercice. Concernant les conventions à recouper pour les exercices antérieurs, il n'y en a une seule, il s'agit de la rémunération au titre de la fonction de Président de la Fédération Française de Triathlon de Monsieur Philippe Lescure. Pour l'exercice 2011-2012, le montant a été de 24937€. Voilà.

Philippe LESCURE, Président

Merci Monsieur DEPARIS. Je vous propose de passer à la validation des comptes, en adoptant le rapport du trésorier. Quels sont ceux qui sont contre ? Quels sont ceux qui s'abstiennent ? Je vous remercie.

⇒ *Adoption du rapport financier à l'unanimité.*

6. Validation des comptes 2012

Philippe LESCURE, Président

Validation des comptes 2012, dont je demande également s'il n'y a pas d'objections, s'il n'y a pas d'abstention, pour la gestion des comptes. Pas de votes contre ? Pas d'abstention. Les comptes sont adoptés.

⇒ *Adoption des comptes 2012 à l'unanimité.*

Nous avons volontairement interverti le point 6 et le point 7 puisque nous devons également valider la proposition de nomination d'un Commissaire aux Comptes suppléant. J'ai souhaité que ce point-là intervienne après la validation des comptes 2012. Je vais donc demander à Guillaume de nous présenter la proposition de nomination d'un Commissaire aux Comptes suppléant.

7. Proposition de nomination d'un Commissaire aux Comptes suppléant

Guillaume FRITSCH

Bonjour. La loi impose que l'on ait un commissaire aux comptes et un commissaire aux comptes suppléant. Nous avons validé le mandat de Monsieur Philippe DEPARIS l'année passée, il faut maintenant nommer un commissaire aux comptes suppléants. Je vous propose de nommer tout simplement Monsieur Philippe MURAT, Commissaire aux comptes suppléant.

Philippe LESCURE, Président

Y-a-t-il des votes contre ? Des abstentions ? La proposition de nommer Philippe MURAT comme commissaire aux comptes suppléant est donc adoptée et je vous en remercie.

⇒ Validation à l'unanimité de la nomination de Monsieur Philippe MURAT Commissaire aux Comptes suppléant.

Nous allons passer au point 8 de l'ordre du jour qui concerne la proposition de modification des statuts, et je donne la parole à Jean-Michel BUNIET.

8. Proposition de modification des statuts

Jean Michel BUNIET

Je tacherai d'être aussi bref que lors de ma précédente intervention. Concernant les modifications de statuts, cette proposition de modification a été faite lors du comité directeur du mois de janvier. Elle porte sur trois points : le premier, les buts et moyens de la fédération. Comme vous le savez, tout à l'heure, nous allons voter la création éventuelle de société dont la fédération sera actionnaire. Pour que cela puisse se faire, il faut que ce soit prévu dans nos statuts, donc on vous propose de modifier les statuts pour le réaliser. Le deuxième point bien entendu, on a acheté un nouveau siège social et il convient de modifier les statuts en conséquence, et le troisième point porte sur l'évolution du nombre de membres du comité directeur, qui passera de 28 à 32 membres. Voilà, est ce qu'il y a des questions sur ces trois points avant de passer au vote ?

1.1. But et moyens

1.1.1. L'association dite « Fédération Française de Triathlon et des Disciplines Enchaînées » (F.F.TRI.) fondée le 21 octobre 1989 a pour objet :

- de promouvoir, d'organiser et de mener toutes actions propres à développer la pratique du Triathlon, du Duathlon, de l'Aquathlon, du Bike & Run et des disciplines enchaînées (raid) en relation avec le Comité National Olympique et Sportif Français,
- de mettre en place les textes officiels régissant l'activité,
- d'assurer la formation et le perfectionnement de ses cadres,
- de définir les règles d'organisation et notamment les normes de sécurité, de contrôle, de surveillance médicale à respecter pour chaque épreuve,

Elle agit ainsi directement ou par l'intermédiaire de structures, y compris de forme commerciale, desquelles elle peut être actionnaire unique ou non, dès lors que l'objet desdites structures permet, même partiellement, par tout moyen, de concourir à la réalisation de son objet social ou est de nature à le faciliter.

1.1.2. Sa durée est illimitée

1.1.3. Elle a son siège social à Saint-Denis (Seine Saint-Denis), ~~2 rue de la Justice~~ 31 boulevard Marcel Sembat. Le siège social peut être transféré dans une autre commune par délibération de l'Assemblée Générale.

(...)

2.2.1.2.1. Le Comité Directeur est composé de ~~28~~ 32 membres.

(...)

2.2.1.2.7. Dans le cadre du renouvellement de la totalité du Comité Directeur Fédéral, les postes sont ouverts comme suit :

Collège Général :	27 31 postes,
Collège Médical :	1 poste,
Total postes :	28 32 postes

Philippe LESCURE, Président

S'il n'y a pas de questions, je vous propose de soumettre au vote.

Jean Michel BUNJET

Qui est contre ? Qui s'abstient ? Merci, j'ai été très bref. Un petit point concernant le passage de 28 à 32 membres, cela s'applique à l'instant.

⇒ *Adoption à l'unanimité des modifications statutaires.*

Philippe LESCURE, Président

Nous allons passer au point suivant. Proposition de création d'une société événementielle Je passe la parole à Emmanuel CHABANNES, trésorier général adjoint.

9. Proposition de création d'une société événementielle

Emmanuel CHABANNES, Trésorier Général adjoint

Bonjour à tous. Vous avez dû être destinataires des projets de statut de la société ainsi que du power point explicatif de notre projet. L'objectif, comme l'a dit principalement Patrick dans son rapport tout à l'heure, c'est de sécuriser nos opérations vis-à-vis de l'administration fiscale. A l'heure d'aujourd'hui, nous avons un certain nombre de conflits liés à notre fiscalité puisque nous mélangeons à la fois les opérations dites du secteur commercial comme celles du Triathlon de Paris, du Triathlon de Nice, de la communication, du marketing, etc, ainsi que des opérations qui sont dites non commerciales, comme la formation, les licences. Notre objectif est de séparer par le biais d'une filiale ces opérations-là, liées à une entité. Donc la fédération détiendrait 100% d'une filiale dite Triathlon Evènement. L'autre objectif est également d'assurer une transparence au niveau de la fédération. Un des reproches qui nous était souvent fait, c'est lors des bilans des triathlons de Nice et Paris, c'est de dire « vous ne comptez pas, ou très peu, la quote-part du travail des salariés de la fédération ». En partant sur une filialisation, on n'aura plus de soucis puisqu'on sera obligé d'intégrer la quote-part de chacun. Donc nous allons vous demander aujourd'hui de valider le principe de pouvoir séparer ces activités ainsi que l'autorisation de pouvoir créer la société Triathlon Evènement. Est-ce que vous avez des questions par rapport aux documents que vous avez eus au préalable ? Et j'essayerai d'y répondre.

Philippe LESCURE, Président

C'est un sujet que nous avons abordé très régulièrement au cours de nos comités directeurs. Nous avons fait l'historique de ces propositions. Comme l'a dit Emmanuel, les objectifs sont que l'on ne rencontre pas de problème fiscal, et puis la réorganisation de notre structure opérationnelle que nous avons actuellement avec Paris et Nice. Donc, un double objectif sur lequel nous avons travaillé depuis plus d'une année sur les différentes hypothèses de cette société, avec différents conseils. Ce projet, si vous l'adoptez, permettrait au cours de l'année 2013 de rendre opérationnelle cette nouvelle entité. Et, je le rappelle, l'objectif étant que la filiale soit à 100% à la fédération. S'il y a des questions, évidemment, Emmanuel va y répondre. S'il n'y a pas de questions, nous allons la soumettre à votre approbation. Mais avant, Jean Marc GROSSETETE.

Jean Marc GROSSETETE

Par rapport à cette organisation d'évènements, comment imaginez-vous l'organisation des équipes de la CNGE par rapport à l'organisation des grandes épreuves fédérales ?

Emmanuel CHABANNES

Alors, concrètement, dans les statuts qui vous ont été présentés, dans l'objet social notamment, c'est l'organisation de la gestion des grandes épreuves, donc de la communication et du marketing. Il y aura naturellement des salariés qui vont être transférés. Par contre, ça n'enlèvera pas les prérogatives au niveau de la commission nationale des grandes épreuves. La commission nationale des grandes épreuves est bien évidemment chargée d'organiser les grandes épreuves, sauf que dans un premier temps, on était parti sur le principe de séparation, et dans un deuxième temps, il y aura forcément un règlement à écrire pour qu'il n'y ait pas d'interférences dans les prérogatives de chacun. Donc il y aura un règlement qui sera écrit entre la CNGE et la société commerciale, de manière à savoir qui fait quoi, et surtout pour la gestion des salariés, pour qu'il y ait bien un lien au niveau de la subordination des salariés. Sauf que dans un premier temps, puisqu'il y avait aussi, dans le projet de Philippe qu'il porte, il y a le principe de création d'une nouvelle commission, donc on ne pouvait pas mettre la charrue avant les bœufs, on ne pouvait pas commencer par écrire un règlement avant que le principe de création de cette société événementielle soit voté, et avant bien évidemment qu'il soit réélu et qu'il puisse porter complètement son projet.

Philippe LESCURE, Président

Pour compléter les explications d'Emmanuel CHABANNES, je crois qu'il faut préciser que la commission nationale des grandes épreuves qui a été, ô combien brillamment expliqué ce matin par Dominique SAGARY, affecté à des missions vastes qui ne s'arrêtent pas, loin s'en faut, au triathlon de Paris et de Nice, dont d'ailleurs je rappelle, ce n'est pas la CNGE qui intervient en tant que tel sur le triathlon de Paris et Nice. Elle intervient mais au même titre qu'elle peut intervenir sur l'ensemble des grandes épreuves (quarante et une je le rappelle) du calendrier. Donc les missions de la CNGE, elles continueront, bien sûr, d'être remplies, similairement à ce qui a été fait avant. La structure, dont nous parlons ici, structure juridique, entité juridique et financière distincte, a vocation d'organiser, concrètement, les triathlons de Paris et Nice, et surtout à sécuriser le côté administratif et fiscal. Ses missions sont très clairement définies par, d'une part, les statuts, d'autre part les missions de la CNGE.

Eric BRONDY

L'évolution de cette société verra certainement les grands prix arriver sous son giron. Est ce qu'il y aura une évolution aussi pour les organisateurs de grands prix ou de grandes épreuves financièrement ou est-ce que la maîtrise restera encore sous l'égide de la F.F.TRI. ? Pour les organisateurs, comme on a vu une diminution des coûts de plusieurs années sur les grandes épreuves, la crainte est là.

Philippe LESCURE, Président

Aujourd'hui, dans les perspectives à court et moyen termes, il s'agit de doter la fédération d'une structure spécifique dédiée à l'organisation de Paris et Nice. Pourquoi Paris et Nice ? Parce que ce sont les deux opérations qui sont gérés entièrement. La question n'est pas, pour l'instant, d'aller au-delà. Si d'aventure, une autre organisation, par convention, par volonté fédérale, souhaitait entrer sous le giron de cette nouvelle entité, pourquoi pas ? Ça passera évidemment par des études, par un vote fédéral, voir en assemblée générale. Rien n'est fermé, mais l'objectif immédiat, c'est d'abord une entité opérationnelle pour Paris et Nice. Sa vocation n'est pas d'organiser demain matin ou dans les prochains mois le grand prix fédéral. S'il n'y a pas d'autre question, je vous propose de soumettre cette proposition à vos suffrages ? Quels sont ceux qui sont contre la création d'une société événementielle ? Quels sont ceux qui s'abstiennent ?

⇒ *Adoption de cette proposition à l'unanimité.*

10. Proposition de vente du Siège Fédéral actuel

Philippe LESCURE, Président

Point 10 : proposition de vente du siège fédéral actuel. Nous avons fait l'acquisition en décembre dernier d'un nouveau siège fédéral à Saint Denis. J'en profite d'ailleurs pour confirmer que l'aménagement du nouveau siège sera réalisé dans le premier semestre 2013. Une visite et une inauguration seront proposées dans nos nouveaux locaux. Pour autant, nous souhaitons pouvoir mettre en vente l'actuel siège fédéral et pour cela nous avons besoin de la validation de la possibilité de vendre ce bien immobilier, et c'est une question d'assemblée générale. Nous vous proposons de bien vouloir vous exprimer sur la possibilité de vente du siège fédéral actuel. Vous comprenez bien que la fédération française de triathlon ne peut pas conserver deux biens immobiliers. Ayant acquis un nouveau siège remplissant les objectifs que nous nous étions assignés, il convient donc de vendre l'actuel siège fédéral. Et nous le soumettons donc à vos suffrages. Quels sont ceux qui sont contre la vente du siège fédéral ? Quels sont ceux qui s'abstiennent ?

⇒ *Adoption à l'unanimité de la proposition de vente des locaux du 2 rue de la Justice, 93210 ST DENIS LA PLAINE.*

11. Budget prévisionnel 2013

Philippe LESCURE, Président

Le point 11, toujours dans le volet des finances, concerne le budget prévisionnel 2013, que Denis JAEGER va nous présenter.

Denis JAEGER, Trésorier Général

Concernant le budget prévisionnel 2013, c'est le même budget que je vous avais présenté au dernier comité directeur. Budget présenté à l'équilibre et d'un montant de 4724000€. A noter que c'est un budget en augmentation de 240000€ par rapport au budget prévisionnel précédent, mais inférieur de 190000€, donc 4%, par rapport au réalisé de la saison 2012, ou nous étions à 4912000€ de recettes. Ce budget prévisionnel reste un exercice de style. Pour des raisons différentes, les années précédentes nous ne connaissions jamais les dotations du ministère, ce qui nous obligeait à faire un prévisionnel adapté dès que la somme exacte était connue. Cette année nous connaissons exactement la somme que nous allons toucher du ministère mais il s'agit d'une année électorale : de nouvelles commissions vont être créées, il est probable que de projets vont émerger donc il y aura probablement nécessité de recettes supplémentaires ou d'un budget prévisionnel qui sera adopté par le comité directeur dès que la nouvelle équipe aura adopté ce nouveau budget. Quelques chiffres pour vous dire ce qui a motivé ce budget prévisionnel. Au niveau des adhésions à l'année, nous avons pris une hypothèse d'une augmentation de 5% des licences compétition. Nous avons intégré entièrement la subvention du ministère et nous avons tenu compte de la réduction du partenariat de Lyonnaise des Eaux. Au niveau des recettes, nous achetons donc un nouveau siège pour un montant de 1 320 000€ à peu près. Il est prévu qu'il soit amortissable sur 30 ans. Vous le trouvez dans la ligne amortissements, pour 50000€ par an durant trente ans. Il ne s'agit pas du prix de vente divisé par 30, puisque dans l'amortissement, le terrain n'est pas pris en compte et les murs sont pris en compte différemment avec les aménagements. Voilà ce que je peux vous dire sur les chiffres significatifs, si vous avez des questions ? Olivier ?

Olivier PETRONIO

Dans l'hypothèse où le siège actuel serait vendu, comment serait affectée la somme sur le crédit immobilier qui a été fait pour l'acquisition du nouveau siège ?

Denis JAEGER

Je ne vais pas directement botter en touche, mais je préfère attendre que nous ayons effectivement vendu le siège pour décider comment la somme va être affectée. C'est peut-être un peu prématuré de la prévoir. Nous ne connaissons pas le montant, donc je propose d'attendre.

Philippe LESCURE, Président

D'autres questions ? S'il n'y a pas d'autres questions, nous allons procéder au vote.

Denis JAEGER

Pour le vote de ce budget prévisionnel, qui est contre ? Qui s'abstient ? Merci.

⇒ *Adoption à l'unanimité du budget prévisionnel.*

12. Vote des coûts 2014

Denis JAEGER

Le prochain point à l'ordre du jour, c'est l'adoption des coûts. Comme d'habitude, je vais vous rappeler le principe d'évaluation des coûts. Donc, un principe que nous adoptons depuis 2002. Pour compenser la hausse du cout de la vie, certains coûts fédéraux pourront être réévalués annuellement sur la base de l'indice INSEE du cout de la vie. Pour 2012, la hausse constatée, avec l'indice que nous utilisant, famille, quatre enfants, sans tabac, est de 1,65 %. Les tarifs dont je vous ai parlé tout à l'heure seront donc augmentés de cette valeur.

Première chose : **les pass compétition**. Les tarifs ne changent pas, il n'y a que les dénominations, la colonne de gauche, qui changent. Nous proposons de ne pas toucher aux tarifs.

2. PASS COMPETITION

Le pass compétition est prévu pour l'accès aux courses ci-dessous listées pour tout concurrent non titulaire d'une « licence compétition » auprès de la F.F.TRI..

Deux types de dispositifs « pass compétition » vont cohabiter, les ligues optant pour l'un ou pour l'autre des dispositifs dans leur intégralité (pas de panachage possible) :

➤ **UN TARIF BAS POUR LES LIGUES CONVENTIONNEES :**

Le prix du pass compétition est défini par la F.F.TRI., la part ligue étant non modifiable et égale à la part fédérale.

➤ **UN TARIF PLUS IMPORTANT POUR LES LIGUES NON CONVENTIONNEES :**

La part fédérale est plus importante que celle prévue pour les pass compétition conventionnés et la part régionale est libre.

Pour les Bike & Run et toutes les épreuves par équipe en relais, chaque équipier ne disposant pas d'une licence F.F.TRI. compétition en cours de validité doit faire l'acquisition d'un pass compétition de la catégorie « autres épreuves ».

Pour les épreuves en Contre la Montre par Equipe (hors triathlon et duathlon Distances S, M, L, XL et XXL), chaque équipier ne disposant pas d'une licence F.F.TRI. compétition en cours de validité doit faire l'acquisition d'un pass compétition de la catégorie « autres épreuves ».

LIGUES CONVENTIONNEES

	Part régionale fixe 2013	Part fédérale 2013	Part régionale fixe 2014	Part fédérale 2014
Distance S (Tri-Du) ind et CLM par équipe (par athlète)	2,50 €	2,50 €	2,50 €	2,50 €
Distance M (Tri-Du) ind et CLM par équipe (par athlète)	10 €	10 €	10 €	10 €
Distances L, XL, XXL (Tri-Du) ind et CLM par équipe (par athlète)	15 €	15 €	15 €	15 €
Autres épreuves	1 €	1 €	1 €	1 €

LIGUES NON CONVENTIONNEES

	Part régionale libre	Part fédérale 2013	Part régionale libre	Part fédérale 2014
Distance S (Tri-Du) ind et CLM par équipe (par athlète)		2,50 €		2,50 €
Distance M (Tri-Du) ind et CLM par équipe (par athlète)		20 €		20 €
Distances L, XL, XXL (Tri-Du) ind et CLM par équipe (par athlète)		30 €		30 €
Autres épreuves		1 €		1 €

Qui est contre ? Qui s'abstient ? Merci.

⇒ Adoption à l'unanimité

Droits d'organisation des licences manifestation : ce sont des tarifs indexés de 1,65%, vous avez colonne 2, le tarif 2013 et colonne de droite le nouveau tarif 2014. Des questions sur ces coûts indexés.

3. DROITS D'ORGANISATIONS LICENCE-MANIFESTATION (-50% pour les Dom Tom et la Corse)

Epreuves Couplées : La notion « d'épreuves couplées » est liée à une même organisation d'au minimum deux épreuves le même jour. Dans ce cas, seul le droit de licence-manifestation le plus élevé est dû. Contre son paiement, toutes les autres épreuves sont agréées et les attestations d'agrément sont délivrées à titre gratuit.

Les Ligues Régionales ne peuvent appliquer de part ligue sur les agréments gratuits (animathlon, épreuves couplées...).

1. PRATIQUE LOISIR (grille de prix interdite)

	Tarifs 2013	Tarifs 2014
Animathlon	Gratuit	Gratuit
Triathlon Itinérant	332 €	338 €
Rando Triathlon	Gratuit	Gratuit

2. PRATIQUE COMPETITION

	Tarifs 2013	Tarifs 2014
Epreuve JEUNES	36 €	36 €

	Tarif d'inscription* TARIF LE + HAUT SI LES TARIFS SONT EVOLUTIFS	Droit de licence manifestation 2013	Droit de licence manifestation 2014
Distances XS et S	≤ 30 €	153 €	156 €
	> 30 € ≤ 50 €	511 €	519 €
	> 50 € ≤ 60 €	1 022 €	1 039 €
	> 60 €	1 533 €	1 558 €
Distance M	≤ 40 €	153 €	156 €
	> 40 € ≤ 60 €	511 €	519 €
	> 60 € ≤ 80 €	1 226 €	1 246 €
	> 80 €	2 044 €	2 077 €
Triathlon Distance L (1,9-90-21 et 3-80-20) Duathlon Distance L 20/80/10 Duathlon Distance XL 20/120/20 Bike & Run et Aquathlon Distances L et supérieure	≤ 80 €	153 €	156 €
	> 80 € ≤ 120 €	1 022 €	1 039 €
	> 120 € ≤ 180 €	2 044 €	2 077 €
	> 180 € ≤ 300 €	3 065 €	3 116 €
	> 300 €	5 109 €	5 193 €
Triathlon Distance XL 4-120-30 Triathlon Distance XXL 3,8-180-42	≤ 150 €	153 €	156 €
	> 150 € ≤ 200 €	1 022 €	1 039 €
	> 200 € ≤ 300 €	2 555 €	2 597 €
	> 300 € ≤ 500 €	5 109 €	5 193 €
	> 500 €	10 218 €	10 387 €

* Le tarif pris en compte correspond à la somme du montant du droit d'inscription et de tous les frais annexes obligatoires (ex: frais de dossier). Dans le cadre de tarifs évolutifs, les tarifs pris en compte sont les tarifs les plus élevés. Les éventuelles pénalités prévues en cas d'inscription sur place ne sont pas prises en compte.

Pour les épreuves de triathlon et duathlon par équipes, le tarif d'inscription de l'équipe sera divisé par trois pour déterminer le coût d'inscription « individuel » permettant de déterminer le montant du droit de licence manifestation.

Pour les épreuves de Bike&Run et d'aquathlon par équipes, le tarif d'inscription de l'équipe sera divisé par deux pour déterminer le coût d'inscription « individuel » permettant de déterminer le montant du droit de licence manifestation.

Pour les raids par équipes, le tarif d'inscription de l'équipe sera divisé par le nombre d'équipiers pour déterminer le coût d'inscription « individuel » permettant de déterminer le montant du droit de licence manifestation.

Grandes Epreuves : les Grandes Epreuves Fédérales (GEF) regroupent :

- Les Championnats et Coupes du Monde et d'Europe et tous les labels décernés par l'ITU et/ou l'ETU.
- Tous les Championnats de France (individuel, par équipe, des clubs de D1-D2-D3, les Coupes de France)

Les GEF font l'objet de mises en œuvre et tarifications particulières inscrites aux cahiers des conditions générales, financières et techniques des grandes épreuves.

Ces mises en œuvre sont proposées par les Commissions Nationales des Grandes Epreuves, Sportive et Financière au Bureau Directeur Fédéral (BDF) pour validation.

Attention : ces coûts représentent la part que la L.R.TRI. doit à la F.F.TRI. et ne comprennent pas le coût du label international qui sera à régler à la fédération internationale concernée (ITU ou ETU).

Qui est contre ? Qui s'abstient ? Merci.

⇒ Adoption à l'unanimité

Affiliation clubs et licence annuelles, là aussi ce sont des coûts indexés de 1,65%. Même principe; colonne du milieu ce sont les coûts 2013 et à droite ceux proposés de 2014.

4. AFFILIATION CLUB ET LICENCE ANNUELLE

1. CLUBS

	Tarifs 2013	Tarifs 2014
Affiliation (Création)	99 €	99 €
Réaffiliation (Club affilié lors de la saison 2012-2013)		
≤ 9 licenciés	114 €	116 €
> 10 licenciés et ≤ 19 licenciés	150 €	153 €
> 20 licenciés et ≤ 29 licenciés	186 €	189 €
> 30 licenciés et ≤ 39 licenciés	222 €	226 €
> 40 licenciés et ≤ 49 licenciés	258 €	262 €
> 50 licenciés et ≤ 59 licenciés	294 €	299 €
> 60 licenciés et ≤ 69 licenciés	330 €	336 €
> 70 licenciés et ≤ 79 licenciés	366 €	372 €
> 80 licenciés et ≤ 89 licenciés	402 €	409 €
> 90 licenciés et ≤ 99 licenciés	438 €	446 €
> 100 licenciés et ≤ 119 licenciés	474 €	482 €
> 120 licenciés et ≤ 139 licenciés	510 €	518 €
> 140 licenciés et ≤ 159 licenciés	546 €	555 €
> 160 licenciés et ≤ 179 licenciés	581 €	591 €
> 180 licenciés et ≤ 199 licenciés	617 €	627 €
> 200 licenciés et ≤ 219 licenciés	653 €	664 €
Par tranche de 20 licenciés supplémentaires	36 €	37 €

Attention : Pénalité de 60 € pour tout renouvellement après le 31 octobre 2013.

2. LICENCES ANNUELLES (-50% pour les Dom Tom)

	Tarifs 2013	Tarifs 2014
LICENCE CLUB COMPETITION		
Jeune (mini poussin à junior)	25 €*	25 €*
Paratriathlon Jeune (mini poussin à junior)	25 €*	25 €*
Senior et plus âgé	69 €	71 €
Paratriathlon Senior et plus âgé	36 €	37 €
LICENCE CLUB LOISIR		
	18 € *	18 € *
Jeune (mini poussin à junior)	18 € *	18 € *
Senior et plus âgé	18 €	18 €
LICENCE CLUB DIRIGEANT (à partir de 16 ans)		
	18 €	18 €
<p>* Les juniors et plus jeunes bénéficient d'un demi-tarif si les deux parents sont licenciés OU s'ils sont frères ou sœurs licencié(es), de catégorie d'âges junior ou plus jeune, sans limite de nombre (que le club d'appartenance soit le même ou non). Dans l'un ou l'autre des cas, un justificatif (certificat sur l'honneur ou copie livret de famille) est demandé. RAPPEL : Le demi-tarif s'applique automatiquement sur la part ligue.</p>		
LICENCE INDIVIDUELLE COMPETITION		
	Tarifs 2013	Tarifs 2014
Senior et plus âgé	189 €	192 €
Paratriathlon Senior et plus âgé	36 €	37 €
LICENCE INDIVIDUELLE DIRIGEANT (à partir de 16 ans)		
	18 €	18 €

Attention : Pénalité de 10 € pour tout renouvellement après le 30 novembre 2013

Attention : ces coûts représentent la part que la L.R.TRI. doit à la F.F.TRI..

Jean-Marc GROSSETETE

J'ai été interpellé lors de ma dernière assemblée générale par un club qui organisait une section handi dans son club, et ces handi ont des licences loisirs normales. Peut-on identifier ces licences dans le groupe loisir et mettre des handisport ou des para triathlètes loisir afin de les identifier aux yeux des collectivités locales par exemple. Je ne sais pas si on peut le faire tout de suite pour 2014, mais a minima pour les exercices suivants.

Denis JAEGER

Donc, la proposition serait donc de créer des licences paratriathlon loisir ? Oui, on peut tout créer. La première idée qu'il nous vient en tête est qu'une licence club loisir pour un sénior est à 18€ et une licence compétition paratriathlon double à 36€. Voilà.

Jean-Marc GROSSETETE

Il est difficile d'avoir des certificats médicaux pour la compétition, c'est ça le problème. Pour avoir une licence paratriathlon pour les compétitions, il faut que les toubibs signent un certificat médical en compétition. Là, ils ne pratiquent qu'en loisir. Il n'y a aucun toubib qui ne veut leur signer un certificat médical pour la licence.

Jean Michel BUNIET

L'idée de Jean Marc est très intéressante, d'autant plus que ça permettra d'identifier les loisirs paratriathlon, si on veut vraiment lancer le programme Loisir Santé Triathlon, c'est intéressant. Toutefois, le problème qu'on peut rencontrer c'est que beaucoup de ligues ont déjà voté leurs tarifs pour l'année prochaine, et ça obligera les ligues à voter cette nouvelle part ligue sur cette nouvelle licence. C'est un choix que l'on doit faire, on peut la créer, ça ne posera pas énormément de problème. On peut même le laisser au même tarif.

Mais, dans tous les cas si on crée une nouvelle licence, les ligues, même si elles laissent le même tarif, elles doivent faire une nouvelle assemblée générale pour laisser ce même tarif également, pour la part ligue.

François LHUISSIER

Je suis désolé, ce n'est pas le fond du problème, mais, pour revenir sur le certificat médical Jean Marc, je ne comprends pas le souci. Tu dis que si les médecins ne veulent pas lui signer de certificat médical pour la pratique du para triathlon en loisir, pourquoi tu veux l'accueillir ?

Jean Marc GROSSETTE

Non non, j'ai dit qu'il y a des toubibs qui ne veulent pas leur signer en para triathlon en compétition, donc ils pratiquent en loisir.

Denis JAEGER

Il faut réfléchir à toutes les implications au courant de l'année. Je pense qu'il va être difficile d'adopter aujourd'hui une nouvelle catégorie, je pense que la commissions ad' hoc doit se pencher sur toutes les implications de cette proposition et devra faire une proposition pour la prochaine assemblée générale. Je pense que ce serait plus réaliste et plus sérieux.

Philippe LESCURE

La proposition est tout à fait intéressante. Effectivement, compte tenu de notre assemblée générale en février et des incidences divers et variées que cela nécessite, je pense qu'il est plus raisonnable de prévoir que les nouvelles commissions travaillent sur cette proposition, fassent des propositions au comité directeur nouvellement élu et que cela puisse être adopté le cas échéant par vos diverses institutions au cours de l'année 2013 et validé par la prochaine assemblée générale. Est-ce que cela convient à tout le monde ? Bien, merci.

Denis JAEGER

Y-a-t-il d'autres questions pour cette page? Apparemment non. Qui est contre ? Qui s'abstient ?

⇒ *Adoption à l'unanimité.*

Mutations : cela ne devrait pas poser de problèmes puisqu'il n'y a pas de modifications de tarifs par rapport à 2013. Nous allons peut-être faire les mutations et droits de formation en même temps. Droits de formation, il n'y a pas non plus de proposition de modification de tarifs. Il y a une précision pour les athlètes U23, tout à la fin. C'est la partie avec la participation à la grande finale Elite. Voilà, c'est une précision qui a été rendu nécessaire cette année puisque nous avons eu un cas présenté par un club. Dons les compétitions retenues au titre national : championnat continentaux et championnats du monde et la grande finale de la WTS. Y-a-t-il des questions sur ces pages-là ?

5. MUTATIONS 2013/2014

1. FRAIS DE DOSSIER

Toute demande de mutation est recevable si l'intéressé(e) a payé les frais dont le montant est déterminé annuellement par le Comité Directeur Fédéral pour dépôt de dossier.
Les frais de dossier sont acquis à la F.F.TRI..

2. DROITS DE MUTATION

Les catégories d'athlètes soumis à paiement de droits de mutation sont :

- Les athlètes français ou étrangers retenus en Equipe Nationale de Triathlon Distances M et L, et de Duathlon Distance M de leur pays la saison précédente (Elite, junior et moins de 23 ans),
- Les athlètes français figurant sur les listes de Haut Niveau de la saison précédente (Elite, Seniors et Jeunes).

ATHLETE SOUMIS A PAIEMENT DE DROITS DE MUTATION EN FONCTION DE SA SITUATION LORS DE LA SAISON 2013 (du 01/11/12 au 31/10/13)	DROITS DE MUTATION (en 2013)	DROITS DE MUTATION (en 2014)
ATHLETE FRANÇAIS OU ETRANGER :		
Retenu en Equipe Nationale de Triathlon Distance M*		
Elite	600 €	600 €
Junior et moins de 23 (U23)	300 €	300 €
ATHLETE FRANÇAIS OU ETRANGER :		
Retenu en Equipe Nationale de Duathlon Distance M et Triathlon Distance L		
Elite	300 €	300 €
Junior et moins de 23 (U23)	150 €	150 €
ATHLETE FRANÇAIS		
Inscrit sur les listes de Haut Niveau :		
Au titre du Triathlon*		
Elite	600 €	600 €
Senior	400 €	400 €
Jeune	200 €	200 €
Au titre du Duathlon*		
Elite et Senior	300 €	300 €
Jeune	150 €	150 €

Les compétitions retenues au titre d'une Equipe Nationale sont les Championnats Continentaux, les Championnats du Monde, la Grande Finale WTS (uniquement pour les élites) et les Jeux Olympiques uniquement.

* Les droits de mutation sont acquis à la F.F.TRI.,

* En cas de cumul, le droit le plus élevé est retenu.

- Les droits de formation (s'il y en a) s'ajoutent aux droits de mutation.
- Le club recevant verse à sa ligue régionale une somme d'un montant égal à l'addition des droits de mutation, et des droits de formation (s'il y en a) exigés par le club quitté. Les droits de mutation sont reversés par la ligue à la F.F.TRI., les droits de formation sont reversés par la ligue au club quitté.

3. DROITS DE FORMATION 2014

Les athlètes des catégories Minime à Senior 2 durant la saison pour laquelle la mutation est demandée, quittant un club peuvent être amenés à s'acquitter d'un droit de formation s'ils remplissent un ou plusieurs des critères de performance suivants au moins une fois au cours des deux dernières saisons sportives au sein du même club.

NIVEAU DE PERFORMANCE		CLUB QUITTÉ			
		Club non labellisé	Ecole de Triathlon *	Ecole de Triathlon **	Ecole de Triathlon***
CRITERE DE NIVEAU 1	Athlète inscrit sur Liste des sportifs de haut niveau Elite, Senior, Jeune ou sur liste des sportifs Espoirs pour les saisons N-2 (2012) et/ou N-1 (2013)	Montant exigible par année (complète ou non) de présence dans le club dans la limite de 4 ans*.			
		*Les années de présence dans le club au titre des catégories mini-poussins, poussins et pupilles ne seront pas prises en compte.			
CRITERE DE NIVEAU 2	Championnats de France saisons N-2 (2012) et/ou N-1 (2013) Triathlon : - Minimes H et F, Cadets H, Juniors H : de 1 à 16 - Cadettes, Juniors F : de 1 à 8 Duathlon et Aquathlon : - Minimes H et F, Cadets H, Juniors H: de 1 à 8 - Cadettes, Juniors F : Podium Class Triathlon saisons N-2 (2012) et/ou N-1 (2013) A partir de 160 points pour les catégories Minime à Junior	Montant exigible par année (complète ou non) de présence dans le club dans la limite de 4 ans*.			
		*Les années de présence dans le club au titre des catégories mini-poussins, poussins et pupilles ne seront pas prises en compte.			
		250 €	500 €	750€	1000€
		125 €	250 €	375 €	500 €
En dehors des deux niveaux de performance identifiés ci-dessus, aucun droit de formation ne peut être exigé					

- Le **niveau de labellisation « Ecole de Triathlon » du club pris en compte** est uniquement celui qui a été attribué pour la saison N-1 (2013)
- **Les droits de formation sont exigibles.** En accord avec le club recevant, tout club quitté peut renoncer à tout ou partie des droits de formation.
- **En cas de réalisation de performances de Niveau 1 et de Niveau 2, les droits exigibles seront calculés sur la base du plus haut niveau de performance.**
- **Les droits de mutation (s'il y en a) s'ajoutent aux droits de formation.**
- **Le club recevant verse à sa ligue régionale une somme d'un montant égal à l'addition des droits de mutation (s'il y en a), et des droits de formation exigés par le club quitté. Les droits de mutation sont reversés par la ligue à la F.F.TRI., les droits de formation sont reversés par la ligue au club quitté.**
- **Lorsqu'un athlète atteint un critère de performance de Niveau 1 au cours de l'une de ses 2 dernières saisons en catégorie U23, les droits de formation sont « gelés » jusqu'à sa dernière année Senior 2. Ils sont exigibles par le club quitté lors de la première mutation qui interviendrait dans cet intervalle.**

En cas de litige entre les deux clubs, il revient à la (aux) ligue(s) régionale(s) concernée(s) de donner un avis à la Commission Nationale Sportive qui statue en dernier ressort.

En cas de mutation professionnelle ou de changement de domicile justifié auprès de la Commission Nationale Sportive, celle-ci peut dispenser le club d'accueil du paiement des droits de formation après avis consultatif du club quitté.

Qui est contre ? Qui s'abstient ? Merci.

⇒ *Adoption à l'unanimité.*

Notre dernière page, les tarifs de remboursements 2014, ce sont des tarifs qui sont également indexés. Vous avez le principe du remboursement qui ne change pas, et vous avez les tarifs qui sont de 26 cts le km pour un conducteur isolé et de 30 cts en cas de covoiturage. Les tarifs de restauration ne changent par rapport à 2013, les tarifs d'hébergement augmentent légèrement, à 73€ hors paris intramuros et à 104€ dans Paris. Des questions sur cette page ?

6. TARIFS DE REMBOURSEMENT DE FRAIS POUR L'ANNEE 2014

PRINCIPES GENERAUX

Dans le respect des engagements fédéraux de l'Agenda 21 :

- les déplacements en train seront privilégiés,
- les transports en commun seront privilégiés,
- les déplacements en taxi doivent être l'exception et sont à justifier dans tous les cas,
- le covoiturage est encouragé par un remboursement de 0,30 € du km au lieu de 0,26 € pour un conducteur isolé.

Les trajets « voiture » ne sont remboursés que sur présentation d'une pièce (note d'essence, ticket de péage, etc.) attestant de la réalité du déplacement.

Les remboursements ne se font que sur présentation de justificatifs

1. DEPLACEMENTS

TRAIN : Remboursement du billet SNCF 2^{ème} Classe

VOITURE : Remboursement de 0,26 € du kilomètre (0.25 €/km en 2013)

Remboursement de 0,30 € du kilomètre en cas de covoiturage

AVION : 1) Le billet devra être commandé au plus tard 5 semaines avant le déplacement à la F.F.TRI. qui se chargera de prendre le billet.

2) Les billets pris individuellement seront remboursés sur présentation du billet avec un plafonnement au montant des frais kilométriques « voiture ».

Exemple : Strasbourg - Paris 450 km
Soit un remboursement voiture $(450 \times 2) \times 0,26 \text{ €} = 234 \text{ €}$.
Billet d'avion entre 150 et 350 € suivant le vol
Le billet sera remboursé jusqu'à concurrence de 234 €

2. RESTAURATION

21 € (21 € en 2013) par repas - France entière hors Paris Intramuros

26 € (26 € en 2013) par repas - Paris Intramuros

3. HEBERGEMENT

73 € (72 € en 2013) Nuit et petit-déjeuner - France entière hors Paris Intramuros

104 € (102 € en 2013) Nuit et petit-déjeuner Paris Intramuros.

Qui est contre ? Qui s'abstient ? Merci.

⇒ Adoption à l'unanimité.

13. Questions diverses

Philippe LESCURE

Merci Denis, merci pour l'adoption de l'ensemble des coûts 2014. Le point 13 concerne les questions diverses. Y-a-t-il des questions diverses ? Je vous rappelle qu'elles doivent être théoriquement posées par écrit avant l'assemblée générale, mais nous n'avons jamais refusé de répondre à toute question qui pourrait être posée en séance. S'il n'y a point de question diverse, nous avons donc épuisé l'ensemble des points prévus à l'ordre du jour avant la présentation des candidats à l'élection du comité directeur. Je vais donc

céder la parole et la place à Jacques LAPARADE, Président d'honneur, qui va donc présider la suite de cette assemblée pour la partie électorale, ainsi qu'à Guillaume FRITSCH. Il va vous expliquer le déroulement des opérations. Je voulais simplement vous préciser que pendant les opérations de vote et de dépouillement, il y aura des photos qui seront prises au pied des marches. Nous allons passer à la partie électorale de cette assemblée générale. Je cède la parole et la mission de réaliser ces travaux à Jacques LAPARADE et Guillaume FRITSCH.

14. Présentation des candidat(e)s à l'élection du Comité Directeur

Guillaume FRITSCH

Merci, on est en train de distribuer les bulletins de vote à chaque ligue. Donc, avant de cocher ces bulletins, je vais faire un petit rappel et vous présenter un petit mode d'emploi pour remplir vos bulletins et éviter les votes nuls ou refusés. Ce sont les mêmes documents que d'habitude. Les cases sont à cocher : on ne fait pas de rayures, on n'entoure pas. On peut effectivement ne pas voter pour une personne mais on ne peut pas rayer un nom, ni l'entourer, et on ne rajoute pas de mention particulière, quelle qu'elle soit, sur les bulletins.

Je donc quelques exemples de bulletins valides : on ne coche pas plus de cases que de coches à pourvoir, à savoir trente-et-un sur le collège général depuis l'adoption des derniers statuts faisant passer le nombre de membre du collège général de 27 à 31. On peut cocher trente et une case, c'est un maximum. Il ne faut pas dépasser trente et une case. A savoir qu'il y a quarante-deux candidats sur le collège générale, donc il faut laisser onze case vides. Un moyen rapide pour savoir si vous n'avez pas laissé de cases vides. Sur le collège médical, c'est plus simple, il n'y a un poste et deux candidats, donc il faut laisser une seule case vierge. On peut cocher moins de candidats que de postes à pourvoir. Ceci étant rappelé, je suis disponible pour toute question avant vos votes, et sinon nous allons pouvoir passer à la présentation de chacun des candidats.

Jacques LAPARADE

Nous allons vous appeler à tour de rôle. Je vous demande d'être précis et d'arriver au bon moment. Vous aurez une minute pour vous présenter. Nous serons très stricts sur cette minute, lorsqu'elle sera dépassé nous vous arrêterons, donc soyez concis, précis et rapide.

Elisabeth BARRAUD

Simplement, Elisabeth BARRAUD, je suis présidente de la ligue Côte d'Azur de triathlon, membre du comité directeur de la fédé depuis cinq ans, ou six ans, je ne sais plus. J'ai participé à un certain nombre de commissions et je souhaiterai continuer ce travail, voilà.

Jacky BAUDRAND

Bonjour, je suis Jacky BAUDRAND, j'ai 56 ans, je suis créateur dirigeant d'un cabinet de formation. Ma vie associative : je n'ai jamais été champion du monde de quoi que ce soit, je suis simplement passionné par ce sport qui nous rassemble. Moi, je me présente, pourquoi ? Parce que je crois à une fédération ambitieuse qui veut promouvoir notre discipline. Je crois à une gouvernance où chacun aurait une place de façon proactive et serait écouté. Je crois à une fédération qui veut accompagner dans ses ligues la promotion de notre discipline. Et puis, je porte quelques valeurs que sont l'éthique, la loyauté et au nom de ses valeurs et des quelques clés que je viens de vous faire partager, je remercie celles et ceux qui me feront confiance.

Daniel BAZOGE

Daniel BAZOGE, Président de la ligue des Pays de la Loire. Et bien écoutez, je ne vais pas être plus long que ça, puisque vous avez tous lu mon CV normalement. Moi, j'ai lu tous les vôtres alors vous avez dû en faire autant. Eh bien, je compte sur vous, je vous remercie d'avance.

Pierre BIGOT

Bonjour à tous, Pierre Bigot, marié, trois enfants, je suis dans le milieu depuis une vingtaine d'années en tant qu'athlète mais aussi au niveau organisation : clubs, ligues... Je suis membre du comité directeur depuis quatre ans où j'étais président de la commission disciplinaire d'appel, mais je travaille aussi au niveau du développement, de la réglementation et j'ai eu la chance de travailler sur certains dossiers juridiques et administratifs au niveau de la fédé. Deux axes pour la prochaine mandature si je suis élu : le premier c'est travailler sur la réglementation pour simplifier notre travail à tous, que ce soit au niveau de l'organisation, de l'administratif et autres. Je travaille actuellement pas mal, Frank en a parlé et Patrick SOIN aussi, sur le logiciel de gestion des licences que l'on veut fiable, simple, facile et ergonomique. Ca j'aimerais pouvoir continuer à le développer. Deuxième point, c'est le développement durable sur lequel on a travaillé avec Jean-Marc et Stéphane, pour moi le développement durable c'est... *Fin.* AH, merci !

Fabienne BIVER

Bonjour, je suis Fabienne BIVER, je suis licenciée à la ligue de Lorraine. Je connais le triathlon depuis 91, je suis devenue arbitre en 2002, et arbitre nationale par la suite. Durant la dernière mandature, j'ai participé activement à la commission nationale de l'arbitrage avec Pascal GODEL. J'ai également été membre de la commission nationale de la formation avec Michelle MONSERAT. C'est venu tout naturellement de me présenter à cette élection, et ça me permet également de venir renchérir les rangs avec Michelle, Françoise, Babeth, Andrée, et celles que je ne connais pas encore. Merci.

Daniel BOISSIERE

Bonjour, n'ayant pas l'habitude de l'exercice, j'ai pris des notes. Donc, Daniel BOISSIERE, 51 ans, je suis ergothérapeute et cadre de santé. Je suis triathlète depuis 95, je suis BF4, éducateur depuis 2004. Je suis président de club depuis 2002, et je suis organisateur depuis 2008 de grandes épreuves. Mon souhait c'est simplement de faire partager mon expérience, c'est de l'amener au comité directeur.

Nathalie BONNARD

Bonjour, j'ai 42 ans, je suis présidente de Montluçon Triathlon. J'aspire à entrer dans la fédé pour partager le bonheur que j'ai d'encadrer et de représenter les jeunes. Cette année, nous avons une belle représentation au niveau de France, et j'aimerais faire partager ça au niveau national. J'aspire à faire partager au niveau des ligues, et notamment de la ligue d'Auvergne, puisqu'il y a beaucoup de choses à faire et j'aimerais vraiment travailler dans ce sens-là. Je vous remercie, ce n'est pas facile, merci, au revoir.

Eric BRONDY

Donc, Eric BRONDY, Président du Comité Départemental Vendée, organisateur de plusieurs grandes épreuves fédérales. D'être candidat au comité directeur fédéral c'est surtout continuer à servir dans le milieu du triathlon, dans lequel je suis depuis je sais plus combien d'années, mais ça remonte loin. Merci de votre confiance et bonne fin de journée à vous.

Jean Michel BUNIET

Jean Michel BUNIET, soixante ans cette année. Ça fait drôle de passer soixante. J'y suis pour rien ! Président de la ligue Nord Pas de Calais, président de club, organisateur d'épreuves, etc, etc. Au comité directeur depuis 2002, Président de la Commission Nationale de la Réglementation depuis pratiquement la même date. Vice-président depuis quatre ans maintenant sur le développement, la seule chose à laquelle j'aspire c'est continuer le boulot qu'on a démarré, et surtout, démarrer une grosse période de travail sur le Sport Bien-être Loisirs, qui a mon sens, et je le dit depuis longtemps, pour une fédération comme la nôtre On est quand même le sport qui regroupe les trois sports les plus représentés en France et il n'y a pas de raison qu'on n'arrive pas à faire notre place dans ce milieu. Merci.

Emmanuel CHABANNES

Emmanuel CHABANNES, ex-Trésorier général adjoint, trésorier de la ligue Rhône Alpes, membre du comité directeur de la fédération depuis six ans. Associé dans un cabinet d'expertise comptable, je souhaite continuer à mettre au service de la fédération française de triathlon mon expérience professionnelle, ainsi que ma passion et ma motivation. Merci.

Alain COURPRON

Bonjour, Alain COURPRON. Je suis le nouveau président de la ligue d'Aquitaine de triathlon, après avoir été le trésorier. Mon passé sportif : je suis nageur d'origine, j'ai fait à peu près 15-20 ans de natation, water-polo à Angoulême. Je suis venu au triathlon en 97. J'ai fait à peu près toutes les épreuves sauf les Ironman qui m'ont toujours fait un peu peur. J'ai été arbitre, arbitre principal, trésorier de deux clubs successifs : les girondins de Bordeaux, de Mérignac Triathlon. Je suis toujours licencié à Mérignac. Comme je suis président de ligue, j'estime que des présidents de ligue doivent être présent au comité directeur. Je pense que notre fédération qui a vingt-cinq ans est à un tournant, elle arrive à l'âge adulte. Un tournant parce qu'elle a vingt-cinq, parce qu'il y a un environnement économique particulier.

Jean-Luc DEMARY

Bonjour à tous, Jean Luc DEMARY. Je n'ai que cinquante-huit ans et quelques années de triathlon, une vingtaine environ, en tant qu'athlète, que président de club et depuis quelques années en tant que trésorier de la ligue Ile de France. Cette expérience que j'ai acquise au fil des années, je souhaiterais l'apporter à la fédération et la développer au niveau national. Merci.

Agnès FANJAUD

Bonjour, Agnès FANJAUD, je suis actuellement vice-présidente de la ligue régionale Franche-Comté. J'ai été vice-présidente, et de fait, présidente au niveau de Besançon, qui est un gros club, deux cent licenciés. Je suis rentrée par la petite porte en tant que maman de triathlète, j'ai cinq enfants, mais très vite j'ai été intéressée par la notion de gouvernance et d'enjeux sociétaux, donc je me suis pas mal investie à ce sujet. J'ai notamment participé l'année dernière activement à la mise en place du label triathlon durable. On était pilotes sur ce sujet. J'ai également contribué, participé, à la commission handisport au sein du Besançon Triathlon, et cette année la commission a vu le jour au niveau de la ligue Franche-Comté. C'est donc cette ouverture à tous les milieux, tous les publics, et tous les niveaux qui m'intéresse. Il y aussi cette notion optimiser les synergies, fédérer les synergies. Je l'ai fait au sein du club, de la ligue et donc je souhaiterais le faire au sein de la fédération si vous l'estimez justifié. Je vous remercie.

Dominique FRIZZA

Dominique FRIZZA, ex-président de club, ex-président de ligue, membre du bureau directeur sortant et élu aux instances internationales. J'aime le triathlon parce que c'est un sport pas comme les autres et encore porteur de valeurs. Je souhaiterais accompagner le Président LESCURE dans son projet fédéral parce que c'est un projet ambitieux et moderne. Merci.

Frank GASQUET

Frank GASQUET, 56 cette année ! Médecin, je ne veux absolument pas faire de la médecine à la fédération, je l'avais dit à Philippe il y a bien longtemps. J'ai à peu près tout fait : président de club, organisateur d'épreuves, président de ligue. Je suis entré au comité directeur en 2001, président de la commission sur le développement, au bureau en 2005. Je me suis occupé dans un premier temps du développement, mais Jean Michel BUNIET l'a bien mieux fait que moi après. Depuis quatre ans je fais de la communication et du marketing. Je vous ai parlé des challenges, j'aimerais bien les réussir à l'avenir parce qu'ils me semblent quand même importants. Merci.

Valérie GAUTIER

Bonjour, Valérie GAUTIER, je suis élue au niveau du comité directeur fédéral depuis 2004. J'œuvre au niveau de la commission de développement. J'ai accompagné deux dossiers majeurs : le premier étant le triathlon féminin dont le plan d'action voté au comité directeur du mois de juin sera un des dossiers majeurs pour cette olympiade, et puis le dossier de l'EFT, dont Frank, le DTN vous a largement parlé ce matin : ce qui a été accompli et ce qui reste à accomplir. Et c'est pour tous ces projets largement entamés durant ma mandature que je souhaite continuer à m'investir au niveau de la fédé sur l'achèvement de ces dossiers-là. Merci.

Pascal GODEL

Bonjour à tous, Pascal GODEL, licencié en ligue Rhône-Alpes, Président de la Commission Nationale de l'Arbitrage sur les deux dernières mandatures, officiel international et comme vous avez pu le remarquer lors de mon bilan, il reste énormément de choses à faire dans l'arbitrage qui est quand même ma passion première, même si j'ai apprécié de faire des actions transversales au sein de la fédération et je sollicite de votre part un nouveau mandat car il y a encore de belles choses à faire dans l'arbitrage et aussi dans notre fédération. Merci d'avance.

Cédric GOSSE

Cédric GOSSE, Président de la ligue Ile-de-France de Triathlon, je suis élu à la Fédération depuis 2002, au début sur la mission jeunes, ensuite sur la commission nationale de développement et d'animation territoriale et enfin, sur ce dernier mandat, vice-président chargé de la relation avec les ligues régionales. Je souhaite poursuivre mon engagement sur cette thématique d'accompagnement des ligues, d'accompagnements départementaux, d'accompagnements des projets associatifs et fédérer l'ensemble de cette structure autour du projet fédéral. Merci.

Jean-Marc GROSSETETE

Bonjour à tous. Jean-Marc GROSSETETE, président de la ligue Rhône-Alpes, triathlète depuis 84, je pratique encore un peu, surtout le 15 août. J'ai été président de club, organisateur, même arbitre et donc je suis au comité directeur depuis deux mandats, dans la commission avec Cédric et après j'ai pris la présidence de

cette commission sur l'olympiade dernière et je souhaite continuer à travailler dans le sens du développement, du développement durable et toutes ces activités.

Françoise HUOT-JEANMAIRE

Bonjour, Françoise HUOT-JEANMAIRE, Présidente de la ligue de triathlon de la Réunion. Depuis quelques mandats, je n'ose pas les compter... Non, depuis trois mandats, j'entame le quatrième. Elue au comité directeur fédéral depuis deux mandats. J'ai travaillé sur la commission Jeunes au tout début, au niveau de la fédération puis sur les féminines et là depuis deux mandats je suis en charge de l'outre-mer et récemment depuis ce mandat secrétaire générale adjointe. Alors, j'essaie d'œuvrer sur des choses que je peux faire à distance, c'est notamment tout ce qui est de la rédaction, comités directeurs... De temps en temps, j'essaie de faire un peu la plume de la fédération. Voilà, je souhaite continuer.

Denis JAEGER

Denis JAEGER, de la ligue d'Alsace. J'ai 50 ans, je suis dans le triathlon depuis 1985. Dans le triathlon, à part sportif de haut niveau, j'ai à peu près tout fait. J'étais donc le trésorier ces seize dernières années, et même si je souhaite arrêter mes fonctions au niveau de la trésorerie, je pense que je peux encore servir à des petites choses au niveau du comité directeur. Merci.

Marlène LEBRUN

C'est difficile, c'est un exercice de style très redoutable. Moi qui tutoie maintenant les temps limite... Alors, je vais le décliner sous le signe du trois : j'ai trois casquettes professionnelles, trois enfants avec lesquels j'ai eu la chance de partager une passion découverte il y a longtemps (84) avec le premier triathlon de Paris. Pendant leurs enfances, pendant leurs adolescences, ces trois enfants ont goûté aux joies du triathlon, et moi progressivement, je suis passé d'une posture consumériste à une posture d'engagement, à une posture d'implication, depuis quelques dix ans. D'abord dans le secteur associatif, puis sportif. Présidente du comité départemental des Alpes de Haute Provence, maintenant j'ai rejoint la ligue PA aux côtés de Gérard qui a su dynamiser cette ligue autour de compétences multiples en mutualisant les ressources des uns et des autres. Je suis particulièrement en charge des secteurs des féminines et du paratriathlon ; c'est pour ces deux secteurs que je me présente aujourd'hui parce que je pense que ces deux secteurs peuvent apporter beaucoup au triathlon.

Christophe LEGRAND

Christophe LEGRAND, 48 ans, très jeune retraité de l'armée de l'air. Titulaire depuis très peu du DEJEPS Triathlon grâce à la fédération. Je suis au sein du comité directeur depuis quatre ans, où j'ai œuvré au sein de la commission nationale de discipline, au sein de la commission nationale des grandes épreuves, et au sein de la commission nationale de la réglementation. Si vous m'accordez votre confiance, je souhaite continuer ces travaux et accompagner le président dans la nouvelle articulation des commissions qu'il vaudra bien mettre en place.

Philippe LESCURE

Je préside à la destinée de notre fédération depuis 2001. J'ai un maître mot : Fédérer, inlassablement, fédérer. Fédérer vos énergies, fédérer vos talents, fédérer vos compétences, et je vous propose d'essayer de conduire un nouveau projet ambitieux, novateur, pour porter encore plus haut notre sport. Merci.

Frédéric LOUIS

Bonjour à tous. Moi, je fais du triathlon depuis six ans et depuis trois ans en paratriathlon. Je lie un peu le triathlon à la force de mon entreprise, puisque je suis chef d'entreprise pour l'enfance et à l'accessibilité au handicap, ce qui fait une force. Pour moi, le triathlon c'est quelque chose de très fort et je souhaite m'impliquer dans le développement du futur de ma fédération. Allons tous pour les JO de 2016, on va gagner.

Ludovic LUX

Absent excusé (présenté par Denis JAEGER). Ludovic n'est pas présent parmi nous mais il a une bonne excuse : il a passé la nuit à la maternité de Strasbourg où son épouse donnait naissance à leur premier enfant. Ludovic est l'organisateur du grand prix du duathlon de Still. C'est un jeune qui est très dynamique, il a suivi la formation de délégué technique ITU à Nancy, ceux qui l'ont vu là-bas ont pu voir son dynamisme, et je pense qu'il mérite d'être au comité directeur. Merci pour lui.

Denis MAIRE

J'ai 56 ans. J'ai commencé le triathlon par l'arbitrage : arbitrage national et international, ensuite, Secrétaire de ligue pendant deux mandats, trésorier pendant deux mandats, président et renouvelé récemment. Je fais du bénévolat depuis ma majorité. J'ai du mal à m'en défaire mais mon objectif est effectivement de servir les autres et j'espère servir à la fédération comme je le fais au sein de ma ligue.

Denis MARCHE

Bonjour, Denis MARCHE, médecin biologiste, jeune retraité. A l'origine du comité départemental Triathlon Vendée, président et président d'honneur depuis, Président des Sables Vendée Triathlon jusqu'en 2008, président d'honneur depuis et responsable de la communication, organisateur des dix-sept éditions du triathlon des sables d'Olonne, des quatre grands prix, de trois grands prix duathlon et également de coupes de France. Une grosse satisfaction cette année en 2012 avec les jeunes qui étaient présents en final nationale, avec nos groupes longues distances qui étaient présents, y compris Hawaï, avec nos filles qui montent en D2 avec une équipe locale, et avec, évidemment, notre équipe en D1 masculine qui a été championne de France pour la première fois. Ayant pris un peu de recul et professionnellement, puisque je viens de prendre ma retraite, et sur le plan associatif, ayant pris un peu de recul vis-à-vis du club, je suis prêt à donner un peu de mon temps à la fédération si elle en juge nécessaire.

Michelle MONSERAT

Michelle MONSERAT, un petit clin d'œil à Jean Michel BUNIET, 60 ans ! Cinq enfants, dans le triathlon depuis un certain nombre d'années (85). Je crois que j'ai eu toutes les casquettes. Si au départ le triathlon s'était déjà depuis longtemps, maintenant je finirai la phrase de mon président de ligue : la fédération est dans un tournant et ce qui m'intéresse, si vous le voulez bien, c'est de continuer à développer ce sport, notamment le sport pour tous, faire connaître le triathlon autrement et je pense que nous y sommes arrivés : il y a des enfants maintenant dans le triathlon. On a une autre aura, complètement différente, abordable, voilà, je vous remercie.

Catherine MOREUX

Bonjour à tous, Catherine MOREUX. J'ai 57 ans et suis toujours en activité puisque j'exerce des fonctions de contrôleur de gestion alors tout d'abord dans le domaine des Telecom et plus récemment en milieu hospitalier. Trésorière de la ligue de Bourgogne depuis quatre ans, mon mandat a été renouvelé. Mais

rassurez-vous, je ne m'intéresse pas qu'aux chiffres, j'ai d'autres centres d'intérêt, notamment le sport-santé, et je suis heureuse que la fédération ait intégré cette dimension dans son projet fédéral 2012-2013. Et aussi, la communication, par les aspects créatifs et relationnels qu'elle nous apporte. C'est tout ce que je dirais sur moi et je suis prête à servir la fédération et j'espère que je la servirai aussi bien que je sers la ligue. Merci à vous.

Gérard OREGGIA

Oui, moi je suis très sobre. Bonjour à toutes, bonjour à tous, Gérard OREGGIA, 49 ans, je suis le Président de la ligue Provence-Alpes de Triathlon. Je me présente aujourd'hui devant vous pour participer à une aventure et au développement de notre sport à travers notre fédération. Voilà, pas trop long ?

David PEIFFER

Bonjour à toutes et à tous, David PEIFFER, je suis para-triathlète depuis vingt ans. Vingt ans parce que je suis un vrai passionné de notre sport. J'ai envie de continuer à vibrer triathlon, je l'aime bien ce slogan ! ET puis, ce sont vingt ans de passion grâce à l'investissement d'autres personnes qui m'ont permis de pratiquer dans de bonnes conditions et je pense que c'est aujourd'hui à mon tour de m'investir, d'œuvrer dans cette belle fête qu'est le sport, et en particulier les sports enchaînés. J'ai quelques expériences déjà, j'ai été président d'un comité départemental handisport. J'ai été associé au développement du paratriathlon par la Fédération Française de Triathlon, ce qui m'a permis d'apprendre à connaître un petit peu le fonctionnement de notre fédération, mais je ne demande qu'à mieux apprendre et à m'investir un peu plus. Je ne vous cache pas bien évidemment, mon intérêt pour le paratriathlon mais c'est vraiment le triathlon avant tout qui me passionne. J'ai envie d'œuvrer pour aider cette fédération à encore plus se développer. Je vous remercie de la confiance que vous pourrez m'accorder.

Alexandre PY

Alexandre PY, donc j'ai 35 ans, licencié en Lorraine, Président du comité départemental des Vosges sur la dernière mandature, je suis actuellement vice-président de la ligue Lorraine. Elu sur la dernière mandature à la fédération, délégué technique depuis six ans. Je travaille aussi actuellement sur les grandes épreuves au niveau de l'arbitrage, et je souhaite continuer l'aventure.

Florent ROY

Bonjour à tous, je suis Florent ROY, j'ai 29 ans et cette année cela fait 16 ans que je suis licencié à la Fédération Française de Triathlon. Aujourd'hui, je me porte candidat au comité directeur de notre fédération, pour plusieurs raisons : la principale c'est que je souhaite contribuer à la dynamique fédérale et accompagner dans la mesure de mes capacités la démarche. Un des projets qui me tient particulièrement à cœur, c'est de pouvoir travailler sur la communication envers les ligues et envers les clubs. C'est un point qui a énormément progressé depuis deux olympiades, et j'espère, si je suis élu, contribuer à cette continuité. La prise en compte de tous les acteurs fédéraux doit être à mon sens, un des éléments majeurs d'une dynamique fédérale. Voilà, je vous remercie.

Jean-Claude SABATHE

Bonjour à tous, je suis SABATHE Jean-Claude. Je suis donc de Provence-Alpes. Je fais partie du comité directeur fédéral et je fais partie de la commission CNDAT qui est chargée particulièrement de l'agencement

de l'agenda 21 avec le développement durable. Voilà. C'est à peu près tout ce que je voulais dire et j'aimerais continuer mon expérience au sein de la fédération.

Dominique SAGARY

Dominique SAGARY, déjà 58 ans, dans le triathlon depuis de très nombreuses années avant les années 90 d'abord dans le Nord-Pas-de-Calais puis sur la ligue Côte d'Azur. Deux mandats déjà à la fédération française de triathlon et vous l'avez vu ou entendu ce matin pour les grandes épreuves et j'aimerais encore accompagner le futur président dans son prochain mandat pour l'évolution et le développement du triathlon.

Thierry SAMMUT

Le triathlon, je suis tombé depuis il y a fort fort longtemps, et hier soir une personne me rappelait très désagréablement que l'on était déjà ensemble à l'assemblée générale de Biarritz en 85. Par respect, je ne dirai pas qui est cette personne... Tu vois, Michel, je ne suis pas une balance. Plus sérieusement, j'ai vécu et vibré des moments très très fort dans le triathlon et j'ai aussi eu la chance de piloter des équipes de France de triathlon ce qui a été des moments magiques. Si je peux encore apporter une petite pierre à l'édifice, ce sera avec grand plaisir.

Patrick SANCHEZ

Bonjour tout le monde, Patrick SANCHEZ, 54 ans, je suis officier de police à la retraite. Fondateur de l'Olympique Mulhouse Triathlon, club qui évolue en D1 et a de grandes visions depuis maintenant dix ans. Je fais également parti du comité directeur de la ligue d'Alsace, tout récemment. Mon engagement est motivé par l'envie de servir la discipline avec loyauté et sincérité. Dans ce cadre, je souhaite apporter mon expérience à la mise en œuvre des actions fédérales qui laissent présager un avenir serein et constructif. Mon expérience de la D1 me motive à me présenter, notamment au niveau de la commission nationale sportive ou de la commission nationale des grandes épreuves. Merci de votre attention.

Patrick SOIN

Patrick SOIN, 50 ans, président de la ligue Champagne Ardenne. Un peu comme notre trésorier, arrivé par hasard en tant que secrétaire général. J'ai beaucoup appris au fil du temps, la fédération a beaucoup évolué, et nous sommes dans une période importante, je pense avoir encore à apporter à la fédération et donc je souhaite poursuivre le travail déjà accompli jusqu'à aujourd'hui.

Andrée VIDIL

Bonjour, je suis Andrée VIDIL, Présidente de la ligue de Bretagne. Je suis mère et belle-mère de triathlètes. Je suis dans le triathlon depuis 1992. Voilà, moi je ne bavarde pas beaucoup, je n'aime pas trop...

Pascal WERSY

Merci. Mesdames Messieurs, bonjour. Pascal WERSY, 54 ans, je suis BF5. Je fais partie de la ligue Poitou-Charentes et je suis référent au niveau de la ligue Poitou-Charentes et je tiens à remercier Patrick LORIGNY et Sébastien FOSSANO de me confier cette tâche. Donc, voilà mes souhaits et mes ambitions de rentrer au comité directeur de la fédération après plusieurs rencontres qu'il y a eu entre la F.F.TRI. et les para-triathlètes, ou je m'investis énormément. Les projets sont ambitieux, beaucoup de questions, beaucoup de travail, et je me sens prêt à apporter tout ce soutien que le nouveau comité directeur pourrait me donner à résoudre avec vous tous. Voilà, je vous remercie de votre attention.

Jean-Claude ZIENKIEWICZ

Jean-Claude ZIENKIEWICZ, je suis le Président de la Ligue de Lorraine de Triathlon, le président du club de Marville, dans la Meuse : 560 habitants, 200 000 vaches exactement. La Meuse, qui va devenir bientôt une réserve de meusiens, à visiter ! Ensuite, j'ai travaillé avec Denis JAEGER sur la commission relations internationales non élue et je souhaite intégrer la nouvelle commission Santé/sport animation territoriale, puisque vous savez que dans la ligue nous avons monté le triathlon Lorraine-Tour, un triathlon qui se balade auprès de toutes les populations. Donc, avec le nouveau projet de Philippe LESCURE, je pense être une contribution efficace, merci.

Pour le collège médical

François LHUISSIER

Re-Bonjour, François LHUISSIER, j'ai 34 ans. J'exerce la médecine du sport au sein des hôpitaux de Paris, et j'ai travaillé aussi en tant qu'enseignant chercheur en physiologie et médecine de l'exercice au sein de l'université Paris XIII. Je suis membre du comité directeur depuis neuf ans. J'ai d'abord été élu sur le collège des sportifs de haut niveau puisque j'ai été membre de l'équipe de France de duathlon pendant quelques années. Et ensuite, j'ai été réélu sur le collège général. Ma candidature aujourd'hui (c'est la première fois que je me présente sur le collège médical), la petite particularité de ma candidature c'est que je vis actuellement aux Etats-Unis mais un mandat c'est pour quatre ans et je serai de retour en France à partir du mois d'octobre. Mon expérience de la vie fédérale va au-delà du domaine médical puisqu'en dehors du comité directeur, j'ai aussi fait partie de plusieurs commissions : sportives, des grandes épreuves et de la réglementation. Voilà, j'espère et je vous propose de mettre cette expérience au service de la vie fédérale.

Catherine THIEBAUT-DEFAUX

Bonjour, moi je viens de Côte d'Azur. Je suis médecin, sur le collège médical, il fallait être médecin, ça tombe bien. Je suis médecin du sport, et licenciée depuis 15 ans. Je suis médecin spécialiste en médecine générale. J'apporte mon expérience de terrain, mes compétences, et puis j'ai vu dans les projets fédéraux que l'on pouvait aussi apporter la coloration féminine. Donc voilà !

Jacques LAPARADE

Nous avons fini la présentation, nous allons faire une pause de quinze minutes, nous vous donnons donc rendez-vous à 15h45 mais auparavant nous souhaitons que les assesseurs scrutateurs et annonceurs viennent devant nous s'il vous plait ! Merci. Les présidents de ligues sont invités à descendre faire une photo, tous les présidents de ligues.

15. Election du Comité Directeur Fédéral

Résultats du nombre de voix par candidat :

COLLEGE GENERAL (31 postes)			Nombre de voix
1er	M	LESCURE Philippe	215
2e	M	CHABANNES Emmanuel	214
3e	M	SAGARY Dominique	213
4e	M	SOIN Patrick	213
5e	M	GOSSE Cédric	205
6e	M	BUNIET Jean-Michel	204
7e	M	FRIZZA Dominique	204

Philippe LESCURE
Président

Patrick SOIN
Secrétaire Général

8e	M	GASQUET Frank	198
9e	M	BAUDRAND Jacky	193
10e	M	JAEGER Denis	193
11e	F	HUOT-JEANMAIRE Françoise	192
12e	M	GODEL Pascal	181
13e	M	SAMMUT Thierry	179
14e	M	BIGOT Pierre	175
15e	M	OREGGIA Gérard	170
16e	M	MARCHE Denis	169
17e	M	GROSSETETE Jean-Marc	166
18e	M	LEGRAND Christophe	164
19e	M	MAIRE Denis	163
20e	M	PY Alexandre	160
21e	F	MONSERAT Michelle	158
22e	M	ZIENKIEWICZ Jean-Claude	156
23e	F	VIDIL Andrée	142
24e	M	COURPRON Alain	140
25e	M	BAZOGÉ Daniel	134
26e	M	PEIFFER David	129
27e	F	LEBRUN Marlène	116
28e	F	GAUTIER Valérie	115
29e	F	BARRAUD Elisabeth	103
30e	M	BOISSIERE Daniel	96
31e	M	ROY Florent	91
COLLEGE MEDICAL (1 poste)			
32e	M	LHUISSIER François	159
CANDIDATS NON ELUS			Nombre de voix
33e	F	MOREUX Catherine	90
34e	F	BIVER Fabienne	77
35e	M	LUX Ludovic	77
36e	F	BONNARD Natalie	57
37e	M	BRONDY Eric	50
38e	M	WERSY Pascal	48
39e	F	FANJAUD Agnès	39
40e	M	DEMARY Jean-Luc	38
41e	F	THIEBAU-DEFAUX Catherine	32
42e	M	SABATHE Jean-Claude	29
43e	M	LOUIS Frédéric	28
44e	M	SANCHEZ Patrick	26

16. Election du President

Jacques LAPARADE

Vous allez venir voter pour l'élection de votre futur président. Guillaume, c'est toi qui prends la parole.

Guillaume FRITSCH

Le comité directeur ayant été élu, le comité directeur s'est réuni pour proposer un président à l'assemblée générale. Le Comité Directeur Fédéral vous propose d'élire Philippe LESCURE président. Il vous appartient donc, à vous président de ligue, de voter pour, contre, ou de vous abstenir. Vous

complétez vos bulletins de vote e, vous émargez lorsque vous déposez vos bulletins dans l'urne. Je vais vous présenter, comme tout à l'heure, ce qu'il faut faire et éviter de faire : on coche la cases, on ne barre pas de case, on n'entoure pas de case, on ne rature pas, on ne marque rien de plus. C'est parti, déposez vos voix dans l'urne !

Jacques LAPARADE

Je vous annonce que Philippe LESCURE, avec 215 voix, a été élu président à l'unanimité.

Philippe LESCURE

Mes chers amis, je ne ferai pas de long discours, je voulais simplement du fond du cœur vous dire merci. Merci très chaleureusement. Cette élection, qui est la quatrième, je vous le dit très sincèrement, est celle qui me touche le plus profondément. D'abord parce que vous avez renouvelé unanimement votre confiance à mon égard, et c'est avec vraiment beaucoup d'émotion et beaucoup de sensibilité que je mesure la confiance que vous m'accordez. Ça me touche vraiment très profondément. L'ensemble de mon engagement est de fédérer, de rassembler puisque je crois (et c'est une conviction profonde), qu'une fédération ne peut avancer que dans l'unité. Je n'ai pas dit l'unanimité, même si l'unanimité me touche, mais fédérer l'ensemble des composantes de la vie fédérale, c'est ce à quoi je m'attache, et c'est, si vous me l'accordez, la réussite la plus importante. Ce que vous avez validé par vos suffrages me touche profondément et sincèrement. Je voulais féliciter mes collègues réélus du comité directeur fédéral, les nouveaux élus qui rejoignent le comité directeur fédéral, et vous dire combien j'ai une très grande confiance en votre capacité collective à conduire la destinée de notre fédération pour la porter plus haut, plus loin, plus forte. Nous avons beaucoup de travail mais je suis absolument certain que nous mènerons en permanence avec l'intérêt fédéral qui nous lie au sport. Je veux avoir une pensée pour ceux et celles qui n'ont pas été élus Je sais que ce ne sont pas des moments faciles, que par le passé, dans une autre fédération, dans mon plus jeune âge, j'avais moi-même été candidat non élu. Je voulais leur exprimer le souhait qu'ils poursuivent leur engagement, la fédération française de triathlon a besoin de toutes et tous. Il y a dans nos commissions, dans nos différentes instances, des possibilités de s'investir à tous les niveaux. Je formule le vœu que passée la déception, celles et ceux qui ne rejoignent pas le comité directeur lors de cette élection puissent nous faire profiter de leur engagement, de leur motivation et de leur expérience. Soyez certain que je serais attentif à les associer à la vie fédérale. Voilà les quelques mots que je voulais vous adresser en vous renouvelant mes très sincères remerciements. Je profite de cette tribune pour saluer madame Loreen BARNETT, secrétaire générale de l'ITU, qui nous fait l'honneur d'être à nos côtés. Merci chère Loreen. Je sais qu'elle parle, et en tout cas comprend très bien, le français, nettement mieux que moi l'anglais, ce qui n'est pas de grande difficulté, je le concède. Je vais donc lui proposer à elle, secrétaire générale de l'ITU et qui est une des personnalités emblématiques du sport canadien, puisqu'elle a été récompensée, honorée, comme une des personnalités féminines avec le plus de conviction au sein du sport canadien. Je vais donc, si vous me le permettez, lui céder la parole. Merci.

Loreen BARNETT

Monsieur le président, mesdames et messieurs les présidentes et les présidents de ligues régionales, mesdames et messieurs les membres du comité directeur fédéral, mesdames et messieurs les délégués,

mesdames et messieurs, je vous remercie d'écouter mon prologue français canadien et je veux vous dire que j'ai un immense plaisir d'être avec vous ce soir. En 2014, nous célébrerons le vingt-cinquième anniversaire de la naissance de l'ITU, en 1989 (Avignon), et la fédération française de triathlon se doit d'être au centre de la célébration. L'instance mère de la F.F.TRI. a en effet accueilli notre congrès et était parmi les fondateurs de l'ITU. L'ITU a depuis intégré le mouvement olympique. Nous ne pensions pas, en 1989, que nous serions là où nous sommes aujourd'hui. Bernard SAINT-JEAN était là avec nous, et nous avons tous ensemble jeté la base de ce qui fait la différence de notre sport. Athlètes, administrateurs. Aujourd'hui, la France s'est imposée comme une fédération modèle pour notre sport, avec le meilleur circuit de clubs, mais aussi avec des athlètes exceptionnels, comme vous avez pu le voir lors des récents jeux olympiques où les français ont obtenu de belles places dans le top 10. Il est clair que la F.F.TRI. est un partenaire pour le développement de notre sport. Mais la F.F.TRI. est aussi un modèle pour les autres fédérations. Vous avez le soutien de notre présidente, et de moi-même pour tous vos projets futurs, pour vos aspirations et pour l'établissement de normes d'excellence, que nous défendons pour notre sport. Nous nous réjouissons des nombreuses années de collaboration. Merci de votre attention.

Philippe LESCURE, Président

Merci Loreen pour les mots que tu as adressés à notre fédération. Je peux t'assurer que je ferai encore une fois bien plus mal en anglais. Merci beaucoup. Peut-être pour vous donner le déroulement de la fin de cette soirée et puis de la journée de demain. Il est bientôt 18h, nous allons vous proposer un pot amical, au rez-de-chaussée, avec une petite remise de cadeaux. On prendra un apéritif ensemble. Nous vous proposons de dîner ici, dans la foulée. Nous nous retrouverons demain à 9h pour les membres du nouveau comité directeur élu : 9h précises dans la salle au sixième étage, au comité national olympique, salle normalement réservée au conseil d'administration du CNOSF mais que nous occupons pour l'ensemble de nos comités directeurs fédéraux et je remercie, même s'il n'est pas là, Denis MASSEGLIA, le Président du CNOSF, qui ne souhaite pas être présent aux assemblées générales électorales des fédérations, c'est la raison pour laquelle il m'a bien demandé de vouloir excuser son absence, de même que nous excusons les représentants du ministère des sports, qui font acte de réserve lors de l'assemblée générale électorale. Nous nous retrouverons donc à neuf heures demain matin et procéderons à la désignation des membres du bureau directeur fédéral. Et à 10h, nous ouvrirons nos travaux aux présidentes et présidents de ligues régionales puisque le premier comité directeur est ouvert traditionnellement aux présidentes et présidents de ligues régionales, et à ce moment-là nous aborderons l'ordre du jour de ce comité directeur. Je crois n'avoir rien oublié. Nous allons d'abord faire une photo officielle du nouveau comité directeur fédéral qui vient d'être élu. Encore une fois, merci à toutes et à tous pour votre présence, votre participation, et vive le triathlon, vive le triathlon français !